

Gheorghe M.Panaitescu

**MODELAREA SI SIMULAREA
SISTEMELOR DE PRODUCTIE**

Note de curs

**Universitatea "Petrol-Gaze" Ploiesti
2006**

P R E F A Ț Ă

Lucrarea prezentă este suportul de curs al disciplinei **Modelarea si simularea sistemelor de productie** si este destinată studentilor de la specializarea Inginerie economică în domeniul mecanic (IEDM), cursuri de zi dar si celor care urmează forma de învățământ la distanță.

Există si o versiune specială a acestor **Note de curs** dedicată învățământului la distanță, versiune care se aliniaza instructiunilor de redactare elaborate de CNEAA.

Versiunea curentă a acestui curs cumulează o experientă dinamică care se măsoară în peste 10 ani de predare. An de an cursul a suferit modificări, de aceea a fost mentinut în formă electronică. Modificările si îmbunătățirile cele mai recente constau în suplimentarea cu un număr de exemple de modele si de calcule de simulare a unor sisteme de productie sau a unor părți ale lor.

Acest suport de curs este acompaniat de un volum separat de **Aplicatii si teste**, care contine un număr de teme si probleme propuse a fi solutionate în orele de aplicatii sau la pregătirea individuală precum si câteva teste de autoevaluare.

Pentru efectuarea calculelor necesare rezolvării unor aplicatii noi sau pentru verificarea exemplelor din corpul cursului, uneori este suficient un calculator de buzunar. Pentru calculele mai complexe autorul pune la dispozitia studentilor câteva programe de calcul (unele realizate chiar de autor) usor de instalat si de operat pe orice calculator personal. Cititorul găseste o prezentare a acestor programe în anexa volumului de **Aplicatii si teste**.

C U P R I N S

INTRODUCERE 1

MODELE LINIARE DE TIP DETERMINIST 5

Programarea liniară

ELEMENTE DE TEORIA PROBABILITĂȚILOR SI DE STATISTICĂ MATEMATICĂ 13

Spatiul evenimentelor

Probabilități, probabilități conditionate

Variabile aleatoare

Generarea de numere aleatoare

Raportul experiment-lege de repartitie teoretică

O aplicatie la fiabilitatea sistemelor de productie

Estimarea si verificarea parametrilor legii de repartitie teoretice

Selectie, parametri de selectie

Ipoteze asupra parametrilor unei legi de repartitie normale

Prelucrarea datelor experimentale. Modele matematico-statistice

Estimarea de parametri în relatii-model algebrice

Metoda celor mai mici pătrate

Utilizări ale modelelor de natură statistică

PROCESE MARCOV 37

O problemă tipică

Procedura de obtinere a solutiei

Schimbări

Comportarea pe termen lung

Comentarii

Surse de date

Estimarea matricei de tranzitie – două perioade

Estimarea matricei de tranzitie – perioade multiple

Un exemplu mai complicat

GRAFURI SI APLICATII ALE GRAFURILOR 49

Generalități si definitii
Analiza drumului critic
Metoda de analiză a drumului critic CPM cu reducere de durate.
Problema drumului critic în conditii de incertitudine
Fluxuri prin rețele

ELEMENTE DE TEORIA DECIZIILOR 67

Algoritmi de decizie simpli
Arbori decizionali

SISTEME CU AȘTEPTARE 77

Procesul sosirilor
Mecanismul servirilor
Caracteristicile cozilor
Sistem cu sosiri simple si un unic post de servire
Sistem cu sosiri multiple si nelimitate si o singură statie de servire
Sisteme cu mai multe posturi de servire în paralel
Siruri cu asteptare în serie
Lucrul în ateliere, asteptarea serie si paralel

SIMULAREA 89

Un exemplu de simulare
Un exemplu mai complicat
Schimbarea sistemului

PROGNOZE 103

Tipuri de probleme si metode de prognozare
Metode calitative
Metode regresionale
Metode cu mai multe ecuatii
Serii temporale, analiză si metode

RETELELE PETRI – MODELE PENTRU SISTEMELE DE PRODUCTIE FLEXIBILE 115

Introducere în teoria rețelelor Petri
Semantica rețelelor Petri
Invarianti
Invarianti în poziții
Invarianti pentru tranziții
Conflicte
Paralelism
Viabilitate
Mărginire, siguranță
Marcaje accesibile
Timp asociat cu pozițiile și tranzițiile
Tranziții de intrare și de ieșire
Reguli de funcționare
Competiție și sincronizare
Mecanisme de control
Rețele Petri speciale. Asincronism, mașini de stare și automate
Grafuri cu evenimente temporizate

METODE NECONVENTIONALE ÎN MODELAREA ȘI SIMULAREA SISTEMELOR DE PRODUCTIE 135

Rețele neuronale
Rețele neuronale artificiale stratificate
Proceduri de instruire pentru rețelele neuronale cu baze de funcții radiale
Metode de stabilire a extremelor unei funcții
Algoritmi genetici

BIBLIOGRAFIE 151

INTRODUCERE

Sistemele economice, la scară mică sau la scară mare au propriile lor legi cantitative care într-o economie normală, de piață nu pot fi ignorate și ar fi irational și contraproductiv să fie ignorate.

Istoric, legile acestea, mai simple sau mai complicate au fost sesizate de timpuriu și au fost mai întâi obiectul observării experimentale în scopul acumulării unor reguli empirice de a produce eficient, de a cheltui rezonabil și de a avea un profit bun în urma uneia sau alteia din activitățile de producere de bunuri destinate pietii sau de servicii.

Mai apoi, în ultimii vreo 75 de ani, inginerii și economistii, pe baza unei matematici particulare și susținuți uneori nemijlocit de matematicieni au trecut la studii sistematice asupra comportării sistemelor economice, studii orientate în mare măsură spre crearea unor modele matematice care să cuprindă fenomenele specifice și să permită anticiparea, eventual îmbunătățirea performanțelor economice.

O parte din preocupările acestea s-au desfășurat în anii premergători și pe durata ultimului război mondial, sub forma unor studii asupra eficacității acțiunilor de luptă. Ulterior, dar nu foarte târziu, s-a observat că multe din rezultatele de utilitate militară obținute în acea perioadă sunt utilizabile și în domeniul economic. De aceea multe subiecte din cele regăsite în literatura din domeniu – la care cursul de față încearcă a face o referire concisă și din care realizează și o sinteză fatalmente parțială – se înscriu sub genericul cunoscut ca *Cercetarea operatională*, cuvântul al doilea al sintagmei provenind chiar de la *operatii* (militare) dar fiind nu mai puțin adecvat unor operații de natură economică.

Modelele prezentate în acest volum sunt în parte de tip determinist, în parte de tip stochastic, uneori un același model conținând în proporții variate atât aspecte deterministe cât și aspecte aleatoare, stochastice.

Modele de tip determinist sunt fără îndoială utile și de aceea primul capitol al lucrării are ca subiect central *modelele liniare de tip determinist* și mijlocul de tratare larg utilizat, metoda *programării liniare*.

Modelele deterministe sau părțile deterministe ale modelelor hibride determinist-stochastice sunt mai degrabă simplificări ale realității. Nu pot fi ignorate aspecte care în viața reală sunt fluctuante, sunt înafara exprimării prin numere exacte, sunt observabile dar trebuie tratate având în vedere mai multe valori pe care le pot lua aparent la întâmplare, incontrollabil. De aceea, în lucrare, urmează un capitol consistent de *probabilități* și de *statistică*

matematică util în înțelegerea capitolelor următoare prin noțiunile pe care le introduce sau le reaminteste.

O serie de realități ale sistemelor economice tin seama de “istorie”: ce se întâmplă la un moment dat depinde într-o manieră sau alta de ceea ce s-a întâmplat în perioada sau perioadele premergătoare. *Procesele Markov* sunt modele aproape ideale pentru aceste sisteme economice. Un capitol este consacrat modelării proceselor economice ca procese Markov.

Grafurile sunt modele de mare utilitate în modelarea sistemelor de producție. Problemele de conducere eficientă a executării unor lucrări de amploare, problemele de administrare judicioasă a rețelelor de transport sunt mai ușor de înțeles și de soluționat dacă se utilizează teoria grafurilor. Un capitol este dedicat aplicațiilor acestor obiecte matematice, grafuri și rețele, în modelarea sistemelor de producție.

Procesele de producție necesită uneori parcurgerea unui proces decizional preliminar sau de etapă. Un capitol al lucrării conține câțiva *algoritmi de elaborare a deciziilor*. O aplicație în domeniu o are categoria specială de grafuri numite arbori, sub forma arborilor decizionali.

În foarte multe sisteme economice relațiile sunt de natura client-server. Clientii solicitanți de un anumit serviciu sau de o sumă de servicii, persoane dar și piese, subansamble, echipamente întregi se pot afla în situația de a aștepta obținerea serviciului necesar. *Sistemele cu așteptare* sunt obiectul unui capitol tocmai datorită importanței echilibrării costurilor așteptării cu costurile servirii.

Între modalitățile de simulare a sistemelor de producție, simularea aleatoare este de foarte mare utilitate în înțelegerea sistemelor care includ aspecte stochastice. Un capitol al lucrării este dedicat *simulării* Monte Carlo.

Programarea judicioasă a producției necesită și unele proiectii în viitor ale condițiilor de desfășurare a procesului productiv. Sunt necesare, asadar, *prognoze economice*. Prognozele sunt tratate într-un capitol aparte.

În ultimii ani se vorbește foarte frecvent de sistemele de fabricație flexibile. Flexibilitatea se referă atât la alternativele multiple de implementare posibile ale tehnologiei unui produs cât și la rapiditatea trecerii de la un tip de produs la altul într-un sistem cu aceleași dotări materiale. *Rețelele Petri* sunt un model de foarte mare utilitate în proiectarea și operarea controlată a sistemelor flexibile de fabricație. Un capitol întreg face referiri suficiente de ample la acest gen de modele.

Nu s-au evitat nici metodele mai noi de modelare și simulare a sistemelor productive. Un ultim capitol al acestei lucrări conține referiri concise la modelele de tipul *rețelelor neuronale* și la mijloacele de rezolvare a unor probleme de modelare și conducere a sistemelor de producție pe bază de model. Lucrarea conține un număr de exemple de modele și exemple de calcule pe baza acestor modele.

Aproape fiecare capitol are în partea finală un număr de probleme propuse studentului spre rezolvare. Unele dintre acestea se pot rezolva “în vârful creionului”, adică nu este nevoie de mai mult decât un calculator de buzunar, uneori nici măcar de atât. Altele necesită programe de calcul mai rafinate și, de

aceea, autorul pune la dispozitia studentilor, concomitent cu textul lucrării de față, câteva programe de calcul cu care se pot rezolva problemele din această categorie (SP01, SP04, SP07).

Fiecărui capitol i s-au atașat *exercitii de autoevaluare* sub forma unor întrebări însoțite de mai multe răspunsuri din care trebuie ales cel corect. La sfârșitul lucrării sunt date spre verificare răspunsurile corecte ale acestor exercitii.

În completare, alte exemple numerice sunt propuse pentru orele de aplicații.

Ghidul de lucrări la disciplina **Modelarea și simularea sistemelor de producție** reprezintă o sursă importantă de probleme de soluționat. Încă mai bogate sunt sursele bibliografice indicate.

În siteza celor scrise mai sus, se poate afirma că lucrarea prezentă este un suport utilizabil în cunoașterea problemelor principale ale modelării și simulării sistemelor de producție și un start consistent în aprofundarea ulterioară a cunoștințelor în domeniu.

MODELE LINIARE DE TIP DETERMINIST

Sistemele de productie sunt descrise adesea de sisteme de relatii liniare. Liniaritatea se referă la calitatea relatiilor constitutive de a contine variabilele modelului, adesea numite variabile de decizie, exclusiv la puterea întâia.

Există, desigur, si sisteme de relatii modelatoare care nu sunt liniare în variabilele lor. Ele se pot în general liniariza prin formula lui Taylor cunoscută de la matematici, limitată la termenii de gradul întâi. Singura conditie care trebuie îndeplinită de fiecare din functiile componente ale modelului este aceea de a fi derivabile până la ordinul al doilea inclusiv. Atunci formula

$$F(x_1, x_2, \dots, x_n) = F(x_{10}, x_{20}, \dots, x_{n0}) + \sum_{i=1}^n \frac{\partial F}{\partial x_i}(x_i - x_{i0}) + R_2$$

cu derivatele partiale evaluate în punctul $(x_{10}, x_{20}, \dots, x_{n0})$ liniarizează functia pe un domeniu în jurul acestui punct, domeniu în care restul formulei, R_2 este contextual tolerabil de mic.

Modelele liniare prin natura lor sau cele obtinute prin liniarizarea unor ecuatii neliniare fac adesea obiectul unor preocupări de optimizare. De mare utilitate în optimizarea sistemelor economice este metoda programării liniare prezentată în continuare. Se-nțelege aproape de la sine că rezultatele optimizării pe modele care contin ecuatii obtinute prin liniarizare trebuie tratate cu prudentă, în sensul de a vedea dacă este asigurată compatibilitatea cu ecuatiile originare neliniare.

Problema optimizării se pune si pentru modele neliniare. Aceasta va fi adusă în discutie ceva mai departe.

Programarea liniară

În matematică, programarea liniară este o metodă de localizare a posibilelor extreme ale functiilor liniare într-un spatiu delimitat de suprafete exprimate la rândul lor prin ecuatii liniare. Au fost create metode robuste de a rezolva problemele de acest gen si există implementări bine puse la punct ale algoritmilor de calcul corespunzători. Inevitabil, trebuie amintit aici algoritmul *simplex*.

Cum s-a spus deja, multe dintre modelele sistemelor de productie sunt prin natura lor liniare, iar multe altele pot fi approximate pe zone mai largi sau mai restrânse ale spatiului variabilelor care le descriu, prin relatii liniare. Este de asteptat, asadar, ca multe probleme de optimizare legate de activitatea economică să fie tratate cu mijloacele puse la dispozitie cu generozitate de programarea liniară.

Formularea generală a problemelor de programare liniară are în vedere o *funcție obiectiv*

$$c_0 + c_1x_1 + c_2x_2 + \dots + c_nx_n$$

care trebuie minimizată (sau alteori maximizată) prin stabilirea unor valori adecvate ale *variabilelor de decizie* x_1, x_2, \dots, x_n care să respecte în același timp un set de *restricții* de forma

$$a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{1n}x_n \leq b_1$$

$$a_{21}x_1 + a_{22}x_2 + \dots + a_{2n}x_n \leq b_2$$

.....

$$a_{m1}x_1 + a_{m2}x_2 + \dots + a_{mn}x_n \leq b_m$$

în număr de m și, foarte frecvent, *condiția de nenegativitate* a valorilor variabilelor de decizie: $x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, \dots, x_n \geq 0$.

Desigur, inegalitățile pot fi uneori egalități, alteori pot fi inegalități în sensul celălalt, mai mare sau egal, dar prin înmulțirea cu -1 , operație permisă, se pot aduce la forma de mai sus.

Este de reținut un fapt: utilizarea programării liniare este în mare măsură o problemă cu multe aspecte de ordin practic. De aceea, fără altă amânare, sunt prezentate în continuare câteva exemple de probleme ale căror soluții se pot obține prin programare liniară.

Exemplul 1. O problemă de planificare a producției

O societate comercială realizează un produs în patru variante și în partea finală a procesului de producție sunt necesare operații de asamblare, de vopsire-lustruire și de împachetare. Pentru fiecare variantă a produsului, operațiile menționate consumă durate diferite de la caz la caz și profitul specific este diferit așa cum se poate vedea în tabelul care urmează.

| Varianta | Operații și durate (min) | | | Profit (u.m.) |
|----------|--------------------------|-------------------|-------------|---------------|
| | Asamblare | Vopsire-lustruire | Împachetare | |
| 1 | 2 | 3 | 2 | 1,50 |
| 2 | 4 | 2 | 3 | 2,50 |
| 3 | 3 | 3 | 2 | 3,00 |
| 4 | 7 | 4 | 5 | 4,50 |

- Dată fiind starea curentă a forței de muncă angajate, se estimează că anual sunt disponibile 100.000 de minute pentru asamblare, 50.000 de minute pentru operația de vopsire-lustruire și 60.000 de minute pentru împachetare. Câte unități fizice trebuie produse anual din fiecare variantă și care ar fi profitul realizat?
- Admitând că există posibilitatea de a decide liber asupra timpului dedicat celor trei operații, în interiorul timpului alocabil total de 210.000 (= 100.000 + 50.000 + 60.000) minute, câte unități fizice trebuie produse anual din fiecare variantă și care ar fi profitul realizat?

Desigur, producătorul este interesat ca profitul să fie cât mai mare.

Problema reformulată în relatii. Fie x_i ($i = 1, 2, 3, 4$) productia anuală în unități fizice din fiecare variantă a produsului, fie T_a, T_{vp}, T_p numărul de minute utilizate anual pentru asamblare, vopsire-lustruire, respectiv împachetare. Toate variabilele definite aici iau obligatoriu valori pozitive sau nule $x_i \geq 0$ ($i = 1, 2, 3, 4$), $T_a \geq 0, T_{vp} \geq 0, T_p \geq 0$ și între ele au loc următoarele relatii:

$$T_a = 2x_1 + 4x_2 + 3x_3 + 7x_4 \text{ (timpul total consumat anual cu asamblarea)}$$

$$T_{vp} = 3x_1 + 2x_2 + 3x_3 + 4x_4 \text{ (timpul total consumat anual cu vopsirea-lustruirea)}$$

$$T_p = 2x_1 + 3x_2 + 2x_3 + 5x_4 \text{ (timpul total consumat anual cu împachetarea)}$$

În primul caz timpul disponibil specific pentru cele trei operatii este limitat și de aici rezultă restricțiile

$$T_a = 2x_1 + 4x_2 + 3x_3 + 7x_4 \leq 100.000$$

$$T_{vp} = 3x_1 + 2x_2 + 3x_3 + 4x_4 \leq 50.000$$

$$T_p = 2x_1 + 3x_2 + 2x_3 + 5x_4 \leq 60.000$$

În cazul al doilea suma $T_a + T_{vp} + T_p$ este limitată și din această limitare rezultă restricția

$$T_a + T_{vp} + T_p = 7x_1 + 9x_2 + 8x_3 + 16x_4 \leq 210.000$$

Profitul este functia obiectiv și depinde de valorile variabilelor de decizie x_i ($i = 1, 2, 3, 4$) conform relatiei

$$P = 1,5x_1 + 2,5x_2 + 3,0x_3 + 4,5x_4$$

Se poate observa ușor similitudinea enunțului prezentat în acest paragraf cu formularea generală a problemei prezentată în partea introductivă a acestei secțiuni.

Exemplul 2. O problemă de planificare financiară

O bancă acordă clienților săi patru tipuri de credite care aduc anual următoarele dobâzi:

- Credite ipotecare initiale: 14%
- Credite ipotecare secundare: 20%
- Credite pentru îmbunătățiri ale locuințelor: 20%
- Credite pentru acoperirea depășirilor de disponibil în cont: 10%

Banca are o capacitate de creditare estimată la 250.000.000 u.m. și își propune să facă față următoarelor elemente de politică vis-à-vis de clienți:

- Creditele ipotecare initiale trebuie să fie de cel puțin 55% din totalul creditelor ipotecare acordate și cel puțin 25% din totalul creditelor acordate
- Creditele ipotecare secundare nu pot depăși 25% din totalul creditelor acordate
- Pentru a evita disconfortul clienților și/sau introducerea unor taxe surpriză pe parcursul derulării creditelor, dobânda medie pentru toate creditele acordate trebuie să nu depășească 15%

Cu toate că aceste măsuri limitează profitul pe care banca l-ar putea avea, ele au menirea de a proteja banca față de riscurile excesive pe care un aspect particular le-ar putea crea. De aceea, interesul băncii este să maximizeze veniturile din dobânzile pretinse la credite, în condițiile respectării politicii de creditare enunțate mai sus.

Si în cazul acestei probleme trebuie definite *variabilele de decizie, restrictiile si functia obiectiv*.

Variabilele x_i ($i = 1, 2, 3, 4$) sunt sumele pe care banca le acordă pe cele patru categorii de credite, în ordinea din enunt. Valorile acestora nu pot fi negative, asadar $x_i \geq 0$ ($i = 1, 2, 3, 4$).

Restrictiile vin din:

- Suma totală a creditelor

$$x_1 + x_2 + x_3 + x_4 \leq 250$$

- Conditia primă din politica băncii

$$x_1 \geq 0,55(x_1 + x_2)$$

$$x_1 \geq 0,25(x_1 + x_2 + x_3 + x_4)$$

- Conditia a doua din politica băncii

$$x_2 \leq 0,25(x_1 + x_2 + x_3 + x_4)$$

- Conditia a treia din politica băncii

$$0,14x_1 + 0,20x_2 + 0,20x_3 + 0,10x_4 \leq 0,15(x_1 + x_2 + x_3 + x_4)$$

Relatiile restrictive care cuprind politica băncii nu sunt, după cum se vede, în forma standard. Înainte de rezolvare efectivă a problemei, acestea trebuie să fie aduse la forma standard. La acest moment forma standard ar afecta semnificatia concretă a acestor relatii. Este de observat însă forma lor liniară.

Functia obiectiv exprimă venitul total din dobânzi

$$0,14x_1 + 0,20x_2 + 0,20x_3 + 0,10x_4$$

care trebuie maximizat.

O solutie a problemei este $x_1 = 208,33$, $x_2 = 41,67$ si $x_3 = x_4 = 0$. Rezultatul acesta este obtinut pe calculator prin executia unui anumit program. Despre solutie se poate spune mai întâi că satisface toate restrictiile problemei formulate mai devreme. Dar solutia aceasta nu este unică. O a doua solutie, $x_1 = 62,50$, $x_2 = 0$, $x_3 = 100$, $x_4 = 87,50$ satisface si ea toate restrictiile si conduce la aceeasi valoare maximă (de 37,5) ca si solutia primă, după cum se poate verifica. Este de retinut din acest exemplu că o problemă de programare liniară poate admite uneori mai multe solutii cu valori ale functiei obiectiv egale.

Exemplul 3. O problemă de realizare a unor amestecuri

Un producător de furaje are de rezolvat probleme de genul care urmează.

Pentru vacile de lapte trebuie să sintetizeze un furaj prin amestecarea a două ingrediente active într-un furaj standard de bază, care constituie componenta principală. Un kilogram de furaj-amestec trebuie să contină cantități minime din patru principii nutritive, după cum urmează:

| Principiul nutritiv | A | B | C | E |
|---------------------|----|----|----|---|
| g/kg | 90 | 50 | 20 | 2 |

Componentele active contin principiile nutritive în proportii date si au anumite costuri. Aceste valori sunt prezentate în tabelul următor:

| | A | B | C | D | Cost/kg |
|--------------------------|-----|-----|----|----|---------|
| Ingredientul 1 (g/kg) | 100 | 80 | 40 | 10 | 40 |
| Ingredientul 2 (g/kg) | 200 | 150 | 20 | – | 60 |

Care ar trebui să fie cantitățile componentelor active și ale adaosului de completare într-un kilogram de furaj?

Aici, *variabilele* sunt în număr de trei:

x_1 = cantitatea (kg) din ingredientul 1 într-un kilogram de furaj

x_2 = cantitatea (kg) din ingredientul 2 într-un kilogram de furaj

x_3 = cantitatea (kg) de furaj de bază într-un kilogram de furaj

Aceste cantități nu pot fi negative: $x_1 \geq 0$, $x_2 \geq 0$, $x_3 \geq 0$ și formează un gen de rețetă a preparării furajului conform normelor enunțate mai sus.

Restricțiile au sursa în conținutul minim recomandat al furajului în fiecare din principiile nutritive A, B, C și D

$$100x_1 + 200x_2 \geq 90 \quad (\text{principiul A})$$

$$80x_1 + 150x_2 \geq 50 \quad (\text{principiul B})$$

$$40x_1 + 20x_2 \geq 20 \quad (\text{principiul C})$$

$$10x_1 \geq 2 \quad (\text{principiul D})$$

și în condiția de normalizare

$$x_1 + x_2 + x_3 = 1$$

Funcția obiectiv este dată de costul rețetei

$$40x_1 + 60x_2$$

care trebuie minimizat.

Soluția problemei este $x_1 = 0,3667$, $x_2 = 0,2667$ și $x_3 = 0,3667$ exprimată cu patru cifre după virgulă.

Problema are posibile extinderi prin creșterea numărului de principii nutritive, prin creșterea numărului de ingrediente amestecate, prin modificări ale limitelor de conținut în principii active, prin tratarea variațiilor de costuri, oricând posibile, prin tratarea unor dificultăți în aprovizionare, prin includerea costului furajului de bază.

Problemele legate de dieta umană pot fi tratate într-o manieră similară.

Exemplul 4. O altă problemă de planificare industrială

În condiții normale, o fabrică produce până la 100 de unități fizice dintr-un anumit produs în patru intervale de timp succesive (de pildă trimestre) la costuri care se modifică de la interval la interval conform tabelului de mai jos.

Prin utilizarea unor ore suplimentare de lucru, se poate obține un plus de producție. Cantitățile maxime și costurile sunt prezentate tot în tabelul care urmează, alături de prognoza asupra cererii în fiecare din cele patru intervale.

Este posibil a se depozita până la 70 de unități fizice de la o perioadă la alta la un cost de 1,5 u.m. (unități monetare) pe perioadă (Numărul 1,5 u.m./perioadă este cunoscut sub numele de cheltuieli de stocare).

| Intervalul | Cererea (u.f.) | Costuri normale (u.m./u.f.) | Productie peste capacitate (u.f.) | Costuri cu productia suplimentară (u.m./u.f.) |
|------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------------|---|
| 1 | 130 | 6 | 60 | 9 |
| 2 | 80 | 4 | 65 | 6 |
| 3 | 125 | 8 | 70 | 10 |
| 4 | 195 | 9 | 60 | 11 |

Se cere determinarea productiei si planului de stocare care se potrivesc cererii în cele patru perioade în conditii de cost total minim. La începutul primei perioade există un stoc initial de 15 unităti fizice (u.f.).

Formularea acestei probleme ca o problemă de programare liniară parcurge etapele următoare:

Variabile.

Numărul de unităti produse prin efort normal în cele patru perioade, x_t ($t = 1, 2, 3, 4$), $x_t \geq 0$

Numărul de unităti produse prin efort suplimentar în cele patru perioade, y_t ($t = 1, 2, 3, 4$), $y_t \geq 0$

Numărul de unităti în stoc la sfârșitul fiecărei perioade, I_t ($t = 1, 2, 3, 4$)

Restricții.

Din limitările de productie: $x_t \leq 100$ ($t = 1, 2, 3, 4$), $y_1 \leq 60$, $y_2 \leq 65$, $y_3 \leq 70$, $y_4 \leq 60$.

Din limitarea sapatului de stocare: $I_t \leq 70$ ($t = 1, 2, 3, 4$)

Din conditia de continuitate: stocul de închidere = stocul de deschidere + productia – cererea

Se presupune că stocul de deschidere a perioadei t este egal cu stocul de închidere a perioadei premergătoare si că productia în intervalul t este de natură să acopere cererea din perioada t . Se scriu relatiile:

$$I_1 = I_0 + (x_1 + y_1) - 130$$

$$I_2 = I_1 + (x_2 + y_2) - 80$$

$$I_3 = I_2 + (x_3 + y_3) - 125$$

$$I_4 = I_3 + (x_4 + y_4) - 195$$

cu $I_0 = 15$.

Ecuatiile de continuitate a stocului scrise mai sus sunt tipice pentru problemele de planificare care se referă la mai mult de un interval de timp. Variabilele de inventar I_t si ecuatiile de continuitate a stocului pun în legătură intervalele avute în vedere si reprezintă o evidentă fizică a stocului.

Cererea trebuie totdeauna satisfăcută. Nu este permisă lipsa de stoc. Asta se poate spune si altfel, echivalent: stocul de deschidere pentru perioada t plus productia din acea perioadă trebuie să fie cel puțin cât cererea în perioada t , adică:

$$I_0 + (x_1 + y_1) \geq 130$$

$$I_1 + (x_2 + y_2) \geq 80$$

$$I_2 + (x_3 + y_3) \geq 125$$

$$I_3 + (x_4 + y_4) \geq 195$$

Aceste ecuatii pot fi văzute si altfel. Luând în considerare ecuatiile de continuitate a stocului, ecuatiile de mai sus care asigură satisfacerea întotdeauna a cererii se mai pot scrie ca:

$$I_1 \geq 0$$

$$I_2 \geq 0$$

$$I_3 \geq 0$$

$$I_4 \geq 0$$

Funcția obiectiv. Costul are trei componente: costul producției realizate în condiții normale, costul producției realizate prin muncă suplimentară și costul reportării de stocuri de la o perioadă la următoarea:

$$(6x_1 + 4x_2 + 8x_3 + 9x_4) + (8y_1 + 6y_2 + 10y_3 + 11y_4) + \\ + (1,5I_0 + 1,5I_1 + 1,5I_2 + 1,5I_3 + 1,5I_4)$$

Costul acesta trebuie minimizat.

Rezultatele ar trebui să fie numere întregi, dar pot fi și numere reale. Dacă numărul de unități cerut în fiecare perioadă este mare atunci fracțiile s-ar putea să nu deranjeze prea mult.

Soluția acestei probleme de programare liniară este

$$x_1 = x_2 = x_3 = x_4 = 100$$

$$y_1 = 15, y_2 = 50, y_3 = 0 \text{ și } y_4 = 50$$

$$I_0 = 15, I_1 = 0, I_2 = 70, I_3 = 45 \text{ și } I_4 = 0.$$

Valoarea minimă a funcției obiectiv este 3865.

Exemplele enunțate mai sus sunt propuse cititorului spre rezolvare în orele de aplicații sau ca temă de casă pe calculatorul personal. Cu acest prilej se pot verifica și soluțiile date mai devreme, dar și variația rezultatelor în urma unor modificări ale condițiilor din enunțuri. Alte câteva probleme sunt propuse în continuare.

ELEMENTE DE TEORIA PROBABILITĂȚILOR SI DE STATISTICĂ MATEMATICĂ

Aproape toate fenomenele economice sunt însoțite de aspecte aleatoare. Asadar, în particular, în modelele sistemelor de producție trebuie incluse elemente care să facă posibilă interpretarea corectă a efectelor pe care întâmplarea le poate avea asupra funcționării unui sistem economic. De aceea, această a doua parte a cursului de *Modelarea și simularea sistemelor de producție* conține un minim de referiri la teoria probabilităților și la statistica matematică.

Spatiul evenimentelor

Un experiment oarecare, provocat sau spontan poate avea rezultate diverse. Aceste rezultate sunt denumite mai departe *evenimente*. Astfel, rostogolirea unui zar corect pe o suprafață plană orizontală (exemplu foarte banal dar des utilizat de matematicieni) poate avea ca rezultat apariția pe fața sa de deasupra a, să spunem, cinci puncte. S-a produs asadar evenimentul apariției pe fața de deasupra a cinci puncte. Tot așa, conform definiției de mai sus, extragerea valetului de cupă dintr-un pachet de cărți de joc bine amestecat este un eveniment.

Dacă E este mulțimea tuturor evenimentelor posibile relativ la un experiment, această mulțime poate fi numită, cum adesea se întâmplă, *spatiul evenimentelor*. Evenimentele unui astfel de spațiu se pot găsi în anumite relații unul cu altul, cu evenimentele acelui spațiu se pot face unele operații.

O relație importantă între evenimente este *implicatia*. Implicatia se notează $A \subset B$ și se citește *evenimentul A implică evenimentul B*, ceea ce înseamnă că producerea evenimentului A conduce automat, implicit la producerea evenimentului B ; implicatia reciprocă, $A \subset B$ și $B \subset A$ este un mod de a exprima egalitatea (echivalența) a două evenimente.

Operațiile cu evenimente sunt *unare*, cu un singur eveniment ca operand, sau *binare*, cu două evenimente ca operanzi.

Operația de luare a *complementarului* sau, ceea ce este totuna, a *contrarului* unui eveniment este unară, operează cu un singur eveniment.

Reuniunea și *intersecția* de evenimente sunt operații binare, implică două evenimente.

Luarea complementarului sau a contrarului unui eveniment constă în luarea în considerare a acelui eveniment care se produce atunci când nu se produce evenimentul al cărui contrar se caută. Într-un exemplu foarte simplu,

aruncarea unei monede cu cădere pe o suprafață plană orizontală poate avea ca rezultat afișarea deasupra fie a unei fete, fie a celeilalte. Fiecare din cele două evenimente generate de acest experiment simplu este contrarul celuilalt. Dacă evenimentul asupra căruia se operează este A atunci evenimentul contrar este notat cu \bar{A} . De ce *contrar* și/sau *complementar* se va explica mai în detaliu după definirea celor două operații binare anunțate.

Reuniunea a două evenimente se notează $A \cup B$ și este evenimentul care constă în producerea a cel puțin unuia din cele două evenimente, adică sau a unui sau a celuilalt sau a ambelor evenimente.

Intersecția a două evenimente se notează $A \cap B$ și este evenimentul constând în producerea ambelor evenimente, adică atât a unui eveniment cât și a celuilalt.

Există două evenimente speciale care se includ în mulțimea E . Unul este evenimentul imposibil, notat cu \emptyset , evenimentul care nu se produce niciodată. Celălalt este evenimentul sigur, notat cu E , evenimentul care se produce de fiecare dată.

O relație de forma $A \cap B = \emptyset$ exprimă incompatibilitatea reciprocă a celor două evenimente A și B , în alte cuvinte producerea unuia exclude producerea celuilalt.

Acum se poate formula mai precis raportul între un eveniment și contrarul lui: $A \cap \bar{A} = \emptyset$, $A \cup \bar{A} = E$. Într-o lectură în cuvinte a acestor relații: un eveniment este incompatibil cu contrarul său, producerea unui eveniment sau a contrarului său este sigură. Este acum momentul să se aducă precizarea că contrarul contrarului unui eveniment este acel eveniment. Simbolic, aceasta se scrie $\bar{\bar{A}} = A$.

Mulțimea E este parțial ordonată, relația de ordine este implicația.

Mulțimea E împreună cu operațiile de luare a complementarului unui eveniment, de reuniune și de intersecție a evenimentelor se organizează ca o algebră booleană.

Între evenimentele dintr-o mulțime E se disting atomi (sau evenimente elementare) și evenimente compuse. De pildă, prin aruncarea zarului se pot produce între altele evenimentele A_2 și A_5 care constau în apariția pe fața de deasupra a numărului de puncte trecut ca indice. Ambele sunt atomi sau evenimente elementare în sensul că nu sunt alte evenimente încă mai simple decât ele. Reuniunea $A_2 \cup A_5$ este însă un eveniment compus.

Fie acum Ω mulțimea tuturor evenimentelor elementare dintr-o mulțime finită E de evenimente. Evident $\Omega \neq \emptyset$. O submulțime de părți ale lui Ω , $K \subset P(\Omega)$ se organizează ca un corp dacă

$$\begin{aligned} A \in K &\Rightarrow \bar{A} \in K \\ A, B \in K &\Rightarrow A \cup B \in K \\ A, B \in K &\Rightarrow A \cap B \in K \end{aligned}$$

În aceste condiții perechea (Ω, K) este un corp de evenimente și este un σ -corp sau corp borelian de evenimente dacă orice reuniune sau intersecție finită sau infinită de evenimente din K aparține mulțimii K .

Într-un spațiu E complet și atomic, orice eveniment $A \neq \emptyset$ se poate scrie ca o reuniune de elemente din Ω

$$A = \bigcup_{\omega_i \in \Omega} \omega_i$$

Se numeste *partitie* a unui eveniment $A \in K$ o multime de evenimente $A_i \in K, (i=1,2,\dots,n)$, care sunt mutual incompatibile, adică $A_i \cap A_j = \emptyset$ pentru orice pereche $A_i, A_j \in K$ cu $i \neq j$, astfel încât

$$\bigcup_{i=1}^n A_i = A$$

Dacă $A = \Omega$ atunci evenimentele $A_i \in K, (i=1,2,\dots,n)$ alcătuiesc un *sistem complet de evenimente*.

Probabilități, probabilități conditionate

Pe multimea evenimentelor din K se definește o funcție reală P , numită *probabilitate*, care are proprietățile:

1. $P(A) \geq 0, \forall A \in K$
2. $P(\Omega) = 1$
3. $P\left(\bigcup A_i\right) = \sum P(A_i), A_i \in K, A_i \cap A_j = \emptyset, i \neq j$

Dacă ultima proprietate are loc și pentru reuniuni numerabile atunci probabilitatea P se numeste complet aditivă (sau σ -aditivă) pe corpul (borelian) de evenimente (Ω, K) .

Tripletul (Ω, K, P) se numeste câmp (borelian) de probabilitate. Dacă Ω este o multime finită atunci (Ω, K, P) este un câmp de probabilitate discret.

Din proprietățile de mai sus derivă alte câteva proprietăți importante ale probabilității P . Astfel

4. $P(\emptyset) = 0$
5. $P(A) = 1 - P(\bar{A})$
6. $P(A - B) = P(A) - P(A \cap B)$
7. $0 \leq P(A) \leq 1$
8. $P(A \Delta B) = P(A) + P(B) - 2P(A \cap B)$
9. $P(A \cup B) = P(A) + P(B) - P(A \cap B)$

unde $A - B = A \cap \bar{B}$ și $A \Delta B = (A - B) \cup (B - A)$ sunt diferența, respectiv diferența simetrică a două evenimente. O extindere a relației ultime la reuniunea a n evenimente este

$$P\left(\bigcup_{i=1}^n A_i\right) = \sum_{j=1}^n (-1)^{j+1} S_j \text{ cu } S_j = \sum_{i_1, i_2, \dots, i_j \leq n} P(A_{i_1} \cap \dots \cap A_{i_j}) \quad j \leq n.$$

Dacă $F = \{A_i\}_{i \in I}$ este o familie numerabilă de evenimente mutual incompatibile, atunci $P\left(\bigcap_{i \in I} A_i\right) = 0$.

Dacă familia $F = \{A_i\}_{i \in I}$ este și exhaustivă, adică se constituie ca un sistem complet de evenimente, atunci $P\left(\bigcup_{i \in I} A_i\right) = 1$.

Evenimentele se pot afla în relație de condiționare reciprocă în sensul că un eveniment odată produs poate modifica probabilitatea de producere a altui eveniment. Relația de bază pentru calculul probabilităților condiționate este

$$P_B(A) = P(A/B) = P(A \cap B) / P(B)$$

cu evenimentul B , cel care condiționează producerea evenimentului A , trecut ca indice sau pe poziția a doua, după caracterul “/”, în argumentul funcției probabilitate.

În general,

$$P(A/B) \neq P(A) \text{ și } P(B/A) \neq P(B)$$

ceea ce indică o dependență, o condiționare între cele două evenimente. Dacă are loc egalitatea în ambele relații atunci evenimentele nu se condiționează în nici un fel, sunt independente.

Dacă probabilitatea unei intersecții finite de evenimente este nenulă

$$P\left(\bigcap_{i=1}^n A_i\right) \neq 0$$

atunci probabilitatea respectivă se poate calcula cu formula

$$P\left(\bigcap_{i=1}^n A_i\right) = P\left(A_n / \bigcap_{i=1}^{n-1} A_i\right) \dots P(A_2 / A_1) P(A_1)$$

care se demonstrează inductiv pornind de la relația pentru două evenimente derivată din formula probabilității condiționate

$$P(A \cap B) = P(A/B)P(B) = P(B/A)P(A)$$

Dacă $F = \{A_i\}_{i=1,n}$ este o partiție a câmpului Ω atunci probabilitatea unui eveniment oarecare se poate calcula cu relația

$$P(A) = \sum_{i=1}^n P(A_i)P(A/A_i)$$

cunoscută sub numele de *formula probabilității totale*.

Mai este de reținut *formula lui Bayes*

$$P(A_i/A) = \frac{P(A_i)P(A/A_i)}{\sum_{i=1}^n P(A_i)P(A/A_i)}$$

care în aceleași condiții, $F = \{A_i\}_{i=1,n}$ o partiție a câmpului Ω , permite calculul probabilității fiecărui eveniment al partiției condiționat de evenimentul $A \in K$, altfel oarecare.

Exemplu. În cazul zarului corect enunțat mai devreme, mulțimea Ω este alcătuită din evenimentele $A_1, A_2, A_3, A_4, A_5, A_6$. Mulțimea de părți ale lui Ω care se constituie în corp de evenimente este mulțimea tuturor reuniunilor de 2, de 3, de 4, de 5 sau de 6 evenimente la care se adaugă evenimentele atomice, elementare deja enumerate și evenimentul imposibil \emptyset .

Prin percepție imediată se poate afirma că șansele de producere a celor șase evenimente sunt egale (șansa aceasta de producere a unui eveniment sau a altuia este măsurată de probabilitate). Se poate scrie, asadar

$$P(A_1) = P(A_2) = P(A_3) = P(A_4) = P(A_5) = P(A_6) = p$$

Evenimentul sigur Ω se poate scrie ca o reuniune

$$\Omega = A_1 \cup A_2 \cup A_3 \cup A_4 \cup A_5 \cup A_6$$

si deoarece evenimentele din reuniune sunt două câte două mutual incompatibile (nu pot apărea deasupra două fete diferite deodată) conform proprietății 3 se poate scrie

$$1 = P(\Omega) = P(A_1) + P(A_2) + P(A_3) + P(A_4) + P(A_5) + P(A_6) = 6p$$

adică $p = 1/6$. Acum se pot calcula probabilități diverse.

a) Probabilitatea apariției unui număr par de puncte este

$$P(A_2 \cup A_4 \cup A_6) = P(A_2) + P(A_4) + P(A_6) = 3(1/6) = 1/2$$

ca probabilitate a unei reuniuni de evenimente două câte două reciproc incompatibile.

b) Probabilitatea evenimentului A_4 condiționată de evenimentul reuniune de la punctul precedent, $A = A_2 \cup A_4 \cup A_6$

$$P(A_4/A) = \frac{P(A_4 \cap A)}{P(A)} = \frac{P[A_4 \cap (A_2 \cup A_4 \cup A_6)]}{P(A)} = \frac{P(A_4)}{P(A)} = \frac{1/6}{1/2} = \frac{1}{3}$$

etc.

De reținut din acest exemplu o modalitate de a evalua probabilități prin raportarea numărului de situații favorabile unui eveniment la numărul total de situații. De pildă, evenimentul A_3 din cele de mai sus se produce în proporția 1 caz favorabil din 6 posibile, adică $1/6$.

La loteria “6 din 49”, se pot juca C_{49}^6 (combinări de 49 de numere luate câte 6) variante distincte. Sansa (probabilitatea) unei variante particulare de a fi câștigătoare a premiului cel mare este de $1/C_{49}^6$, o probabilitate foarte, foarte mică, desigur.

Sansa de a câștiga la categoria a II-a este întrucâtva mai mare. Un bilet câștigător poate conține una din cele $C_6^5 = 6$ combinații de 5 numere din cele iesite din urnă la extragerea duminicală, la care se adaugă unul din celelalte 43 de numere din afara extragerii. Numărul de situații favorabile câștigării unui premiu la categoria a II-a este, evident, $6 \times 43 = 258$ și probabilitatea este de $258/C_{49}^6$, încă destul de mică dar mai mare decât cea de la categoria I.

La jocul de table (foarte cunoscut în toată lumea – backgammon), evoluția disputei dintre jucători este hotărâtă pas cu pas prin aruncarea a două zaruri. Într-o anumită fază a jocului, unul dintre jucători are nevoie ca zarurile să producă o sumă a punctelor egală cu 5. Care este probabilitatea acestui eveniment? Numărul total de rezultate este 36: fiecare din cele șase fete ale unui zar poate apărea combinată cu oricare din cele șase fete ale celuilalt zar. Suma punctelor este 5 în următoarele 4 cazuri: (1, 4), (2, 3), (3, 2) și (4, 1). Prin raportarea numărului de cazuri favorabile (4) la numărul total de cazuri (36) se obține răspunsul la întrebare: $4/36 = 1/9$.

Variabile aleatoare

Formal, o *variabilă aleatoare* este o funcție definită pe o mulțime atomică cu valori reale, $X: \Omega \rightarrow R$, care are proprietatea

$$\{X < x\} \Rightarrow \{\omega \in \Omega / X(\omega) < x\} \in K, \forall x \in R$$

În termeni mai puțin riguroși din punct de vedere matematic, o variabilă aleatoare este o variabilă care ia valori la întâmplare dar în nici un caz haotic. Explicit sau tacit, în spatele manifestării variabilei aleatoare prin valori diverse se află un câmp de probabilitate (Ω, K, P) definit de mulțimea atomică Ω , de corpul de părți ale acesteia K și de probabilitatea P . Probabilitatea face ca unele valori pe care variabila aleatoare le poate lua să fie (eventual) mai probabile decât altele. Numărul de puncte afișate de un zar comun este o variabilă aleatoare. Cu fețele zarului, care pot fi de pildă colorate, nu neapărat “punctate”, se pot asocia și alte numere printr-o funcție X particulară. Funcția X este o altă variabilă aleatoare definită pe câmpul (Ω, K, P) .

O variabilă aleatoare simplă ia numai un număr finit de valori. De exemplu funcția indicator a unui eveniment $A \in K$, care se poate produce sau nu

$$\chi_A = \begin{cases} 0 & \omega \notin A \\ 1 & \omega \in A \end{cases}$$

este o variabilă aleatoare simplă care ia numai două valori, 0 și 1. Variabilele aleatoare definite în relație cu zarul sunt variabile aleatoare simple.

Dacă X este o variabilă aleatoare definită pe câmpul (Ω, K, P) atunci pentru oricare două valori $x_1, x_2 \in \mathbb{R}$, $x_1 \leq x_2$ toate intervalele finite sau infinite delimitate de cele două valori corespund unor evenimente din K și, prin generalizare, pentru orice mulțime I reuniune de intervale din \mathbb{R} , se poate calcula $P_X(I) = P[X(\omega) \in I] = P[X^{-1}(I)]$.

$P_X(I)$ reprezintă *distributia de probabilitate* a variabilei aleatoare X . Se poate vorbi de P_X ca de o probabilitate definită pe câmpul (\mathbb{R}, K_X) în care $K_X = \{I \subset \mathbb{R} / X^{-1}(I) \in K\}$ este o mulțime de intervale ale mulțimii numerelor reale \mathbb{R} , intervale care sunt imagini prin X ale unor evenimente din K .

Dacă variabila aleatoare X ia valori într-o mulțime cel mult numerabilă

$$\{x_i / x_i \in \mathbb{R}, i \in I, I \subset \mathbb{N}^+\}$$

atunci ea se numește discretă și

$$\sum_{i \in I} P_X(x_i) = 1$$

$$P_X(J) = \sum_{x_i \in J} P_X(x_i), \forall J \in K_X$$

Dacă X poate lua toate valorile unui interval $I \in K_X$ atunci probabilitatea asociată intervalului este

$$P_X(I) = \int_I f_X(x) dx$$

și este o funcție absolut continuă. Funcția $f_X(x)$ care apare în formulă se numește *densitatea de probabilitate* sau *densitatea de repartiție* a variabilei aleatoare X , este nenegativă pentru orice x și are proprietatea

$$\int_{-\infty}^{\infty} f_X(x) dx = 1$$

Functia

$$F_X(x) = P[X(\omega) < x] = P_X[(-\infty, x)] = \int_{-\infty}^x f_X(x) dx$$

se numeste *functie de repartitie* a variabilei aleatoare X

Functia de repartitie este nedescrescătoare pe întreaga axă reală

$$a < b \Rightarrow F_X(a) \leq F_X(b) \quad \forall a, b \in R$$

si este continuă la stânga în fiecare punct

$$\lim_{x \rightarrow a, x < a} F_X(x) = F_X(a) \quad \forall a \in R$$

Valoarea minimă si valoarea maximă ale unei functii de repartitie sunt date de limitele

$$\lim_{x \rightarrow -\infty} F_X(x) = 0, \quad \lim_{x \rightarrow \infty} F_X(x) = 1$$

Eventualele discontinuități sunt de speta primă si sunt cel mult numerabile. Reciproc, orice functie cu proprietățile de mai sus poate fi pusă în corespondență cu un câmp de probabilitate.

Pentru o variabilă aleatoare discretă

$$F_X(x) = \sum_{x_i < x} P_X(x_i)$$

iar pentru una continuă înafară de relatia scrisă deja mai sus

$$F_X(x) = \int_{-\infty}^x f_X(x) dx$$

are loc si relatia

$$f_X(x) = \frac{d}{dx} F_X(x)$$

Pentru orice interval $[a, b) \subset R$ $P_X\{[a, b)\} = F_X(b) - F_X(a)$ si pentru orice valoare a , $P_X(a) = 0$.

În referirea făcută puțin mai devreme la cazul zarului s-a semnalat posibilitatea ca pe acelasi câmp de probabilitate să se definească nu una ci mai multe variabile aleatoare. Se notează uzual cu $V(\Omega, K, P)$ multimea tuturor variabilelor aleatoare definite pe câmpul de probabilitate trecut între paranteze.

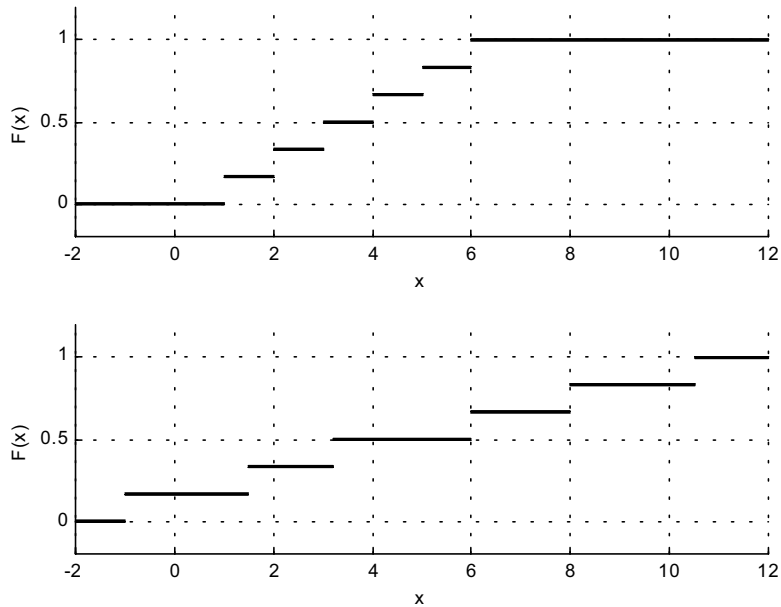
Dacă $X, Y \in V(\Omega, K, P)$ atunci suma, diferenta, produsul celor două variabile aleatoare, modulul, puterea, în general o functie măsurabilă Borel de oricare dintre ele sunt toate variabile aleatoare din multimea $V(\Omega, K, P)$.

Ori de câte ori nu este pericol de confuzie, variabila aleatoare trecută până acum ca indice al functiei de repartitie sau al functiei densitate de probabilitate/repartitie poate lipsi din acea pozitie.

Dacă se reia exemplul zarului, care la fiecare experientă este făcut să se rostogolească pe o suprafată plană, orizontală, atunci multimea evenimentelor elementare (atomi) Ω este alcătuită din aparitiile deasupra a celor șase fețe, marcate uzual cu unu până la șase puncte. Multimea de părți ale lui Ω este alcătuită din evenimentele elementare si din toate reuniunile posibile de evenimente elementare la care se adaugă evenimentul imposibil.

Multimea K organizată ca un corp de evenimente coincide chiar cu multimea de părți $P(\Omega)$, iar funcția numită probabilitate ia valoarea $1/6$ pentru fiecare din evenimentele elementare deoarece fetele zarului au șanse egale de a apărea deasupra.

Functii de repartitie pentru doua variabile aleatoare definite pe acelasi camp de probabilitate



Cum s-a mai spus, numărul de puncte observat pe fata de deasupra a zarului poate fi considerat o variabilă aleatoare. În acest caz funcția de repartitie se prezintă ca în graficul superior din desenul de mai sus și este, ca pentru orice variabilă aleatoare discretă, o funcție în scară.

Dar pe același câmp de probabilitate se pot defini și alte variabile aleatoare. Pe câmpul asociat zarului perfect se poate imagina, de pildă, funcția $X: \Omega \rightarrow \mathbb{R}$ definită astfel

| | | | | | |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ω_1 | ω_2 | ω_3 | ω_4 | ω_5 | ω_6 |
| -1 | 1,5 | 3,2 | 6 | 8 | 10,5 |

($\omega_i \equiv A_i, i = 1, 2, 3, 4, 5, 6$) și atunci funcția de repartitie se prezintă diferit, ca în graficul inferior din aceeași figură. Asadar, multimea $V(\Omega, K, P)$ este extrem de bogată.

De variabilele aleatoare sunt legate câteva valori remarcabile. Una foarte importantă este *media* definită ca

$$M(x) = \int_{-\infty}^{\infty} xf(x)dx$$

care face parte din lista nesfârșită a momentelor de diferite ordine ale variabilei, acesta fiind momentul de ordinul unu.

Cu o relație similară se poate calcula media unei funcții $g(x)$ de variabila aleatoare x având în vedere caracterul aleator al valorilor funcției

$$M[g(x)] = \int_{-\infty}^{+\infty} g(x)f(x)dx$$

si dacă în particular $g(x) = x^r$, $r \in \mathbb{N}$ avem tocmai *momentul de ordinul r* despre care s-a amintit.

În cazul particular $g(x) = [x - M(x)]^2$ se obtine o altă valoare importantă, caracteristică variabilei aleatoare descrise de functia de repartitie $F(x)$ sau de densitatea de repartitie $f(x)$, si anume *dispersia*. Rădăcina pătrată pozitivă a dispersiei se numeste *abaterea medie pătratică* a variabilei aleatoare pentru care s-a executat calculul. Dispersia este momentul centrat de ordinul doi al variabilei aleatoare, unul din multiplele momente ale variabilei, centrate față de medie, de ordine diferite.

Nu numai variabilele aleatoare continue au momente, medii, dispersii, ci si cele discrete. În cazul discret, formulele de calcul contin sume în locul integralelor si valorile variabilei parcurg întreaga listă de valori posibile, iar densitatea de repartitie este înlocuită de probabilitățile asociate valorilor pe care variabila le poate lua efectiv.

Câteva legi de repartitie teoretice foarte utilizate sunt prezentate pe scurt în continuare.

Legea binomială (Bernoulli) este exprimată de relatia

$$P(m) = C_n^m p^m (1-p)^{n-m}$$

cu $0 \leq m \leq n$ si p un număr în intervalul $[0, 1]$. Legea binomială este de tip discret. Variabila aleatoare este m . Are media np si dispersia $np(1-p)$.

Există un model fizic legat de această lege de repartitie. Modelul îl constituie o urnă cu bile de două culori, iar evenimentele constau în rezultatele extragerii repetate a câte unei bile după care bila extrasă este reintrodusă în urnă. Variabila m reprezintă numărul bilelor de o anumită culoare din cele două, în n extrageri succesive, conform schemei cu bila returnată. Numărul p reprezintă proportia de bile de acea culoare în urnă, cu alte cuvinte probabilitatea de extragere a unei bile de culoarea respectivă.

Legea Poisson exprimată sub forma

$$P(m) = \frac{\mu^m}{m!} \exp(-\mu)$$

cu $\mu > 0$ si m natural ca variabilă aleatoare. Media variabilei m este μ , dispersia ei este, de asemenea, μ . Un model fizic îl reprezintă numărul dezintegrărilor radioactive, numărul de apeluri telefonice solicitate într-o centrală etc. într-un interval de timp precizat, (relativ) scurt.

Legea normală (gaussiană) care este dată de densitatea de probabilitate

$$f(x) = \frac{1}{\sigma\sqrt{2\pi}} e^{-\frac{(x-m)^2}{2\sigma^2}}$$

în care m este media variabilei x si σ^2 este dispersia ei. Legea normală este considerată o lege limită pentru sumele de variabile aleatoare. Un fenomen afectat de foarte multi factori aleatori care actioneaza prin însumare se prezintă de cele mai multe ori ca un fenomen aleator descris de o lege normală.

Variabilele aleatoare din expunerea teoretică sau din exemplele prezentate mai sus au fost până acum simple, adică a fost vorba în toate cazurile de o singură aplicatie $X:\Omega \rightarrow \mathbb{R}$ legată de un unic câmp de probabilitate $(\Omega, K,$

P). Se pot imagina variabile aleatoare cu mai multe componente, variabile aleatoare sub forma unor vectori cu componente aleatoare definite relativ la un același câmp de probabilitate sau la câmpuri de probabilitate diferite. Astfel, legea următoare se referă la o variabilă aleatoare vectorială.

Legea normală multidimensională dată de densitatea de repartiție

$$f(x) = \frac{1}{(2\pi)^{\frac{n}{2}} \sqrt{\det W}} e^{-\frac{1}{2}(x-m)^T W^{-1}(x-m)}$$

cu media m , un vector cu n componente, și cu matricea de covarianță W , o matrice $n \times n$ pozitiv definită. Pentru ca expresia dată să aibă consistența necesară trebuie definită mai exact matricea W .

Este de comentat mai întâi problema corelației a două variabile aleatoare. Două variabile aleatoare pot fi necorelate, caz în care valorile uneia nu influențează în nici un fel valorile pe care le poate lua cealaltă, dar, alternativ, pot fi mai mult sau mai puțin dependente ceea ce înseamnă că dacă una din variabile a luat o valoare atunci legea de repartiție a celeilalte se modifică în funcție de acea valoare a primei variabile.

Fiind date două variabile aleatoare x și y de medii nule, media produsului lor $M(xy)$ se numește covarianță. Dacă covarianța este nulă se poate spune în general că cele două variabile nu sunt corelate. Dimpotrivă, dacă $M(xy) \neq 0$ variabilele sunt corelate, există o corelație între ele, există o dependență între valorile pe care ele le iau în sensul arătat puțin mai devreme. Dacă mediile sunt diferite de zero, afirmația și definiția se mențin pentru abaterile de la medie. Întrucât covarianța $M(xy)$ poate lua valori foarte diferite, pentru o apreciere cantitativă mai riguroasă a tăriei corelației se utilizează coeficientul de corelație

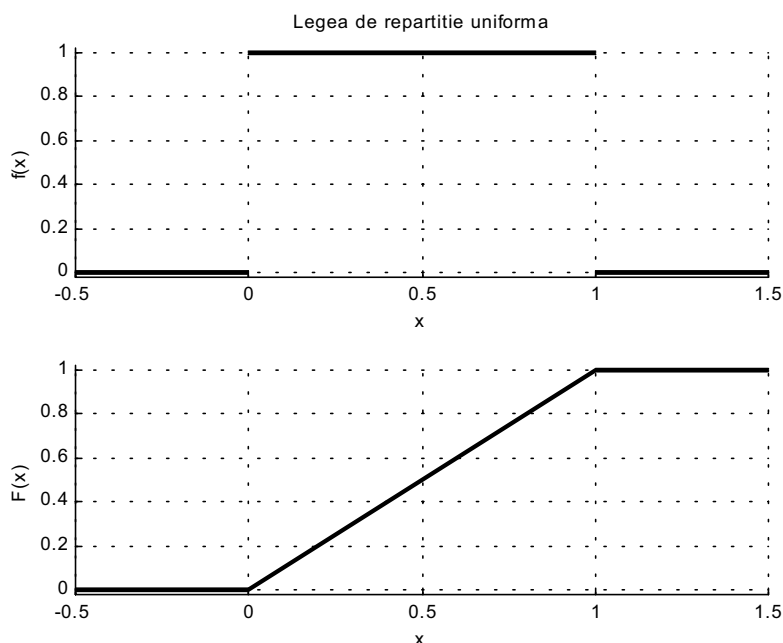
$$\rho = \frac{M(xy)}{\sqrt{M(x^2)M(y^2)}}$$

care ia valori în intervalul $[-1, 1]$ și în expresia căruia se disting dispersiile celor două variabile, $M(x^2)$ și $M(y^2)$. O valoare apropiată de extremele intervalului indică o corelație strânsă, o valoare apropiată de zero exprimă o corelație slabă.

Componentele unui vector aleator, privite ca variabile aleatoare simple sunt mutual mai mult sau mai puțin corelate. Se definește ca matricea de covarianțe a unui vector aleator x media produsului xx^T , adică media produsului vectorului cu transpusul său. Se obține o matrice pătrată simetrică care are pe diagonală dispersiile componentelor pure. Aceasta este matricea W utilizată în expresia densității de repartiție a variabilei aleatoare normale multidimensionale din discuția de mai sus. Dacă matricea de covarianțe este diagonală (are toate elementele nule cu excepția celor de pe diagonala principală) atunci componentele vectorului aleator sunt mutual independente. Împărțirea fiecărui element al matricei de covarianțe cu abaterile medii pătratice ale componentelor corespunzătoare ale vectorului x produce o matrice a coeficienților de corelație, cu 1 pe diagonală, cu valori în intervalul $[-1, 1]$ în rest.

Generarea de numere aleatoare

În modelarea și mai ales în simularea sistemelor este necesară deseori generarea de numere aleatoare a căror apariție să se producă conform unei anumite legi de repartiție: unele valori mai frecvent, altele, eventual, mai puțin frecvent. În sprijinul acestei cerințe, aproape toate limbajele de programare evolute au în biblioteca lor, alături de alte funcții, funcții generatoare de numere aleatoare uniform repartizate pe un interval precizat, de regulă intervalul $(0, 1)$. În PASCAL, de pildă, există funcția **random**, cu sau fără argument, care generează astfel de numere. Subprogramul **randomize** invocată înaintea primului apel la funcția **random** asigură secvențe de numere diferite la fiecare nouă utilizare succesivă într-un program a funcției de bibliotecă generatoare de numere aleatoare. Versiunea fără argument a funcției **random** produce numere reale în intervalul $(0, 1)$, uniform repartizate pe acel interval.



Versiunea cu argument de tip **word**, **random(w)**, produce numere aleatoare de tipul **word**, cuprinse între 0 și $w - 1$. Pentru cazul continuu al funcției **random** fără argument, funcția densitate de repartiție și funcția de repartiție sunt figurate în graficele alăturate.

Cu generatorul de numere aleatoare **random** sau cu generatoarele similare din alte limbaje se pot genera numere aleatoare repartizate după alte legi, diferite de cea uniformă. Pentru aceasta se pot utiliza metode analitice sau o metodă directă care are în vedere funcția de repartiție a variabilei care trebuie generată.

Legea de repartiție normală *normală* (de medie nulă și de dispersie 1) este legată de legea de repartiție uniformă prin una sau alta dintre relațiile următoare

$$u_1 = \sqrt{-2 \ln x_1} \cos(2 \pi x_2)$$

$$u_2 = \sqrt{-2 \ln x_1} \sin(2 \pi x_2)$$

în care x_1 și x_2 sunt două numere aleatoare independente, cu repartiție uniformă pe intervalul $(0, 1)$. Este un exemplu de generare analitică a unor numere aleatoare supuse unei legi de repartiție diferită de cea uniformă.

Un alt exemplu este cel al generării de numere aleatoare uniform repartizate pe un interval finit (a, b) oarecare. Trecerea la noua variabilă se realizează prin mijlocirea relației

$$u = a + (b - a)x$$

cu x generat de funcția de bibliotecă **random**. Variabila u este uniform repartizată pe intervalul finit specificat.

Varianta analitică de generare a unor numere aleatoare repartizate conform unei legi particulare nu este totdeauna posibilă. Modul de generare alternativ este descris în continuare.

Se admite că este dată funcția de repartiție $F(u)$ a unei variabile u sau funcția ei densitate de repartiție $f(u)$ din care se poate calcula $F(u)$. Se generează valori x uniform repartizate pe intervalul $(0, 1)$ cu ajutorul funcției de bibliotecă **random** sau similare ei din alte limbaje de programare. Se calculează de fiecare dată $u = F^{-1}(x)$, unde $F^{-1}(\cdot)$ este inversa funcției de repartiție a variabilei u care trebuie generată. Funcția de repartiție este totdeauna o funcție monotonă, deci este inversabilă pentru orice $x \in (0, 1)$. Intervalul $(0, 1)$ este mulțimea de valori comună tuturor funcțiilor de repartiție. Variabila aleatoare u este cu siguranță repartizată conform legii date de funcția $F(u)$ sau de derivata ei $f(u)$.

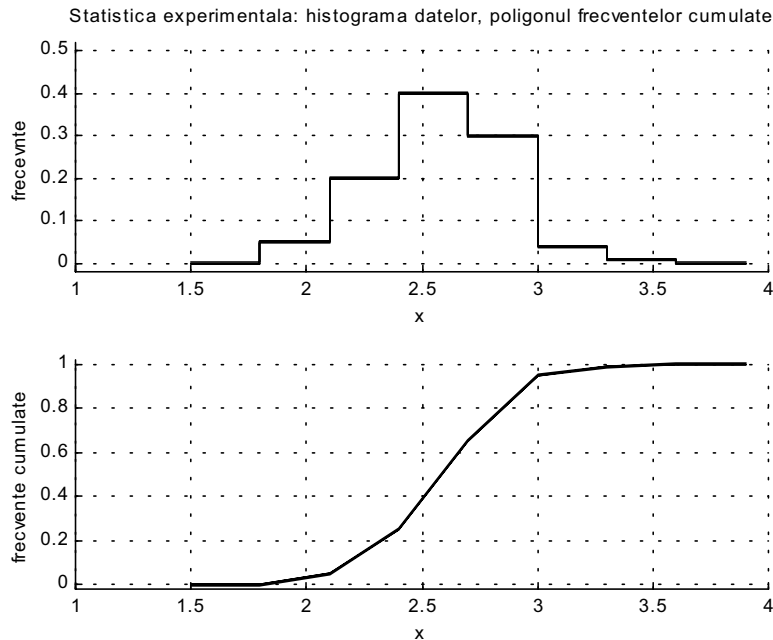
Raportul experiment-lege de repartiție teoretică

Variabilele aleatoare pot fi observate prin valorile pe care ele le iau efectiv. Numărul observațiilor este inevitabil finit. Forma matematică a legii de repartiție precum și parametrii ei, inclusiv cei mai simpli cum sunt media și dispersia, sunt elemente care trebuie *inferate*, obținute prin *inferență* din aceste observații experimentale. *Inferența* este operația logică prin care se admite o judecată al cărui adevăr nu este verificat direct ci în virtutea unei legături a ei cu alte judecăți considerate adevărate.

Cu toate că ipoteza normalității unei variabile aleatoare este satisfăcătoare în foarte multe cazuri, în special atunci când fenomenul este rezultatul acțiunii întâmplătoare a unui număr mare de factori, uneori reprezentativitatea legii de repartiție însăși trebuie verificată. Verificarea se face, desigur, pe baza unui volum limitat de observații experimentale.

Observațiile experimentale, fie acestea x_1, x_2, \dots, x_n , sunt mai întâi sortate pe m intervale I_k ($k = 1, 2, \dots, m$) în care este partitionată convenabil axa reală. Sortarea se face în raport cu apartenența lor la unul sau altul din acele intervale. Se calculează frecvențele absolute n_k ($k = 1, 2, \dots, m$) pentru fiecare interval adică numărul de valori observate care aparțin unuia sau altuia din intervalele I_k . Cu aceste frecvențe sau cu frecvențele relative

obținute prin împărțirea lor la numărul total de valori observate n se poate trasa un grafic sub forma unor dreptunghiuri cu baza cât fiecare interval și înălțimea egală cu frecvența. Aceste grafice sunt denumite *histograme* ale frecvențelor relative sau absolute. Prin cumularea ordonată a frecvențelor se obține un grafic numit *poligonul frecvențelor* relative sau absolute cumulate.



Cele două funcții grafice sunt pentru colecția de date experimentale ceea ce pentru variabila aleatoare sunt probabilitățile sau densitatea de repartiție și funcția de repartiție. În termeni de frecvențe relative, funcțiile în formă grafică care au ca sursă experimentul ar trebui să estimeze funcțiile teoretice corespunzătoare. Dacă ele sunt sau nu estimări ale acelor funcții teoretice, dacă legea de repartiție teoretică reprezintă într-adevăr variabila aleatoare observată se apreciază prin calculul unei valori

$$\chi^2 = \sum_{k=1}^m \frac{(n_k - np_k)^2}{np_k}$$

în care intervin atât frecvențele experimentale cât și probabilitățile teoretice $p_k = P(x \in I_k)$, ($k = 1, 2, \dots, m$) și care este o variabilă aleatoare deoarece, evident, la un nou set de observații se obține aproape sigur altă valoare.

Variabila χ^2 este consacrată în statistica matematică și este definită ca o sumă de pătrate ale unor variabile aleatoare normale normate (de medie nulă și de dispersie egală cu unitatea). Variabila are un număr de *grade de libertate* egal cu numărul de termeni din suma definitorie. Funcția de repartiție a variabilei χ^2 este tabelată sau se poate evalua numeric și este folosită în verificarea ipotezelor statistice de natură celei formulate mai devreme sau de altă natură.

Intuitiv, valoarea χ^2 calculată din observații experimentale ar trebui să fie cât mai apropiată de zero. Atunci, probabilitățile p_k ar fi foarte apropiate de

frecvențele relative n_k / n rezultate din experiment. Ipoteza *modelul teoretic este verificat de observatiile experimentale* (H_0) se opune ipotezei alternative (H_1) *modelul teoretic pe cale de a fi adoptat nu este verificat de observatiile experimentale*. Pragul discriminator între cele două adevăruri mutual exclusive este stabilit ca limită superioară a unui interval definit pentru un nivel de semnificație sau pentru un nivel de încredere precizat q (uzual 0,95), interval care grupează 100 q % din valorile χ^2 firești, plauzibile în cazul valabilității ipotezei H_0 . Schema acceptării (sau respingerii) uneia sau alteia dintre ipoteze este

$$\begin{array}{c} H_0 \\ \chi^2 < \chi_q^2 \\ H_1 \end{array}$$

cu valoarea de proveniență experimentală în stânga semnelui discriminator, cu valoarea teoretică (tebelară) în dreapta aceluși semn. Pe calea aceasta se poate selecta legea de repartiție adecvată.

O aplicație la fiabilitatea sistemelor de producție

Problema siguranței în funcționare a unei mașini, a unui agregat, a unui sistem în general, funcționare raportată la îndeplinirea unui obiectiv tehnologic precizat este de foarte mare importanță economică atât pentru producătorul acelor sisteme cât și pentru utilizatorul lor.

Producătorul trebuie să-și organizeze un serviciu în ajutorul clientului cel puțin pentru perioada de garanție și să dimensioneze sistemul de service corespunzător cu parametrii de fiabilitate ai sistemelor pe care le produce. Utilizatorul, în cazul în care își asumă menținerea în funcțiune a respectivelor sisteme după perioada de garanție prin forțe proprii trebuie să cunoască elemente precum durata (aleatoare) până la prima (care poate fi și ultima în unele cazuri) defectare sau durata (tot aleatoare, desigur) între două defectări succesive pentru a-și dimensiona cât mai bine echipa de întreținere, pentru a face o aprovizionare cu piese înlocuitoare rațională.

Un studiu de fiabilitate la producător este necesar. Distribuția duratei de viață a unui echipament, care este o variabilă aleatoare se poate uneori deduce din caracteristicile similare ale pieselor sau subsansamblelor componente ale aceluși echipament. În condiții de nouitate totală a produselor, producătorul trebuie să facă propriile sale studii de fiabilitate.

Observarea sub aspectul fiabilității a mai multor produse identice conduce uzual la acumularea unor durate de funcționare experimentale. Aceste durate, fie ele în număr de n , se pot folosi la aprecierea reprezentativității unei anumite legi de repartiție.

Dacă axa timpului este împărțită în m intervale, aceste durate pot fi sortate/numărate pentru fiecare din aceste intervale obținându-se frecvențele n_k și frecvențele relative n_k / n pentru fiecare interval I_k ($k = 1, 2, \dots, m$).

Dacă densitatea de repartiție avută în vedere este $f(t)$ atunci se pot calcula probabilitățile

$$p_k = \int_{I_k} f(t) dt$$

asociate fiecărui interval, valori care sunt, desigur, teoretice. Frecvențele relative sunt estimări experimentale ale acestor probabilități. Se constată, desigur, diferențe între probabilități și estimările lor. Aceste diferențe pot servi la formularea unor ipoteze privind adecvarea modelului teoretic la experimentul observat.

O modalitate de decizie asupra acestei adecvări se bazează pe reținerea diferenței celei mai importante ca valoare absolută și compararea ei cu anumite tabele care dau norme în ceea ce privește abaterea maximă îngăduită. Este vorba aici de utilizarea testului Kolmogorov-Smirnov.

O altă posibilitate mai larg utilizată este aceea care folosește o variabilă χ^2 , așa cum s-a arătat mai sus.

Estimarea și verificarea parametrilor legii de repartiție teoretice

Așa cum s-a arătat, legea de repartiție cea mai frecvent utilizată în modelarea și simularea dinamicii sistemelor este legea normală. Ipotezele și verificările parametrice discutate în cele ce urmează se referă în exclusivitate la variabile aleatoare repartizate normal sau, cum se mai spune, gaussian.

Selectie, parametri de selectie

O listă de valori observate x_1, x_2, \dots, x_n ale unei variabile aleatoare poartă numele consacrat de *selectie*. Numele ar putea părea impropriu prin prisma sensului uzual al cuvântului *selectie* și, de aceea, trebuie subliniat că valorile din lista de observații nu comportă nici un proces subiectiv de alegere. Prin *selectie* se înțelege numai reținerea experimentală a unui număr finit de valori ale variabilei aleatoare din numărul extrem de mare de valori pe care aceasta le poate lua.

Se admite că variabila se distribuie normal cu media μ și dispersia σ^2 .

Se definește ca *medie de selectie* media aritmetică a valorilor observate

$$\bar{x} = \frac{\sum_{i=1}^n x_i}{n}$$

Ea este o estimatie absolut corectă a mediei μ și se repartizează ca și variabila x observată, normal, cu aceeași medie μ dar cu dispersia σ^2 / n . Din datele care alcătuiesc *selectia* se pot calcula două *dispersii de selectie*

$$s^2 = \frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \mu)^2}{n}$$

și

$$s^2 = \frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2}{n-1}$$

Ambele sunt estimări absolut corecte ale dispersiei σ^2 , prima cu n grade de libertate, a doua mai uzuală deoarece nu necesită cunoașterea mediei teoretice μ , cu $n-1$ grade de libertate.

Sintagma *estimatie absolut corectă* exprimă faptul că media unei astfel de estimatii este exact valoarea parametrului estimat.

Ipoteze asupra parametrilor unei legi de repartiție normale

Asupra mediei, ipoteza cea mai frecventă are forma $\mu = \mu_0$ și este notată cu H_0 . Opușă ei se notează cu H_1 . Uneori se formulează ipoteze în forma unilaterală, în care semnul egal este înlocuit cu un semn de inegalitate. Verificarea uneia sau alteia dintre ipoteze se face în baza unei selecții.

Dacă dispersia σ^2 este cunoscută atunci se poate calcula o valoare

$$z = \frac{\bar{x} - \mu_0}{\frac{\sigma}{\sqrt{n}}}$$

care este o variabilă aleatoare repartizată normal și este în plus și normată adică are media nulă și dispersia egală cu unitatea. Se stabilește un nivel de încredere sau de semnificație q , uzual de 0,95 (95%), pentru care în tabele sau prin calcul se găsește un z_q , în particular $z_{0,95} = 1.96$. Această valoare delimitează un interval $(-z_q, +z_q)$, numit interval de încredere, care conține în mod normal 95% din valorile z calculate din datele selecțiilor de tipul și de volumul specificat mai devreme. Prin urmare valorile din afara intervalului de încredere sunt cu totul improbabile, probabilitatea lor fiind complementara $1 - q$. Apariția unei valori z din această din urmă categorie pune sub semnul îndoielii valabilitatea ipotezei formulate. Asadar, dacă valoarea z calculată aparține intervalului de încredere, $z \in (-z_q, +z_q)$, ipoteza se acceptă, în caz contrar se respinge sau, într-o exprimare care pune în evidență ambele ipoteze, mutual exclusive

$$\begin{array}{l} H_0 \\ |z| < z_q \\ H_1 \\ |z| > z_q \end{array}$$

Dacă dispersia σ^2 nu este cunoscută se utilizează variabila Student, în care intervine radicalul pozitiv al dispersiei de selecție

$$t = \frac{\bar{x} - \mu_0}{\frac{s}{\sqrt{n}}}$$

Variabila Student este o variabilă aleatoare în legătură cu care se menționează și un număr de grade de libertate, același cu al estimatiei s^2 .

Se stabileste un nivel de încredere q si un interval de încredere $(-t_q, +t_q)$. Tabelele dau aceste valori pentru diverse niveluri de încredere, cel mai uzual fiind același 0,95, dar și pentru grade de libertate diferite. Ipoteza H_0 se confirmă dacă valoarea Student calculată se situează în interiorul intervalului de încredere. Ipoteza se respinge în caz contrar. Sintetic

$$\begin{array}{l} H_0 \\ |t| < t_q \\ > \\ H_1 \end{array}$$

Ipoteze se fac, de asemenea și asupra dispersiei. Ipotezele acestea trebuie și ele verificate. Astfel, fiind date două estimatii ale aceleiași dispersii s_1^2 și s_2^2 , valoarea bazată pe experiment

$$F = \frac{s_1^2}{s_2^2}$$

are caracteristicile unei variabile aleatoare și se spune că are f_1 și f_2 grade de libertate, respectiv gradele de libertate ale celor două estimatii raportate. Variabila este cunoscută în statistica matematică sub numele de variabila F (Fisher-Snedecor). În particular, gradele de libertate pot fi f_1 și ∞ și atunci

$$F = \frac{s_1^2}{\sigma^2}$$

este o variabilă F cu f_1 și ∞ grade de libertate. O ipoteză $\sigma^2 = \sigma_0^2$ se poate verifica prin calcularea unei valori F cu σ_0^2 la numitor. Un nivel de semnificație q delimitează și în acest caz un interval de încredere. Un F calculat din date experimentale superior lui F_q tabelar cu gradele de libertate respective impune respingerea ipotezei H_0 formulate și acceptarea ipotezei alternative H_1 . Cazul contrar face ca ipoteza H_0 să fie acceptată. Schema globală este cuprinsă în exprimarea

$$\begin{array}{l} H_0 \\ F < F_q \\ > \\ H_1 \end{array}$$

Criteriul F se aplică de obicei unilateral.

Variabila z normală normată și variabilele aleatoare t și F care sunt în conexiune directă cu legea de repartitie normală permit formularea și testarea unui număr important de ipoteze statistice. O altă variabilă aleatoare importantă legată de variabila repartizată normal este variabila χ^2 despre care s-a vorbit la verificarea calității de model al unei variabile aleatoare observate experimental, îndeplinită de o lege de repartitie teoretică. Variabila χ^2 este o sumă de pătrate ale unor variabile normale normate independente și are gradele de libertate egale cu numărul de termeni în sumă. Variabila χ^2 permite ea însăși verificarea de ipoteze asupra dispersiei dat fiind faptul că într-o estimatie s^2 a dispersiei teoretice σ^2 se poate separa o sumă de pătrate de variabile z normale normate independente

și, implicit, o variabilă χ^2 . Tabele sau calculul direct dau și în cazul acesta valori χ_q^2 care constituie pragul discriminator de ipoteze la un nivel de semnificație q precizat.

Prelucrarea datelor experimentale

Modele matematico-statistice

Prin observarea concomitentă a două sau mai multe variabile afectate de componente aleatoare se poate stabili nu numai o corelație calitativă dată de un coeficient de corelație cum s-a explicat mai devreme ci se pot evalua uneori corelații foarte asemănătoare dependentelor functionale. Operația este cunoscută sub denumirea generică de *modelare statistico-matematică*. Uzual forma legăturii functionale este cunoscută. Se pune numai problema ca pornind de la o listă de observații experimentale să se estimeze parametrii din acea funcție, care fac “acordul” funcției cu rol de model pe datele experimentale la dispoziție. Evaluarea acestor parametri, întocmai ca evaluarea unor parametri ai legilor de repartiție normale discutată mai sus face parte dintr-un cadru mai larg de probleme cunoscut sub numele generic de *estimarea parametrilor*. Este o estimare pentru că parametrii au încă un caracter aleator. Relațiile-model stabilite pe calea estimării de parametri pot fi utilizate în calcule tehnice diverse.

Estimarea de parametri în relații-model algebrice

Un model algebric are în general forma

$$y = f(x, a)$$

cu f o funcție vectorială ($m \times 1$) de vectorul de variabile x ($n \times 1$) care conține vectorul de parametri a ($p \times 1$).

Problema estimării parametrilor se pune în termenii următori: fiind dată o listă de perechi de valori experimentale x și y se cere a se determina parametrii a astfel încât să fie minimizat un criteriu de distanță dintre model și experiment. Dintre criteriile posibile sunt frecvent utilizate cele mai mici pătrate cu sau fără ponderi, suma abaterilor luate în valoare absolută ca atare sau raportate la modulul valorilor experimentale. În toate aceste alegeri distanța dintre model și experiment se referă numai la valorile y cu acceptarea ipotetică, tacită sau explicită, a unei precizii mult mai bune în măsurarea variabilelor x decât în observarea lui y . Uneori însă variabilele independente x sunt afectate ele înseși de erori de observare și de menținere la anumite valori în cursul experimentelor, care nu pot fi ignorate. În cazul acesta în evaluarea acelei distanțe model-experiment intră și variabilele x după cum se va explica mai departe.

Metoda celor mai mici pătrate

Parametrii a din relatia

$$y = f(x, a)$$

pot fi determinati din date experimentale având în vedere că în realitate relatia este îndeplinită sub forma aproximativă

$$y = f(x, a) + \varepsilon$$

Scrisă pentru mai multe puncte experimentale

$$y_k = f(x_k, a) + \varepsilon_k \quad (k = 1, 2, \dots, N)$$

aceasta permite constituirea unui criteriu de distanță între model și experiment de forma

$$S = \varepsilon^T Q \varepsilon$$

cu ε vectorul rezidualelor ε_k și cu Q o matrice de ponderi pozitiv definită. Matricea Q este de cele mai multe ori diagonală și dă ponderi diferite unor observații y_k afectate de erori variabile cu k . Dacă erorile sunt constante și sunt descrise statistic de o aceeași lege de repartiție admisă a fi normală de medie nulă, atunci matricea Q poate fi matricea unitate I multiplicată eventual cu valoarea reciprocă a dispersiei unice, caz în care metoda coincide cu *metoda celor mai mici pătrate* clasică, cu ponderi constante pentru cele N observații experimentale, de fapt fără ponderi. Parametrii a căutați sunt aceia care minimizează pe S , care este o sumă de pătrate ale abaterilor model-experiment, ponderate sau nu. Cazul cel mai frecvent în aplicații și în consecință cel mai pus la punct sub aspect teoretic este cel liniar în parametrii a , cu alte cuvinte cel în care coeficienții apar o singură dată fiecare la puterea întâia. Aparent particular, cazul devine destul de general dacă se iau în considerare posibilitățile de liniarizare fie prin substituții adecvate fie prin dezvoltări Taylor valabile pe regiuni limitate ale spațiului x . Prin urmare, merită o atenție aparte cazul liniar

$$y = x^T a$$

în care vectorul x conține uzual și o primă componentă constantă și egală cu unitatea, care corespunde coeficientului liber de orice influență datorată modificărilor lui x . Vectorul a al parametrilor este $(n + 1)$ -dimensional adică are n componente, câte una pentru fiecare componentă variabilă a vectorului x și încă una ca termen liber.

Dacă y_k sunt valorile observate și x_k sunt valori particulare ale vectorului x în experiențele sau observațiile $k = 1, 2, \dots, N$, atunci minimul sumei S se obține pentru soluția sistemului în coeficienții necunoscuți a

$$X a = Y$$

soluție în sensul celor mai mici pătrate. În relația ultimă, matricea X are ca linii vectorii x_k^T , iar Y este vectorul observațiilor y_k . Sistemul este liniar în componentele lui a și se poate rezolva, în etape, prin premultiplicarea mai întâi cu transpusa matricei X

$$X^T X a = X^T Y$$

și, după aceea, prin multiplicarea la stânga cu inversa matricei produs $X^T X$

$$a = (X^T X)^{-1} X^T Y$$

Matricea $(X^T X)^{-1} X^T$ mai este numită și inversa generalizată sau pseudoinversa matricei X , dacă inversa matricei $X^T X$ există.

Existenta inversei utilizate este un mod de a vorbi despre diversitatea punctelor x_k . Desigur, în matricea X se pot încorpora valori ale vectorului x variate, așa cum rezultă din observarea curentă a sistemului de modelat. Este vorba în acest caz de varianta experimentului pasiv, nedirijat. Experimentul se poate însă planifica, în primul rând pentru a asigura acea diversitate de valori ale componentelor vectorului x capabilă să pună în evidență efectele lor asupra valorilor y . Planificarea poate merge încă mai departe prin alegerea componentelor vectorului x în așa fel încât să aibă loc relația

$$\sum_{k=1}^N x_{ik}x_{jk} = 0$$

pentru oricare două componente distincte $i \neq j$. De pildă, experimentul din tabelul următor

| Experienta nr. | x_0 | x_1 | x_2 |
|----------------|-------|-------|-------|
| 1 | 1 | -1 | -1 |
| 2 | 1 | -1 | 1 |
| 3 | 1 | 1 | -1 |
| 4 | 1 | 1 | 1 |
| 5 | 1 | 0 | 0 |

are această proprietate, numită proprietatea de *ortogonalitate*. Pare dificil de pus în aplicare un asemenea plan experimental. Dar în tabelul de mai sus nu este vorba de valori *naturale* ale variabilelor ci de valori legate într-un mod adecvat de cele naturale. Mai explicit, dacă variabilele din realitate sunt, de pildă, o temperatură T și un debit d , care în cursul experimentării iau valorile 50, 75, 100 °C, respectiv 1000, 1200, 1400 kg/oră atunci variabilele

$$x_1 = \frac{T - 75}{25}$$

$$x_2 = \frac{d - 1200}{200}$$

iau exact valorile din tabel. Coeficientii relației-model se estimează în raport cu aceste variabile și apoi se revine la variabilele T și d din realitate.

Avantajul unui experiment planificat și, în plus, ortogonal este dublu. Pe de o parte matricea $X^T X$ este diagonală și deci ușor de inversat. Pe de altă parte efectul fiecărei variabile, ușor de calculat

$$a_l = \frac{\sum_{k=1}^N x_{lk} y_k}{\sum_{k=1}^N x_{lk}^2} \quad (l = 0, 1, 2, \dots, n)$$

poate fi pus în evidență separat, în deplina lui semnificație (sau lipsă de semnificație). În aceste condiții suma de pătrate ale rezidualelor (un alt termen pentru diferențele dintre valorile experimentale y_k și cele calculate cu relația $y = x^T a$ în aceleași condiții x_k) se descompune sub forma

$$\begin{aligned} & \sum_{k=1}^N (y_k - a_0 x_{0k} - a_1 x_{1k} - \dots - a_n x_{nk})^2 = \\ & = \sum_{k=1}^N y_k^2 - a_0^2 \sum_{k=1}^N x_{0k}^2 - a_1^2 \sum_{k=1}^N x_{1k}^2 - \dots - a_n^2 \sum_{k=1}^N x_{nk}^2 \end{aligned}$$

care rearanjată duce la

$$\begin{aligned} \sum_{k=1}^N y_k^2 &= a_0^2 \sum_{k=1}^N x_{0k}^2 + a_1^2 \sum_{k=1}^N x_{1k}^2 + \dots + a_n^2 \sum_{k=1}^N x_{nk}^2 + \\ &+ \sum_{k=1}^N (y_k - a_0 x_{0k} - a_1 x_{1k} - \dots - a_n x_{nk})^2 \end{aligned}$$

Această ultimă expresie pune în evidență o interesantă descompunere a sumei pătratelor valorilor observate y_k , din partea stângă a egalității. Descompunerea conține termeni legați clar de câte un efect al uneia sau alteia dintre variabile și un ultim termen care este însăși suma rezidualelor ridicate la pătrat, minimizată. Cu terminologia *sume de pătrate* și *grade de libertate* asociate, termenii din dreapta semnului de egalitate au fiecare câte 1 grad de libertate, cu excepția ultimului care are $N - (n + 1)$ grade de libertate, adică diferența dintre numărul de observații asupra lui y și numărul de coeficienți cuprinși în vectorul a . Dacă nu există nici un efect real, adică semnificativ, al x -ilor asupra lui y atunci se poate considera că valorile a_0, a_1, \dots, a_n sunt datorate exclusiv zgomotului (termen care denotă erorile care însoțesc obisnuit măsurătorile) care acompaniază observațiile y și atunci termenii sumei de mai sus pot servi la calculul unor estimatii cu 1 sau $N - (n + 1)$ grade de libertate ale dispersiei valorilor y . Cu aceste estimatii se pot calcula valori F (Fisher-Snedecor) cu gradele de libertate respective. De pildă raportul

$$F = \frac{a_l^2 \sum_{k=1}^N x_{lk}^2}{\frac{\sum_{k=1}^N (y_k - a_0 x_{0k} - a_1 x_{1k} - \dots - a_n x_{nk})^2}{N - (n + 1)}}$$

este o valoare F cu 1 și $N - (n + 1)$ grade de libertate. Selectând un nivel de semnificație q (uzual 0,95) tabelele indică o valoare F_q critică. Un F calculat care se situează sub valoarea critică arată că efectul variabilei l nu există sau, în alți termeni, nu este semnificativ, valoarea a_l calculată fiind datorată exclusiv zgomotului. Dimpotrivă, un F calculat care este mai mare decât valoarea critică indică un efect semnificativ: variabila y depinde efectiv de x_l . Termenul legat de reziduale poate fi el însuși testat ca semnificativ dacă este raportat la o estimare a dispersiei din puncte experimentale repetate în aceleași condiții. Pentru fiecare punct x repetat astfel se calculează o dispersie s^2 . Se calculează apoi un s^2 global ca o medie ponderată cu gradele de libertate ale estimatiilor punctuale. Acest din urmă s^2 are ca grade de libertate suma gradelor de libertate ale estimatiilor s^2 punctuale componente. Se poate calcula acum un F ca raport al estimatiei din reziduale la estimatia din experiențe repetate. Dacă acesta este sub

valoarea critică tabelară se constată o situație normală: modelul reprezintă experimentul în limitele zgomotelor care afectează măsurătorile y . Din contra, depășirea valorii critice dezvăluie relații $y \leftrightarrow x$ mai complicate, efecte ignorate cu voie sau fără voie, sau o inadecvare de altă natură a modelului la experimentul sau obiectul modelat. Valoarea F calculată în acest mod, sau numai termenul din suma pătratelor asociat rezidualelor când calculul unui F nu este posibil se poate constitui în criteriu de discriminare între două sau mai multe relații-model posibile pentru un același obiect, pe baza aceluși date experimentale. Este de preferat aproape totdeauna modelul cu F mai mic, adică cu reziduale mai mici. Desigur, variabilele care pot fi modificate după dorință într-un experiment planificat sunt cele de intrare, independente.

Există o variabilă deosebită, timpul, care este mai puțin planificabilă. Cel mai curent mod de a trata timpul în observațiile experimentale este de a-l măsura și marca la intervale regulate. Pe o secvență de momente egal distanțate este posibilă o ortogonalizare a matricei X prin utilizarea unor polinoame ortogonale pe mulțimea de puncte de pe axa timpului. Asta presupune că sunt de calculat dependente de timp polinomiale, reprezentabile prin polinoame. Există polinoame de grad 0, 1, 2 etc. care pe o rețea de puncte echidistante $\{t_0, t_1, \dots, t_N\}$ au proprietatea importantă

$$\sum_{k=0}^N P_i(t_k) P_j(t_k) = 0$$

ori de câte ori gradele lor i și j sunt diferite. Aceste polinoame au expresiile următoare

$$P_0(t) = 1.0$$

$$P_1(t) = 1.0 - 2 \frac{t}{N}$$

$$P_2(t) = 1.0 - 6 \frac{t}{N} + 6 \frac{t(t-1)}{N(N-1)}$$

$$P_3(t) = 1.0 - 12 \frac{t}{N} + 30 \frac{t(t-1)}{N(N-1)} - 20 \frac{t(t-1)(t-2)}{N(N-1)(N-2)}$$

.....

$$P_m(t) = \sum_{k=0}^m (-1)^k \frac{(m+k)!}{(m-k)!k!k!} \frac{t^{(k)}}{N^{(k)}}$$

în care s-a notat $x^{(k)} = x(x-1)(x-2)\dots(x-k+1)$.

Multe funcții pot fi approximate prin polinoame de acest tip și în general prin polinoame. Pornind de la gradul zero, adăugând treptat câte un polinom cu grad mai mare cu o unitate față de etapa precedentă se pot calcula coeficienții ai unui polinom-model global. Semnificația acestor coeficienți poate fi judecată separat.

Forma unor semnale (variații în timp) primite de la (observate la) un sistem de producție poate fi modelată prin asemenea relații polinomiale, deduse din esantioane prelevate la intervale de timp echidistante.

Utilizări ale modelelor de natură statistică

Modelele parametrice, adică relațiile între diferite variabile tehnologice stabilite prin metode statistice sunt utile în evaluări ale comportării sistemului în condiții diferite de acelea care au servit la stabilirea relațiilor-model. Aceste evaluări pot fi de interpolare ori de câte ori noua combinație de condiții este situată în zona unde sunt localizate și punctele care au servit la calculul relațiilor-model. Dar pot fi utilizate și la extrapolări dacă aceleași condiții noi sunt situate în afara domeniului efectiv explorat. Extrapolările trebuie făcute cu prudență. De la interpolări nu se așteaptă niciodată valori sigure, certe; rezultă uzual valori foarte probabile care nu exclud realizarea practică a altor valori ale variabilelor dependente apropiate însă de cele calculate. Interpolarea are rolul de a filtra semnificativul de nesemnificativ, de a face o utilă netezire a datelor.

Dacă variabila principală este timpul atunci o modelare permite elaborarea unor *prognoze*, ceea ce corespunde în timp extrapolărilor relative la variabilele de altă natură decât temporală. Prognozele au dedicat un capitol special în această lucrare.

PROCESE MARCOV

O problemă tipică

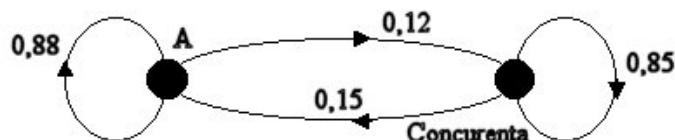
Iată enunțul unei probleme: compania A, producătoare a unui tip de cereale pentru micul dejun are circa 25% din piață. Datele din anul precedent arată că 88% dintre clienții companiei au rămas atași produsului ei, dar 12% au schimbat pentru produsul similar al concurenței. Se știe, de asemenea, că 85% din clienții concurenței au rămas loiali dar 15% au trecut la consumul produsului companiei A. Admitând stabilitatea acestor tendințe, să se determine partea de piață a companiei A în 2 ani și pe termen lung.

Această problemă este un exemplu de problemă de schimbare de brand, problemă care apare adesea în legătură cu bunurile de consum. Pentru a rezolva o problemă de acest gen se recurge la *lanțurile (procesele) Markov*, care sunt un gen aparte de *processe stochastice*. Procedura în cazul particular enunțat este dată mai departe.

Procedura de obtinere a soluției

An de an, un client poate cumpăra fie produsul A, fie produsul concurent. Pe baza acestei observații se poate construi diagrama de mai jos unde cele două cercuri reprezintă două *stări* ale clientului generic, statistic, iar arcele reprezintă *tranzitiile* (anuale), cu probabilitățile ca un client să comute de la un produs la altul sau rămână fidel unuia dintre produse. Diagrama aceasta este cunoscută ca *diagrama de tranziție a stărilor*. De notat că arcele sunt toate orientate.

Dată fiind această diagramă se poate construi o *matrice de tranziție*, notată uzual cu P , care conține probabilitățile de a avea loc o tranziție de la o stare la alta.



Punând starea 1 = consumul de produs A și starea 2 = consumul de produs al concurenței, matricea de tranziție pentru problema formulată este

$$P = \begin{bmatrix} 0,88 & 0,12 \\ 0,15 & 0,85 \end{bmatrix}$$

cu numerele înscrise exprimând probabilitățile de tranziție de la starea “indicele-linii” la starea “indicele-coloanei”. Cum se observă, suma elementelor pe oricare din liniile matricei de tranziție este egală cu unitatea.

Se cunoaște că firma A detine pentru produsul ei 25% din piață. Acest fapt se concretizează într-un vector linie care reprezintă starea inițială

$$s_1 = [0,25 \quad 0,75]$$

adică 25% din piață pentru produsul A și 75% pentru produsul concurent.

Teoria lui Markov spune că în perioada (anul) t starea sistemului este dată de vectorul s_t dat de

$$s_t = s_{t-1}(P) = s_{t-2}(P)(P) = \dots = s_1(P)^{t-1}$$

Pentru a evalua s_t se poate evalua direct puterea a $t - 1$ a matricei P . O alternativă este a calcula starea sistemului în ani succesivi 1, 2, ..., t .

Se cunoaște deja starea sistemului pentru anul 1 (s_1). Starea sistemului în anul 2 este dată de

$$s_2 = s_1 P = [0,25 \quad 0,75] \begin{bmatrix} 0,88 & 0,12 \\ 0,15 & 0,85 \end{bmatrix} = [0,3325 \quad 0,6675]$$

O interpretare (parțială) a acestui rezultat este: din cei 25% consumatori curenti ai produsului A, 88% vor continua acest obicei și din cei 75% dintre cumpărătorii produsului concurent, 15% vor comuta la produsul A. Asta dă un total (fractionar) de $(0,25)(0,88) + (0,75)(0,15) = 0,3325$ care vor cumpăra în perioada următoare produsul A.



Asadar, în anul 2, 33,25% din consumatori vor cumpăra produsul A, vor fi în starea 1. Ca verificare, suma componentelor vectorului s_t trebuie să fie de fiecare dată egală cu unitatea.

Prin încă o multiplicare cu matricea P, starea sistemului în anul al treilea va fi

$$s_3 = s_2 P = \begin{bmatrix} 0,3325 & 0,6675 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0,88 & 0,12 \\ 0,15 & 0,85 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0,392725 & 0,607275 \end{bmatrix}$$

Prin urmare, 32,2725% dintre consumatori vor cumpăra în anul trei produsul A. Sub aspect practic este un nonsens a crede că se poate anticipa cota procentuală de piață pentru produsul A la doi ani, cu patru zecimale. Dar evaluările permit o privire asupra perspectivei produsului A pe piață, perspectivă care altminteri nu este accesibilă.

Cu un program de calcul adecvat se pot face evaluări pentru perioade mai îndelungate. Iată mai sus graficul evoluției cotei de piață a produsului A pe un interval de 25 de ani. Se observă o variație rapidă în primii ani, o plafonare în anii următori anului 12.

Schimbări

Un avantaj al utilizării unui program este acela că efectele unei schimbări pot fi investigate ușor. De exemplu, admitând că printr-o campanie de marketing/publicitate compania A poate crește loialitatea clienților ei, în particular prin creșterea probabilității de a trece de la starea A la starea A (de a rămâne fideli) cu 0,01, adică la 0,89.

Dacă compania A face acest lucru, e de așteptat ca și concurența să-și lanseze propria campanie de promovare ceea ce aduce probabilitatea de a trece de la Concurență la Concurență de la 0,85 la, de pildă, 0,86.

După aceste evenimente, schimbări, compania A va avea o parte mai mare sau mai mică din piață (sau poate aceeași). Prin calcul se poate anticipa rezultatul acțiunii.

Calculul indică nu o creștere a vânzărilor în doi ani, ci o scădere: vechea secțiune de piață era 39,2725%, noua parte de piață este 38,5625%. A ști acest rezultat fără efortul și cheltuiala cu marketingul și cu publicitatea este un lucru foarte important.

Comportarea pe termen lung

Revenind la problema perspectivei pe termen lung a produsului A, e necesar a calcula s_t pentru t foarte mare, a face o tentativă de a trece la limită ($t \rightarrow \infty$). Ideea se bazează pe bănuiala că la un moment în viitor sistemul va atinge un echilibru, o stare staționară, în sensul că $s_t = s_{t-1}$. Faptul acesta nu înseamnă că tranzițiile între stări nu mai au loc. Ele se produc dar se produce o balansare, o

echilibrare așa încât numerele în s_t corespunzătoare fiecărei stări rămân aceleași. Starea aceasta se numește *starea staționară*.

Sunt două posibilități de a sonda starea staționară: prin calcul direct sau apelând la algebră.

Calculul direct înseamnă repetarea evaluărilor pentru $t = 1, 2, 3, \dots$ până când s_t și s_{t-1} sunt aproape la fel. Este, evident, calea cea mai facilă pentru calculator și este frecvent utilizată.

Calea algebrică evită calculele îndelungi. La starea staționară $s_t = s_{t-1}$ ($= [x_1 \ x_2]$, de exemplu) și $s_t = s_{t-1} P$ și, în particular și mai în detaliu

$$[x_1 \ x_2] = [x_1 \ x_2] \begin{bmatrix} 0,88 & 0,12 \\ 0,15 & 0,85 \end{bmatrix}$$

cu $x_1 + x_2 = 1$. Asadar, aparent sunt de rezolvat trei ecuații. Aceste trei ecuații nu sunt totdeauna rezolvabile. De pildă sistemul pentru matricea de tranziție

$$P = \begin{bmatrix} 0 & 1 \\ 1 & 0 \end{bmatrix}$$

nu are o stare staționară.

Adoptând tratarea algebrică în cazul produsului A, sistemul este

$$x_1 = 0,88x_1 + 0,15x_2$$

$$x_2 = 0,12x_1 + 0,85x_2$$

$$x_1 + x_2 = 1$$

care după rearanjarea primelor două ecuații se transformă în

$$0,12x_1 - 0,15x_2 = 0$$

$$0,12x_1 - 0,15x_2 = 0$$

$$x_1 + x_2 = 1$$

un sistem omogen și încă o ecuație. Ecuația ultimă este esențială. Fără ea nu se poate obține o soluție unică. Prin rezolvare se obțin valorile $x_1 = 0,5556$ și $x_2 = 0,4444$, astfel că pe termen lung produsul A va avea o parte de piață de 55,56%. O verificare numerică utilă – în particular pentru probleme de mai mari dimensiuni – constă în a substitui valorile finale calculate în ecuațiile inițiale pentru a verifica compatibilitatea lor cu aceste ecuații.

Comentarii

Analiza de mai sus este mai curând simplistă. Nu se poate pretinde că predicția porțiunii de piață viitoare este foarte precisă. Schimbând circumstanțele se schimbă în timp și matricea tranzițiilor. Cu toate acestea analiza de mai sus dă o oarecare anticipare asupra fenomenului inexistentă înaintea calculelor. De pildă:

- s-a creat o idee cantitativă asupra rapidității cu care partea de piață pentru produsul A se așteaptă a crește
- s-a creat o idee cantitativă asupra maximului așteptat al părții de piață a produsului A

- s-a creat o idee cantitativă asupra efectului publicității asupra probabilităților de tranziție și în ultimă instanță a efectului de creștere sau de scădere a părții de piață pentru produsul A.

Asemenea evaluări bazate pe o analiză cantitativă poate fi de mare ajutor în procesele decizionale. De exemplu, dacă de dorește pentru A o secțiune de piață de 35% în doi ani, nu trebuie întreprins nimic dată fiind tendința curentă. Dacă se dorește o proporție de 50% din piață în următorii doi ani atunci tot ținând seamă de tendințele curente trebuie întreprins ceva. Cât de mult trebuie schimbate probabilitățile de trecere pentru a atinge obiectivul de 50% din piață peste doi ani se calculează ușor.

Aceste calcule sunt un suport de reflecție asupra efectului publicității. Pentru multe produse (deoarece cererea totală este efectiv stabilă, ceea ce se mai numește uneori piață saturată, adică “toti oamenii care ies să cumpere cumpără”) ceea ce face o campanie publicitară este a schimba probabilitățile de comutare (tranziție) de la un produs la altul. De reținut că probabilitățile de tranziție nu sunt numere fixe, ele pot avea propria lor evoluție.

Surse de date

În prezent, multe supermarketuri au introdus “carduri de fidelitate” care sunt prelucrate la ieșire odată cu marcarea cumpărăturilor făcute de clienți. Acestea furnizează o cantitate de informații detaliate, din care supermagazinele sau alte unități economice interesate pot deduce matrici de tranziție a preferințelor. Asemenea informații sunt interesante și pentru

un producător de cereale pentru micul dejun. Cât ar costa un supermarket important colectarea continuă pe cale electronică de informații detaliate privind comutarea între brand-urile de cereale? Cât ar putea încasa suplimentar pentru drepturi exclusive asupra informațiilor recoltate de acel supermagazin astfel ca concurența să nu aibă acces la acele informații? Cât de util este un flux permanent de astfel de informații pentru a judeca efectul campaniilor de promovare/marketing? Sunt întrebări care sunt proprii economiei de piață.

Un supermarket vinde foarte multe produse diferite, de tipuri diferite. Datele pe care supermarketurile le colectează în bazele lor de date prin cardurile de fidelitate pot fi extrem de valoroase pentru ele dar, poate mai ales, pentru producători. Accesul la asemenea date face posibilă construirea unor modele încă mai detaliate. De pildă, în problema cerealelor despre care s-a vorbit mai sus, concurența a fost reprezentată printr-o singură (variabilă de) stare. Cu date mai detaliate acea stare poate fi descompusă într-un număr de stări diferite – poate una pentru fiecare brand de cereale în competiție pe piață. Dacă numărul de stări este n , numărul tranzițiilor este n^2 și sunt necesare tot atâtea probabilități de tranziție. Estimarea acestor probabilități nu este o treabă foarte grea dacă se accesează o bază de date a unui supermarket. Din datele consumatorilor individuali se poate vedea dacă oamenii comută sau nu de la un produs la altul și dacă da, la ce anume comută.

Se pot imagina modele diferite pentru segmente diferite ale pietii. Poate că schimbarea de brand-uri se face diferit în mediul rural și în mediul urban, de pildă. Familiile cu copii de vârste mici pot constitui un segment separat în spectrul de consumatori de cereale.

Este de reținut faptul că informația cheie în investigarea numerică a comutării între brand-uri o reprezintă **probabilitățile asociate tranzițiilor**. Fără asemenea date nici un calcul nu este posibil.

Cum se pot obține informații relativ la probabilitățile de tranziție dacă accesul, costisitor de cele mai multe ori, la informațiile adunate de supermarketuri nu este posibil? O cale este cunoscută încă dinainte de introducerea de carduri de fidelitate: supravegherea individuală a consumatorilor. Cineva se postează în ieșirea supermarketului și chestionează cumpărătorii asupra cumpărăturilor curente și asupra cumpărăturilor precedente. Și calea aceasta poate costa destul de mult deoarece e necesar să acoperi o arie geografică suficientă și să faci actualizări periodice ale acestor observații.

Ambele căi, și colectarea electronică a datelor, și colectarea lor “manuală” costă bani.

Există o cale de a face supravegherea aceasta cu costuri mult reduse, cum se va vedea mai jos. Se iau în considerare numai cotele de piață observate și puținătatea relativă a datelor se compensează cu o cantitate suplimentară de efort intelectual. Metoda realizează estimarea probabilităților de tranziție – și a matricei de tranziție – din împărțirea curentă, observată a pieței. Iată dezvoltarea imediată.

Estimarea matricei de tranziție – două perioade

Iată un exemplu simplu cu două stări, referitoare la două companii. Se presupune că divizarea pieței în prima perioadă este $[0,3 \ 0,7]$ și în perioada următoare este $[0,2 \ 0,8]$. Cum se estimează matricea de tranziție?

Fie această matrice

$$\begin{bmatrix} p_1 & 1-p_1 \\ 1-p_2 & p_2 \end{bmatrix}$$

Se scrie ecuația matricială

$$[0,2 \ 0,8] = [0,3 \ 0,7] \begin{bmatrix} p_1 & 1-p_1 \\ 1-p_2 & p_2 \end{bmatrix}$$

în necunoscutele p_1 și p_2 care se rescrie ca

$$\begin{aligned} -0,5 &= 0,3p_1 - 0,7p_2 \\ 0,5 &= -0,3p_1 + 0,7p_2 \end{aligned}$$

Se vede că cele două ecuații sunt identice: una este cealaltă multiplicată cu -1 , asadar soluția în p_1, p_2 nu este unică. Pentru a depăși acest obstacol se ține seamă de faptul că oricare ar fi matricea de tranziție, elementele diagonale (p_1 și p_2) ar trebui să fie cât mai mari posibile. Asta este echivalent cu a spune că este

mai credibilă constanta opțiunilor și mai puțin probabilă comutarea la alt brand. Asadar, se poate formula o problemă de forma:

$$A \text{ se maximiza } p_1 + p_2$$

în condițiile

$$\begin{aligned} -0,3p_1 + 0,7p_2 &= 0,5 \\ 0 &\leq p_1 \leq 1 \\ 0 &\leq p_2 \leq 1 \end{aligned}$$

cu includerea evidentă a restricțiilor uzuale asupra probabilităților, care trebuie să fie numere subunitare și pozitive. Această problemă, în formularea nouă este una de programare liniară ușor de rezolvat.

Soluția este $p_1 = 2/3$ și $p_2 = 1$, adică

$$P = \begin{bmatrix} 2/3 & 1/3 \\ 0 & 1 \end{bmatrix}$$

Este ușor de verificat că valorile stabilite satisfac ecuația matricială de mai devreme. De observat că există multe matrici de tranziție posibile care corespund exact cotelor de piață observate. Pe calea arătată s-a ales una din acele matrici de tranziție, poate nu cea mai potrivită.

Estimarea matricei de tranziție – perioade multiple

Cercetarea capătă consistentă dacă datele culese din realitate sunt mai bogate, cum ar fi de pildă în cazul de mai sus dacă se presupune că observațiile asupra cotelor de piață pe perioade egale sunt: $[0,3 \ 0,7]$, apoi $[0,2 \ 0,8]$, apoi $[0,15 \ 0,85]$, apoi $[0,13 \ 0,87]$. Primele două perioade sunt cele utilizate în evaluările de mai devreme. Cum se poate estima matricea de tranziție în noile condiții?

O cale imediată ar fi să se ia perechi succesive de vectori din secvența de mai sus și să fie tratate prin metoda deja expusă. Aproape sigur, matricile de tranziție vor rezulta diferite și se vor aplica pentru fiecare pereche de vectori ai cotelor de piață în timpul unei perioade. Stabilirea acestor matrici ar putea fi un exercițiu pentru cititor.

Această variație a matricei de tranziție de la o perioadă la alta scoate discuția din aria solidei teorii a lanțurilor Markov.

Gândul ar putea duce la formularea unei probleme de programare liniară mai bogată în condiții restrictive: la relația liniară din formularea de mai sus s-ar putea adăuga alte relații liniare generate de perechile următoare de vectori ai cotelor de piață. Problema ar fi atunci:

$$A \text{ se maximiza } p_1 + p_2$$

în condițiile

$$\begin{aligned} 0,3p_1 + 0,7(1 - p_2) &= 0,2 \\ 0,3(1 - p_1) + 0,7p_2 &= 0,8 \\ 0,2p_1 + 0,8(1 - p_2) &= 0,15 \\ 0,2(1 - p_1) + 0,8p_2 &= 0,85 \\ 0,15p_1 + 0,85(1 - p_2) &= 0,13 \\ 0,15(1 - p_1) + 0,85p_2 &= 0,87 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 0 \leq p_1 \leq 1 \\ 0 \leq p_2 \leq 1 \end{aligned}$$

Evident, restricțiile-egalitate coincid două câte două, asadar sunt numai trei egalități distincte.

Încercarea de rezolvare prin metodele programării liniare este un esec: problema este infeasibilă, adică nu există valori p_1 și p_2 care să satisfacă condițiile de mai sus.

Există o altă cale de atac, care se constituie tot ca o problemă de optimizare: minimizarea diferentelor la pătrat dintre probabilitățile stărilor calculate pentru fiecare perioadă și stările corespunzătoare observate, adică minimizarea sumei de pătrate ale erorilor de predicție a cotelor de piață estimate cu modelul Markov. Aceasta este o tratare uzuală în estimarea de parametri.

Asadar, este de rezolvat problema:

A se minimiza funcția de p_1 și p_2

$$\begin{aligned} & [0,3 p_1 + 0,7(1 - p_2) - 0,2]^2 + [0,3(1 - p_1) + 0,7 p_2 - 0,8]^2 + \\ & + [0,2 p_1 + 0,8(1 - p_2) - 0,15]^2 + [0,2(1 - p_1) + 0,8 p_2 - 0,85]^2 + \\ & + [0,15 p_1 + 0,85(1 - p_2) - 0,13]^2 + [0,15(1 - p_1) + 0,85 p_2 - 0,87]^2 \end{aligned}$$

în condițiile

$$\begin{aligned} 0 \leq p_1 \leq 1 \\ 0 \leq p_2 \leq 1 \end{aligned}$$

Putin calcul algebric și eliminarea unor constante care nu influențează poziția minimumului în spațiul (p_1, p_2) aduc funcția obiectiv de optimizat la forma de mai jos și problema la a se minimiza

$$0,1525(p_1)^2 + 1,8525(p_2)^2 - 0,995p_1p_2 + 0,776p_1 - 2,964p_2$$

în condițiile menționate.

Este vorba aici de o problemă de programare neliniară (pătratică) care se rezolvă cu un program specializat.

Rezultatul este $p_1 = 0,53$, $p_2 = 0,94$ și, în consecință, matricea de tranziție este

$$P = \begin{bmatrix} 0,53 & 0,47 \\ 0,06 & 0,94 \end{bmatrix}$$

Cu aceste valori se pot calcula stările succesive.

| Timpul | Starea | Estimat | Observat |
|--------|--------|---------|----------|
| 1 | 1 | 0,201 | 0,2 |
| | 2 | 0,799 | 0,8 |
| 2 | 1 | 0,145 | 0,15 |
| | 2 | 0,855 | 0,85 |
| 3 | 1 | 0,131 | 0,13 |
| | 2 | 0,869 | 0,87 |

În tabel se remarcă o estimare foarte bună prin matricea de tranziție a cotelor de piață observate efectiv.

Pentru claritatea lucrurilor: ceea ce s-a lucrat până la acest punct a avut ca urmare găsirea într-o manieră sistematică, consistentă logic, a unei matrici de

tranzitie care se potriveste cel mai bine pe cotele de piatã observate. Acea matrice de tranzitie poate sã corespundã sau nu probabilitãtilor de tranzitie pe care le-am fi aflat prin monitorizarea clientilor sau prin colectarea electronicã a informatiei din lumea realã.

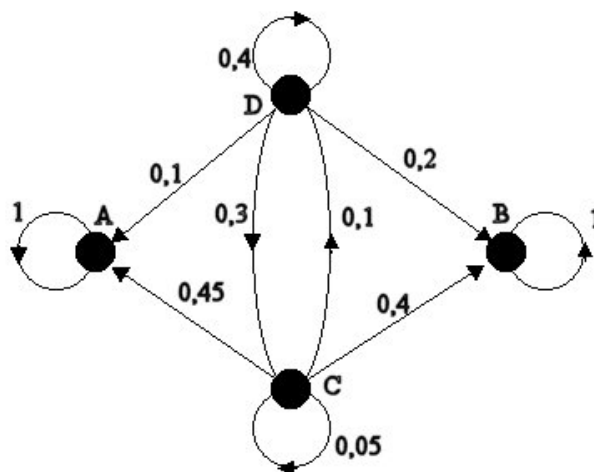
Totusi, matricea de tranzitie stabilitã mai sus dã o imagine întrucãtva mai completã asupra situatiei. Se poate observa fidelitatea clientilor companiei 2 (94% rãmân cu compania 2, în starea 2, perioade la rând). Clientii companiei 1 (starea 1) nu sunt la fel de loiali: numai 53% rãmân cu compania 1 perioadã dupã perioadã, aproape echivalent cu a arunca cu banul pentru a alege între produsele companiei 1 si ale companiei 2. Aceastã apreciere numericã a fidelitãtii este ceva ce nu putea fi fãcut privind pur si simplu la valorile cotelor de piatã observate: [0,3 0,7], apoi [0,2 0,8], apoi [0,15 0,85], apoi [0,13 0,87]. Aceeasi evaluare sugereazã cãile spre câstigarea unei cote de piatã mai ridicatã sau de stopare a declinului eventual al cotei de piatã.

Un exemplu mai complicat

Pentru consolidarea cunostintelor despre procesele Markov se propune exemplul urmãtor. Se admite cã piata pentru un anumit produs este alimentatã/controlatã de patru companii: A, B, C si D. Dacã clientii cumpãrã produse de tipul A sau B ei nu mai cumpãrã vreodatã alt brand. Dacã cumpãrã C probabilitãtile de a cumpãra luna viitoare A, B, C sau D sunt 0,45; 0,4; 0,05 respectiv 0,1. Dacã ei cumpãrã D probabilitãtile ca luna viitoare sã cumpere A, B, C sau D sunt 0,1; 0,2; 0,3 respectiv 0,4.

Situatia aceasta se prezintã ca în diagrama de tranzitie a stãrilor datã mai sus.

Dacã cumpãrãtorii sunt distribuiti initial în proportia 20%, 30%, 30% si 20% pentru A, B, C respectiv D, care va fi situatia dupã douã luni?



Punând starea 1 = A, starea 2 = B, starea 3 = C si starea 4 = D, se poate scrie

$$s_1 = [0,2 \quad 0,3 \quad 0,3 \quad 0,2]$$

și

$$P = \begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0,45 & 0,4 & 0,05 & 0,1 \\ 0,1 & 0,2 & 0,4 & 0,5 \end{bmatrix}$$

Stările 1 și 2 (A și B) sunt stări *absorbante*, sunt stări care odată atinse nu mai pot fi părăsite. Stările care nu sunt absorbante sunt numite stări *tranzitorii*.

Starea sistemului în luna a doua este dată de $s_2 = s_1 P$

$$[0,2 \quad 0,3 \quad 0,3 \quad 0,2] \begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0,45 & 0,4 & 0,05 & 0,1 \\ 0,1 & 0,2 & 0,4 & 0,5 \end{bmatrix} = [0,355 \quad 0,46 \quad 0,075 \quad 0,11]$$

În luna a treia starea se modifică la $s_3 = s_2 P$

$$[0,355 \quad 0,46 \quad 0,075 \quad 0,11] \begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0,45 & 0,4 & 0,05 & 0,1 \\ 0,1 & 0,2 & 0,4 & 0,5 \end{bmatrix} = [0,39975 \quad 0,512 \quad 0,03675 \quad 0,0515]$$

Se observă că pentru produsele A și B cotele de piață sunt în creștere, cotele de piață pentru produsele C și D sunt în scădere de la perioadă la perioadă.

Repetarea calcului până la perioada a 20-a produce un rezultat așteptat: cumpărătorii migrează treptat la produsele A și B. Starea după 20 de perioade este

$$[0,4407 \quad 0,5593 \quad 4,815 \cdot 10^{-8} \quad 6,761 \cdot 10^{-8}]$$

Practic, toți consumatorii se adună, în cele din urmă, în stările absorbante.

De observat că existența unor stări absorbante face matematica necesară calculului evoluției sistemului pe durată îndelungată mult mai complicată decât aceea utilizată mai devreme, în cazurile în care nu existau stări absorbante. Programul de calcul obișnuit refuză să calculeze în acest caz un regim staționar. Pentru a vedea de ce, se încearcă aceeași metodă ca mai devreme, utilizată în lipsa stărilor absorbante.

Fie starea finală a sistemului $[x_1 \quad x_2 \quad x_3 \quad x_4]$. Atunci se caută soluția ecuației

$$[x_1 \quad x_2 \quad x_3 \quad x_4] = [x_1 \quad x_2 \quad x_3 \quad x_4] \begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0,45 & 0,4 & 0,05 & 0,1 \\ 0,1 & 0,2 & 0,4 & 0,5 \end{bmatrix}$$

cu $x_1 + x_2 + x_3 + x_4 = 1$.

Ultimele două ecuații din ecuația matricială sunt

$$x_3 = 0,05x_3 + 0,3x_4$$

$$x_4 = 0,1x_3 + 0,4x_4$$

ceea ce conduce la $x_3 = x_4 = 0$, singurele valori care verifică cele două egalități (o bănuială în acest sens exista). Cu $x_3 = x_4 = 0$, ecuațiile care rămân devin

$$x_1 = x_1$$

$$x_2 = x_2$$

$$x_1 + x_2 = 1$$

ceea ce nu duce nicăieri.

Orice problemă pentru care se poate desena o diagramă de tranziție a stării în genul figurat mai devreme poate fi analizată prin metoda dată mai sus.

Avantajele și dezavantajele utilizării teoriei lui Markov sunt:

- Teoria markoviană este simplă de înțeles și de aplicat
- Calculele de sensibilitate (problemele de genul “dar dacă”) sunt ușor de efectuat
- Teoria lui Markov dă o privire asupra evoluției sistemului în timp
- Matricea P poate fi dependentă de starea curentă a sistemului. Dacă P depinde atât de timp cât și de starea curentă a sistemului, adică P este o funcție de t și de s_t atunci ecuația Markov de bază se complică. Ea devine $s_t = s_{t-1}P(t-1, s_{t-1})$
- Teoria lui Markov este numai un model simplificat al proceselor decizionale reale.

O aplicație interesantă a proceselor Markov comentată în literatură se referă la industria petrolieră off-shore norvegiană. În Norvegia, un organism de stat, The Norwegian Petroleum Directorate, împreună cu compania petrolieră de stat STATOIL are un rol important în planificarea dezvoltării facilităților petrol-gaze off-shore.

Problema principală și esențială pe care o are The Norwegian Petroleum Directorate este cum să planifice conductele, pomparea din teren, producția astfel încât să maximizeze contribuția la economia norvegiană în timp. Scara de timp este aici foarte îndelungă, tipic de la 30 la 50 de ani.

Există flexibilitate în deciziile relative la un număr de aspecte cum sunt:

- Rata producției (cât de repede iese produsul din subsol)
- Inițierea de noi exploatare (când ar trebui pornite exploatarea)
- Construcția și capacitatea conductelor (unde să fie construite, când să fie construite și de ce capacitate ar trebui să fie).

Obiectivul este acela de a maximiza beneficiul economiei norvegiene în timp, peste ani.

De importantă critică este prețul titeiului – desi nu poate fi prezis cu acuratețe pe perioade lungi, de 30 la 50 de ani.

Pentru a depăși această problemă norvegienii modelează prețul petrolului ca un proces Markov cu trei niveluri (stări), care corespund unor scenarii: unul optimist, unul care pare cel mai probabil și altul pesimist. Ei specifică totodată probabilități asociate tranzițiilor între stări pentru fiecare perioadă de timp (an). Se pot utiliza matrici de tranziție diferite pentru scări de timp diferite (de pildă

matrici diferite pentru viitorul apropiat, pe termen mediu si pe perspectivă îndepărtată).

Deși tratarea este destul de simplă, ea prezintă avantajul captării incertitudinii viitorului într-un model relativ simplu, ușor de înțeles și de aplicat.

Studiile de modelare a populațiilor (cu obiecte care “îmbătrânesc”) sunt și ele aplicații interesante ale proceselor Markov. Un exemplu de gen este modelarea pieții automobilelor ca proces Markov, în vederea prognozării “necesarului” de automobile noi pe măsură ce vehiculele vechi ies din uz. Pentru a vedea asta se poate încerca modelarea pieței de gen cu stări corespunzătoare numărului de proprietari/vechimea vehiculelor.

Un alt exemplu este modelarea ca proces Markov a evoluției clinice a unui pacient sub tratament cu diferite medicamente.

GRAFURI SI APLICATII ALE GRAFURILOR

Generalități si definitii

Grafurile sunt obiecte definite matematic ca perechi (X, Γ) cu X o multime si Γ o aplicatie definită pe multimea X cu valori în multimea părților lui X . Dacă X este o multime finită atunci unui graf i se poate asocia o reprezentare geometrică prin puncte si segmente. Punctele, numite si noduri sunt elemente ale lui X , iar segmentele, numite si arce exprimă aplicatia Γ . Un arc (orientat) are ca origine un element din X si ca extremitate un nod din submultimea imagine prin Γ a nodului de origine, parte a multimii X . Un graf poate fi definit si prin cuplul (X, U) cu U multimea arcelor.

Structura grafurilor poate fi foarte diferită. Ele pot fi *conexe* sau *neconexe* după cum există sau nu un drum între oricare două noduri ale grafului. *Drum* este orice succesiune de arce cu extremitatea si/sau originea coincidente. Grafurile pot fi *orientate* sau nu după cum sensul parcurgerii arcelor este important sau nu. Grafurile pot fi *ciclice* sau nu după cum există sau nu un drum parcurs în sensul orientării arcelor, care să pornească într-un nod si să revină în acel nod.

Frecvent, arcelor unui graf li se asociază anumite numere care sunt cunoscute generic drept *capacitățile* arcelor arce.

Grafurile au aplicatii multiple în modelarea si simularea sistemelor economice. Câteva din aceste aplicatii sunt discutate în continuare.

Analiza drumului critic

Analiza drumului critic (ADC) este o aplicatie economică remarcabilă a grafurilor. Aceasta este o metodă de conducere stiintifică a realizării proiectelor. Un proiect este un proces complex sau o actiune de mare amploare orientată spre atingerea unui scop bine precizat. Un proiect, în sensul acestei definitii are un obiectiv, un ansamblu de activități si o tehnologie.

Activitățile sunt părți determinate ale proiectului, care consumă uzual timp si resurse. Descompunerea unui proiect în activități componente permite analiza amănuntită a desfășurării lui în conformitate cu tehnologia pe care el se bazează.

A programa un proiect înseamnă a stabili termenele de începere pentru fiecare activitate tinând seama, din nou, de logica tehnologiei proiectului. Din multitudinea programelor admisibile este de retinut un număr restrâns de programe optime, uneori unul singur. Un astfel de program asigură

optimizarea unui anumit criteriu de eficiență economică fără a viola condițiile tehnologice.

Ordinea și conditionarea tehnologică a activităților unui proiect se poate modela prin grafuri în cel puțin două feluri după modul în care se plasează activitățile componente ale proiectului în graful-model. Sunt grafuri cu activitățile în noduri sau grafuri cu activitățile pe arce.

În oricare din cele două variante, începutul constă în întocmirea unei liste a activităților care compun proiectul și cu stabilirea precedentelor. Operația implică desigur o gândire care trebuie să țină seamă de tehnologia realizării proiectului.

Ca *exemplu*, se dă imediat lista de activități în cazul unui proiect simplu, alcătuit din 11 activități cu duratele lor de execuție trecute în tabelul alăturat. Se presupune aici că trebuie făcută o reproiectare (minoră) a unui produs și a ambalajului său. Intenția este a verifica piața pentru acest produs reproiectat și apoi a-l revizui în raport cu rezultatele testului de piață. În final, concluziile sunt prezentate în fața conducerii (colective a) companiei. Întrebarea cheie este: cât timp va consuma acest proiect cu înțelesul cât de redus poate fi acest timp?

| Numărul activității | Scurtă descriere | Durata |
|---------------------|---|--------|
| 1 | Reproiectarea produsului | 6 |
| 2 | Reproiectarea ambalajului | 2 |
| 3 | Comandarea și primirea componentelor pentru produsul reproiectat | 3 |
| 4 | Comandarea și primirea componentelor pentru ambalajul reproiectat | 2 |
| 5 | Asamblarea produselor | 4 |
| 6 | Pregătirea ambalajului | 1 |
| 7 | Împachetarea produsului reproiectat | 1 |
| 8 | Testarea pe piață a produsului reproiectat | 6 |
| 9 | Revederea produsului reproiectat | 3 |
| 10 | Revederea ambalajului reproiectat | 1 |
| 11 | Prezentarea rezultatelor în fața conducerii | 1 |

Relativ la alcătuirea acestei liste de activități se poate totdeauna pune în discuție gradul de detaliere a proiectului în timp (scara de timp). La o extremă se putea considera proiectul ca o activitate unică, “executarea proiectului”; la cealaltă extremă proiectul se poate fărâmița în activități pe ore. Scara de timp adecvată, care poate fi uneori diferită pentru activități diferite rezultă din cunoașterea situației concrete combinată cu experiența.

Alături de această listă trebuie pregătită o listă secundară, dar nu mai puțin importantă, cu relațiile de precedentă, indicatoare ale logicii succesiunii activităților. Această listă spune care activități trebuie încheiate înainte ca alte activități să poată începe. De pildă, în lista de mai sus, înainte ca activitatea 3 să poată începe, trebuie finalizată activitatea 1. Pentru claritate, această listă ar trebui menținută la un minim de informație, prin specificarea numai a relațiilor imediate, adică numai a relațiilor care implică activități

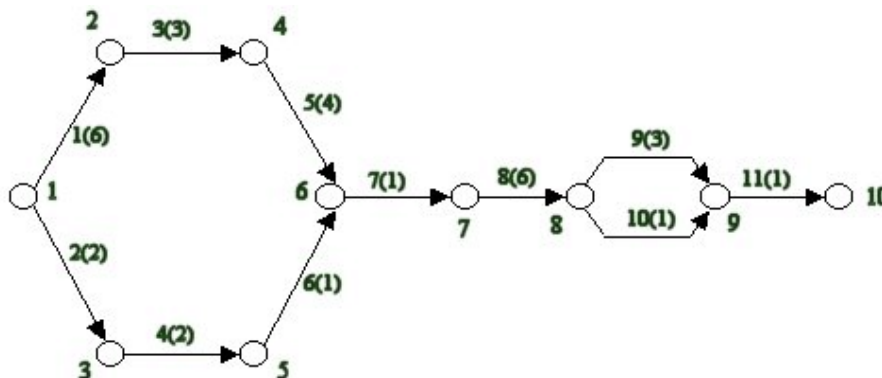
adiacente în timp. De exemplu, este evident că activitatea 1 trebuie finalizată înainte de începerea activității 9, dar despre aceste două activități cu greu se poate spune că au o relație imediată, deoarece multe alte activități următoare activității 1 trebuie să fie încheiate înainte de startul activității 9. În schimb, activitățile 8 și 9 sunt activități care au o relație imediată: activitatea 9 poate începe de îndată ce activitatea 8 este încheiată. Prin specificarea relațiilor care nu sunt imediate, lucrurile mai curând se complică, la fel ca calculele de executat, fără a afecta însă rezultatul final. Nu-i mai puțin adevărat că în raport cu lumea reală, consecințele omiterii unor relații de precedentă sunt mult mai serioase decât consecințele includerii unor relații nenecesare, care nu sunt imediate.

Iată acum lista precedentelor imediate pentru activitățile componente ale proiectului simplu exemplificat:

| Activități precedente | Activitatea următoare |
|-----------------------|-----------------------|
| 1 | 3 |
| 2 | 4 |
| 3 | 5 |
| 4 | 6 |
| 5, 6 | 7 |
| 7 | 8 |
| 8 | 9 |
| 8 | 10 |
| 9, 10 | 11 |

De observat că:

- Activitățile 1 și 2 nu apar în coloana din dreapta a tabelului de precedente deoarece nu există activități care trebuie încheiate înainte ca ele să poată fi începute. Activitățile 1 și 2 pot fi pornite imediat
- Două activități (5 și 6) trebuie finalizate înainte ca activitatea 7 să poată începe
- Este destul de clar în acest tabel că relațiile de precedentă neimEDIATE (de genul activitatea 1 trebuie încheiată înainte ca activitatea 9 să poată fi începută) nu trebuie incluse în listă deoarece ele pot fi deduse din relațiile deja prezente în listă.



În această fază, există informații suficiente pentru a construi un graf-model al proiectului.

În varianta cu activitățile pe arce acesta arată ca în figura alăturată.

Graful din figură este cunoscut în literatură ca un graf-rețea sau, simplu, o rețea CPM (de la *Critical Path Method*). Nodurile numerotate distinct marchează evenimente care constau în încheierea unor activități și crearea posibilității de începere a altora. Excepții fac nodul de început (1 în exemplul în discuție) și nodul final (10). Ca regulă generală atât nodul de început cât și cel care marchează finalul proiectului sunt unice. După cum se va vedea în altă secțiune a acestei lucrări, activitățile pot avea durate aleatoare. Nodurile sunt asociate atunci unor evenimente în sensul discutat în capitolul de probabilități. Este cazul rețelelor PERT (de la *Program Evaluation and Review Technique*).

În cazul rețelelor CPM duratele activităților sunt determinate. Nodurile (evenimentele) se numerotează, cum s-a spus, cu numere naturale $1, 2, \dots, i, \dots, j, \dots, n$, de preferință fără lacune. O pereche de astfel de numere, (i, j) marchează o activitate cu începutul în nodul i și cu sfârșitul în nodul j . Activitățile și termenii lor se reprezintă dacă este posibil pe graf. În raționamentele care urmează duratele și termenii se notează astfel:

t_{ij} - durata activității (i, j) ;

t_i - termenul cel mai timpuriu (minim) al unui eveniment/nod (i) ;

t_i^* - termenul cel mai târziu (maxim) al unui eveniment/nod (i) ;

$t_s(i, j)$ - termenul minim de începere a activității (i, j) ;

$t_s^*(i, j)$ - termenul maxim de începere a activității (i, j) ;

$t_f(i, j)$ - termenul minim de încheiere a activității (i, j) ;

$t_f^*(i, j)$ - termenul maxim de încheiere a activității (i, j) ;

T - durata totală a proiectului;

$R_t(i, j)$ - rezerva totală a activității (i, j) ;

$R_l(i, j)$ - rezerva liberă a activității (i, j) ;

$R_i(i, j)$ - rezerva intermediară a activității (i, j) ;

$R_s(i, j)$ - rezerva sigură a activității (i, j) ;

Termenii cel mai timpuriu posibil și cel mai târziu admis pentru o activitate (i, j) se calculează din termenii evenimentelor care marchează începutul și sfârșitul ei, cu relațiile

$$t_s(i, j) = t_i$$

$$t_f(i, j) = t_i + t_{ij}$$

$$t_f^*(i, j) = t_j^*$$

$$t_s^*(i, j) = t_j^* - t_{ij}$$

Rezervele de timp de cele patru tipuri ale unei activități (i, j) se obțin din termenii evenimentelor cu relațiile

$$R_t(i, j) = t_j^* - t_i - t_{ij}$$

$$R_l(i, j) = t_j - t_i - t_{ij}$$

$$R_i(i, j) = t_j^* - t_i^* - t_{ij}$$

$$R_s(i, j) = t_j - t_i^* - t_{ij}$$

Acestea sunt rezerve care pot fi consumate în anumite condiții fără a afecta durata totală de execuție a proiectului. Din secvența de relații de mai sus pot rezulta uneori valori negative. Desigur astfel de valori nu au sens practic și de aceea se consideră a fi semnul inexistenței acelor rezerve, nulitatea lor.

În practică, foarte frecvent se utilizează drept criteriu de optimizare durata totală a proiectului, care trebuie să fie, se înțelege, cât mai scurtă. Algoritmul de rezolvare a problemei în acest caz are două etape. În prima etapă, aceea a *parcursului direct*, se calculează termenele minime ale evenimentelor, iar în etapa a doua, cea a *parcursului invers*, se calculează termenele maxime ale evenimentelor. Formulele de calcul sunt

$$t_j = \begin{cases} 0; & j = 1 \\ \max(t_i + t_{ij}); & 1 < j \leq n \\ & (i, j) \in G \end{cases}$$

respectiv

$$t_i^* = \begin{cases} t_n; & i = n \\ \min(t_j^* - t_{ij}); & 1 \leq i < n \\ & (i, j) \in G \end{cases}$$

Parcursul direct, de la nodul initial spre cel final reprezintă un program minorant de execuție a proiectului. Parcursul invers, de la nodul final spre cel initial este un program majorant. Încadrarea termenelor asociate nodurilor (evenimentelor) între cele două programe nu modifică termenul final și durata totală a proiectului. Nodurile pentru care

$$t_i = t_i^*$$

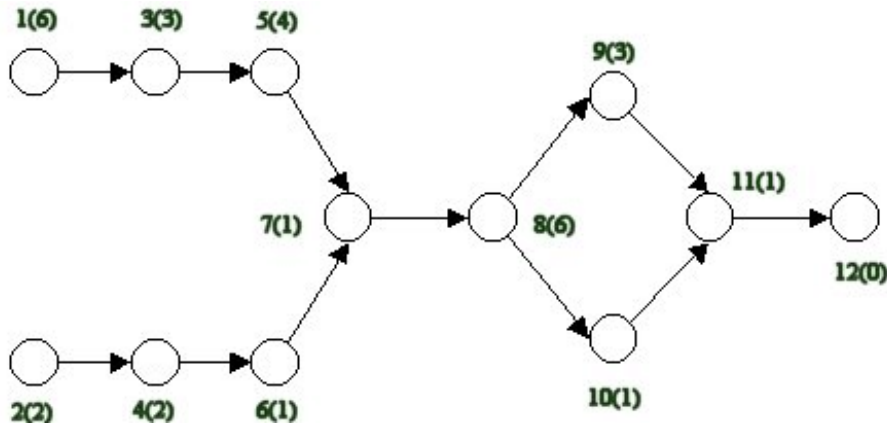
sunt noduri sau evenimente *critice*. Acestea sunt situate pe așa-numitul *drumul critic* și termenul unic, minim și maxim trebuie respectat riguros pentru fiecare nod. Toate celelalte evenimente admit o întârziere maximă de $t_i^* - t_i$. Acestea nu sunt situate pe drumul critic, sunt necritice.

Activitățile critice sunt situate între noduri critice și în cursul executării lucrărilor proiectului trebuie supravegheate îndeaproape deoarece orice prelungire a duratei unei activități critice produce o întârziere a finalizării proiectului.

Despre rezervele de timp ale activităților trebuie spus că gestionarea lor trebuie făcută cu prudență. Epuizarea lor poate produce criticalizarea unor activități următoare, ceea ce, evident, complică managementul proiectului în continuare. Singurele rezerve care pot fi consumate fără a modifica numărul de activități critice sunt rezervele sigure, adică cele din ultima categorie.

Graful cu activitățile în noduri pentru problema enunțată mai devreme arată ca în figura următoare. Graful în această variantă dă expresie grafică mai clară relațiilor de precedentă. Sunt noduri fără vreun precedent, care corespund activităților de început în desfășurarea lucrărilor proiectului. Uzual, se mai introduce un nod (aici nodul 12) care este “activitatea” finală

care marchează finalul punerii în operă a proiectului și nu consumă timp (nodurile sunt numerotate cu numerele asociate activităților și între paranteze sunt înscrise duratele acestor activități).



Stabilirea termenelor celor mai timpurii posibile și a celor mai târzii admise pentru fiecare activitate urmează același algoritm prezentat mai devreme, derivat din programarea dinamică.

Rezultatele obținute (de regulă pe calculator) au forma din tabelul următor:

| Activități | Durate | Startul cel mai timpuriu | Finalul cel mai timpuriu | Startul cel mai târziu | Finalul cel mai târziu | Rezerve |
|---|--------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|---------|
| 1* | 6 | 0 | 6 | 0 | 6 | 0 |
| 2 | 2 | 0 | 2 | 8 | 10 | 8 |
| 3* | 3 | 6 | 9 | 6 | 9 | 0 |
| 4 | 2 | 2 | 4 | 10 | 12 | 8 |
| 5* | 4 | 9 | 13 | 9 | 13 | 0 |
| 6 | 1 | 4 | 5 | 12 | 13 | 8 |
| 7* | 1 | 13 | 14 | 13 | 14 | 0 |
| 8* | 6 | 14 | 20 | 14 | 20 | 0 |
| 9* | 3 | 20 | 23 | 20 | 23 | 0 |
| 10 | 1 | 20 | 21 | 22 | 23 | 2 |
| 11* | 1 | 23 | 24 | 23 | 24 | 0 |
| Durata proiectului = 24 u.t. | | | | | | |
| Numărul de drumuri critice = 1 (caracterul * marchează activitățile critice) | | | | | | |

Tabelul rezultatelor evidențiază lipsa oricăror rezerve de timp pentru activitățile situate pe drumul critic. Apar în schimb rezerve pentru activitățile necritice. Aceste rezerve sunt gestionabile optim dacă conducătorul lucrărilor de punere în operă a proiectului are în vedere, de pildă, o nivelare a resurselor necesare realizării proiectului. Acest Subiect va fi discutat într-o altă secțiune a acestei lucrări.

Lungimea drumului critic – suma duratelor activităților critice – este durata minimă a executării proiectului în condițiile din enunț.

Pot exista mai multe drumuri critice, dar toate au aceeași lungime, aceeași durată.

Metoda de analiză a drumului critic CPM cu reducere de durate.

În analiza drumului critic prin metoda CPM este posibil ca durata de executare a proiectului rezultată să fie neconvenabil de lungă. Este posibilă accelerarea executiei unui proiect? Răspunsul este afirmativ dar, cum este de așteptat, costurile de execuție cresc.

Dacă termenul de încheiere a proiectului trebuie redus, o seamă de activități urmează a se executa în termene mai strânse. Desigur, candidatele prime la accelerare sunt activitățile de pe drumul critic: activități mai scurte pe drumul critic înseamnă o durată însumată mai mică.

Scurtarea duratelor pe drumul critic ar putea să facă critice alte activități, mai întâi dintre cele imediat adiacente drumului critic stabilit pentru durate normale dar nu numai. În faze mai avansate ale evaluărilor poate deveni necesară scurtarea și a altor activități. Din acest motiv, în general trebuie analizat și stabilit în prealabil costul scurtării oricărei activități critice sau necritice din proiect și reanalizată programarea lucrărilor pentru a cheltui cât mai puțin cu accelerarea necesară. Pentru costul reducerii duratei unei activități, altfel oarecare, modelul cel mai frecvent utilizat este cel cu variație liniară: se stabilește o durată limită sub care activitatea respectivă nu poate fi executată, $t_{ij\min}$ și se exprimă costul activității la durate intermediare, mai mari decât $t_{ij\min}$, mai mici în raport cu durata normală $t_{ij\text{normal}}$. Relația cost-durăta nu poate fi decât cu pantă negativă

$$C_{ij\text{reduc}} = C_{ij\text{normal}} + c_{ij}(t_{ij\text{normal}} - t) \text{ pentru } t \in [t_{ij\min}, t_{ij\text{normal}}]$$

Minimizarea costului reducerii duratei de execuție a proiectului parcurge un algoritm iterativ în care se alternează programarea liniară cu analiza drumului critic. La început se reduce durata acelei activități de pe drumul critic, care are cea mai mică variație c_{ij} , până când rezerva de reducere a duratei acelei activități este epuizată sau până când drumul critic se modifică structural prin includerea altor activități. Se reevaluează drumul critic dacă este cazul și se reia calculul cu o altă activitate de pe drumul critic (nou), care are rezerve de reducere a duratei și are cel mai mic cost specific c_{ij} . Se oprește calculul fie atunci când o condiție de durată este îndeplinită, fie când nu mai sunt posibile reduceri de durată.

Iată, ca exemplu, elementele de calcul necesare unui astfel de calcul, sub formă de tabel (cu referire la graful cu activitățile pe arce).

| Activitatea | Noduri | | Durate | | Costuri | |
|-------------|------------|----------|---------|----------|---------|-------------|
| | De început | De final | Normale | Scurtate | Normale | Cu scurtare |
| 1 | 1 | 2 | 6 | 4 | 6000 | 8000 |
| 2 | 1 | 3 | 2 | 1 | 2000 | 5000 |
| 3 | 2 | 4 | 3 | 1 | 3000 | 7000 |
| 4 | 3 | 5 | 2 | 1 | 2000 | 4000 |
| 5 | 4 | 6 | 4 | 2 | 4000 | 9000 |
| 6 | 5 | 6 | 1 | 1 | 1000 | 1000 |
| 7 | 6 | 7 | 1 | 1 | 1000 | 1000 |
| 8 | 7 | 8 | 6 | 4 | 6000 | 7500 |
| 9 | 8 | 9 | 3 | 2 | 3000 | 4500 |
| 10 | 8 | 9 | 1 | 1 | 1000 | 1000 |
| 11 | 9 | 10 | 1 | 1 | 1000 | 1000 |

Mai devreme s-a văzut că durata normală a executiei proiectului este 24 de unități de timp (u.t.). Se cere o scurtare cu 4 unități de timp, adică la numai 20 u.t. Rezultatele sunt cuprinse în tabelul imediat următor.

| Activitatea | Noduri | | Scurtare cu: | Costul scurtării | Durata activității | Costul activității |
|--|------------|----------|--------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | De început | De final | | | | |
| 1* | 1 | 2 | 2 | 2000 | 4 | 8000 |
| 2 | 1 | 3 | - | - | 2 | 5000 |
| 3* | 2 | 4 | - | - | 3 | 7000 |
| 4 | 3 | 5 | - | - | 2 | 4000 |
| 5* | 4 | 6 | - | - | 4 | 9000 |
| 6 | 5 | 6 | - | - | 1 | 1000 |
| 7* | 6 | 7 | - | - | 1 | 1000 |
| 8* | 7 | 8 | 2 | 1500 | 4 | 7500 |
| 9* | 8 | 9 | - | - | 3 | 3000 |
| 10 | 8 | 9 | - | - | 1 | 1000 |
| 11* | 9 | 10 | - | - | 1 | 1000 |
| Costuri: | | | | 3500 | | 33500 |
| Durata normală a proiectului: 24 u.t. | | | | | | |
| Durata scurtată a proiectului: 20 u.t. | | | | | | |

Rezultatele din tabel conține politica de scurtare a duratei de la 24 la 20 de u.t. cea mai puțin costisitoare.

Problema drumului critic în condiții de incertitudine

Asa cum s-a menționat în treacăt într-o secțiune a capitolului prezent, uneori, asupra duratelor de execuție a activităților dintr-un proiect planează incertitudinea. Nu se pot preciza valori sigure ci numai estimări de încadrare: durata unei activități (i, j) poate avea orice valoare dintr-un interval compact delimitat de un minim care este asociat celor mai fericite condiții de execuție și de un maxim asociat cu cele mai adverse condiții în timpul execuției. Asemenea situații se întâlnesc, de exemplu, atunci când una sau mai multe activități sunt de noutate absolută și lipsa experienței exclude orice posibilitate de normare clară sau când asupra ritmului lucrărilor pentru ducerea la bun sfârșit a unor activități împieteză factori aleatori naturali sau care aparțin de ambianța economică.

Pentru modelarea unor proiecte sub incertitudini de acest gen se utilizează grafuri de genul celor descrise mai sus. Metoda de tratare este diferită și este cunoscută sub numele prescurtat PERT (*Program Evaluation and Review Technique*).

Lucrurile stau întrucâtva diferit în cazul rețelelor PERT unde duratele activităților sunt incerte. Pentru fiecare activitate din proiect, se estimează pe o cale sau alta o durată optimistă a_{ij} , o durată pesimistă b_{ij} și o durată care pare a fi cea mai probabilă m_{ij} . Cu aceste estimări primare, în ideea că durata unei activități este o variabilă aleatoare, se pot evalua mediile și dispersiile duratelor fiecărei activități, uzând de relațiile simplificate și aproximative

$$\bar{t}_{ij} = \frac{a_{ij} + 4m_{ij} + b_{ij}}{6}$$

$$\sigma_{ij}^2 = \left(\frac{b_{ij} - a_{ij}}{6} \right)^2$$

Legea de repartiție cea mai potrivită pentru duratele activităților într-o rețea PERT este o lege Beta cu densitatea de repartiție sau, cum i se mai spune, densitatea de probabilitate

$$f(t) = \begin{cases} 0 & t < a \\ \frac{(t-a)^p (b-t)^q}{(b-a)^{p+q+1} B(p+1, q+1)} & a \leq t \leq b \\ 0 & t > b \end{cases}$$

Legea aceasta conține doi parametri, p și q , numere pozitive, iar $B(p+1, q+1)$ este funcția specială euleriană de specia a doua definită ca

$$B(p+1, q+1) = \int_0^1 x^p (1-x)^q dx$$

Variabila aleatoare t are media

$$\bar{t} = \frac{a+b+(p+q)m}{p+q+2} \quad \text{în care} \quad m = \frac{aq+bp}{p+q}$$

și dispersia

$$\sigma_t^2 = \frac{(b-a)^2 (p+1)(q+1)}{(p+q+3)(p+q+2)^2}$$

Relatiile estimative date mai sus în functie de cele trei valori a_{ij} , b_{ij} si m_{ij} sunt aproximări ale acestor valori exacte în expresia cărora constantele a , b , m sunt înlocuite a_{ij} , b_{ij} , respectiv cu m_{ij} , iar exponentii p si q nu sunt foarte diferiti.

Algoritmul pentru stabilirea drumului critic este acelasi ca si în cazul determinist, numai că se folosesc duratele medii ale activităților evaluate aproximativ sau exact conform relatiilor deja prezentate. Desigur, durata proiectului este o variabilă aleatoare. Media ei este suma duratelor medii ale activităților situate pe drumul (drumurile) critic(e). Se evaluează o dispersie a valorilor pe care durata proiectului le poate lua prin însumarea dispersiilor duratelor aleatoare ale activităților critice. Cu toate că legile de repartitie ale duratelor necesare activităților sunt uzual de tipul Beta, teorema limită centrală a calculului probabilităților permite asimilarea legii de repartitie a duratei proiectului cu o lege normală cu media si dispersia calculate conform recomandării de mai sus, prin însumare a valorilor analoge ale activităților critice.

Această lege normală permite calculul unor probabilități asociate cu anumite valori ale duratei proiectului recomandate sau chiar impuse.

Structura drumului critic este si ea aleatoare. În raport cu realizarea efectivă a duratelor mai scurte sau mai lungi ale activităților, drumul critic poate contine alte si alte submultimi ale multimii de activități. Există, asadar totdeauna o diferență între calcul bazat pe durate medii si realitatea executării lucrărilor proiectului.

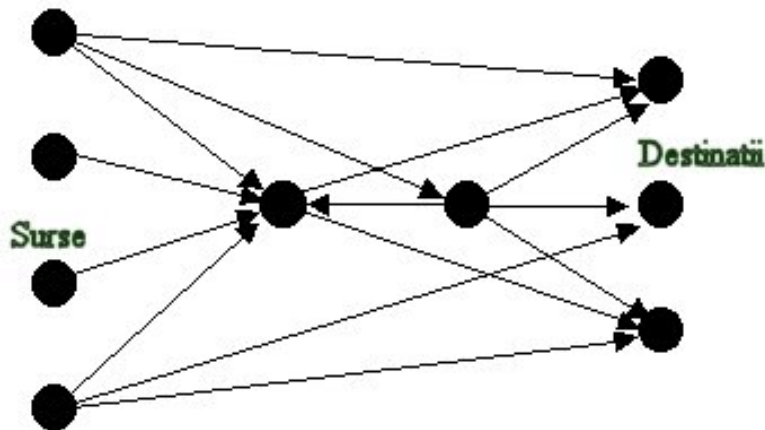
Dacă astfel stau lucrurile, este interesantă pentru cel care conduce lucrările proiectului o sortare a activităților în unele care sunt de regulă critice, altele care sunt numai ocazional critice si altele care au sanse mici sau nule de a fi critice. Această utilă sortare se poate face pe baza unor simulări.

Simularea se execută prin generarea aleatoare repetată a unor durate posibile ale activităților conform legilor lor de repartitie, de pildă conform unei legi Beta. Fiecare din aceste atribuirii pentru duratele activităților a unor valori posibile dar diferit probabile reprezintă o “realizare” posibilă. Pentru fiecare din aceste realizări ipotetice se stabileste drumul critic si se retine de fiecare dată structura drumului critic si lungimea/durata proiectului. În rezultatele acestor simulări (de pildă 100 de simulări) activitățile se vor regăsi pe drumul critic, unele mai frecvent, altele mai puțin frecvent (altele, poate, deloc), în general cu frecvente diferite. Se poate spune că unele activități sunt “mai” critice decât altele si acest “mai” care nuantează aprecierea se pune în relatie cu frecventele de situare a lor pe drumul critic. Dacă o activitate apare pe drumul critic în 91% din simulări, ea este dintre cele mai critice. Dacă o activitate este critică în 47% din cazuri, ea este mediu critică. Dacă procentul este 3%, este vorba de o activitate numai cu totul ocazional critică. Prin procente de genul exemplificat activitățile se pot ordona în raport cu criticalitatea lor: procente dau acest grad de criticalitate. Se crează astfel o posibilitate suplimentară de a gestiona mai bine executarea proiectului: o concentrare a resurselor pe activitățile din partea de sus a topului criticalității si, gradual o tratare mai puțin mobilizantă pentru activitățile din partea de jos a topului.

Duratele de executie a proiectului, diferite de la simulare la simulare sunt un sondaj prin calcul al unei variabile aleatoare despre care s-a spus că în conformitate cu teorema limită centrală a calculului probabilităților ar fi o variabilă aleatoare distribuită gaussian (normal), supozitie nu îndeajuns susținută de realitate.

Fluxuri prin rețele

Pentru a ilustra problema generală a fluxurilor prin rețele se consideră diagrama de mai jos în care se observă câteva *surse* și un număr de *destinatii*. Tipic, fiecare sursă are o limită superioară de capacitate, fiecare destinație are o limită superioară a cantității de “material” furnizat de surse pe care o poate absorbi.



Între surse și destinații sunt *noduri* intermediare, în care materialul poate fi încărcat pentru (sau prin care materialul poate curge spre) alte noduri intermediare sau noduri de destinație, care pot fi, de pildă, niște consumatori. Există în graful prezentat arce, în general orientate, cum sunt figurate aici, dar pot fi și fără orientare și atunci fluxurile pot circula în ambele sensuri. Fiecărui arc îi sunt asociate:

- O limită superioară (numită *capacitate*) a cantității de material care se poate scurge într-un mod sau altul pe acel arc
- Un *cost* asociat unității de material expedit pe arc

Se pune problema alimentării consumatorilor de la surse, cu un cost minim. Problema este cunoscută ca *problema costului minim asociat fluxului prin rețea*.

În anii '60 timpurii ai secolului trecut, Ford și Fulkerson au dezvoltat un algoritm pentru această problemă. Algoritmul original a fost de atunci revizuit și îmbunătățit de multe ori, a fost pus pe calculator în multiple editii și variante. Problema în sine este una de programare liniară cu o structură aparte. Astfel de algoritmi specializați pot rezolva probleme variate. Orice problemă care poate fi reprezentată în forma unui graf ca acela de mai sus poate fi privită ca o problemă de cost minim al fluxului prin rețea. Mai

departe sunt prezentate câteva probleme practice potrivite modelării printr-o retea ca aceea de mai sus.

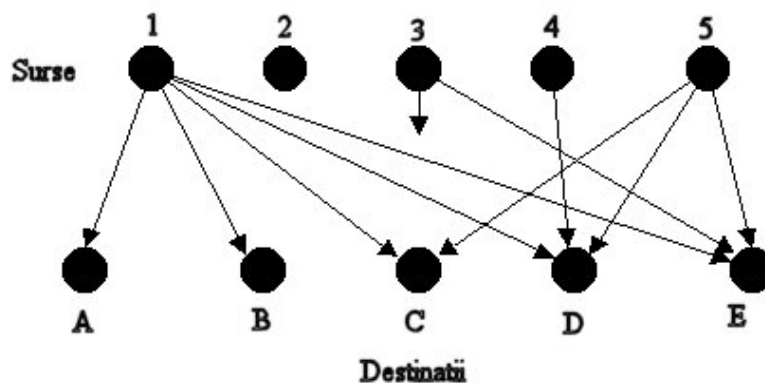
Problema alocării. Fie tabelul de mai jos care conține costurile alocării a 5 sarcini de producție pe 5 executanți.

| | | Executanți | | | | |
|---------|---|------------|----|----|----|----|
| | | A | B | C | D | E |
| Sarcini | 1 | 26 | 16 | 22 | 25 | 30 |
| | 2 | 21 | 29 | 33 | 23 | 25 |
| | 3 | 28 | 20 | 27 | 32 | 29 |
| | 4 | 30 | 19 | 24 | 26 | 24 |
| | 5 | 32 | 37 | 30 | 31 | 33 |

Graful asociat acestei probleme este dat în figura alăturată. Pentru claritate, nu sunt cuprinse în graf toate arcele care unesc fiecare sursă (sarcină) cu fiecare destinație (executant).

Se pune întrebarea: care sarcini trebuie atribuite căror mașini pentru a minimiza costul total? Este destul de clar că această problemă poate fi privită ca una de tipul costului minim al fluxului printr-o rețea cu particularitățile:

- Fiecare sursă (sarcină) poate furniza o unitate
- Fiecare consumator (executant) poate consuma/executa o unitate
- Fiecare arc are o capacitate de o unitate de flux și un cost conform tabelului de mai sus



Problemele de acest gen se numesc probleme de *atribuire* (assignare) deoarece ele implică atribuirea a n (aici $n = 5$) entități distincte altor m (aici $m = 5$) entități distincte. De pildă, în domeniul planificării producției interesează uneori atribuirea de operatori unor mașini sau atribuirea de operatori unor operații sau, analog cu cazul de mai sus, atribuirea unor operații unor mașini.

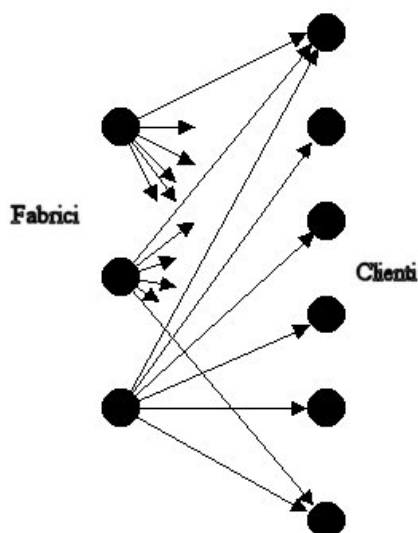
Problema formulată mai devreme este rezolvată cu calculatorul și soluția este dată mai jos:

| Sarcina | Se atribuie executantului: | Costul |
|-----------------------|----------------------------|--------|
| 1 | C | 22 |
| 2 | A | 21 |
| 3 | B | 20 |
| 4 | E | 24 |
| 5 | D | 31 |
| Costul total (minim): | | 118 |

O problemă de transport. Trei fabrici pot furniza clientilor, în număr de șase, un anumit produs. Cererea de la consumatorii 1, 2, 3, 4, 5 și 6 este de 40, 35, 25, 20, 60 respectiv 30 de tone. Productiile maxime ale celor trei fabrici A, B și C sunt 60, 70 respectiv 80 de tone. Costul de producție pe tonă la cele trei unități este variabil: 11,3, 11,0 respectiv 10,8 u.m. Costul transportului este dat în tabelul care urmează tot în unități monetare (u.m.).

| | | Costul transportului pe tonă la clientul: | | | | | |
|----------|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Fabrica: | A | 3,0 | 2,5 | 1,8 | 4,2 | 3,1 | 1,5 |
| | B | 4,0 | 1,8 | 4,6 | 2,4 | 3,5 | 2,2 |
| | C | 2,0 | 2,8 | 4,8 | 4,4 | 1,6 | 3,6 |

Se cere să se determine cantitatea de produs livrată de la fiecare fabrică la fiecare client astfel ca costul total să fie minim. Graful asociat problemei este cel alăturat.



Pentru a trata această problemă ca una de minimizare a costului de trecere prin rețea este necesar a afla costul pentru fiecare pereche fabrică-client, cost pentru producerea și transportul unei tone de material de la producător la consumator. Aceste costuri sunt obținute prin însumarea costului de producție variabil de la fabrică la fabrică cu costurile de transport. Rezultatele sunt tabelate mai jos:

| | | Costul de productie si de transport pe tonă la clientul: | | | | | |
|----------|---|--|------|------|------|------|------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Fabrica: | A | 14,3 | 13,8 | 13,1 | 15,5 | 14,4 | 12,8 |
| | B | 15,0 | 12,8 | 15,6 | 13,4 | 14,5 | 13,2 |
| | C | 12,8 | 13,6 | 15,6 | 15,2 | 12,4 | 14,4 |

Acum este limpede că problema aceasta poate fi privită și tratată ca una de cost minim al trecerii prin rețea:

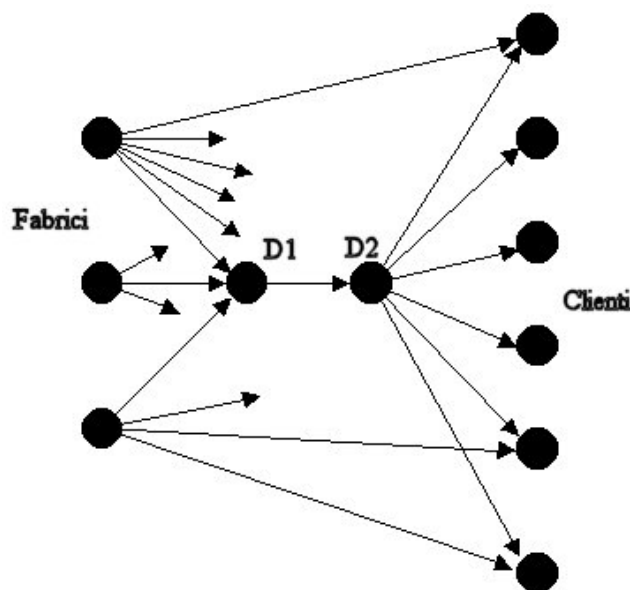
- Fiecare sursă (fabrică) poate debita atât cât îi este producția
- Fiecare consumator (client) are o cerere fixată
- Fiecare arc are o capacitate egală cu cererea clientului la care se adaugă și un cost conform tabelului de mai sus, care conține costul combinat de producție și de transport

Cu datele din tabelul din urmă completate cu cererile clienților și ofertele producătorilor (însumate, acestea trebuie să fie egale) se obține rezultatul:

| | | Se transportă (în tone) la clientul: | | | | | |
|----------------|---|--------------------------------------|----|----|----|----|----|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| De la fabrica: | A | 20 | - | 25 | - | - | 15 |
| | B | - | 35 | - | 20 | - | 15 |
| | C | 20 | - | - | - | 60 | - |
| | | Costul total (minim): 2719,50 u.m. | | | | | |

O problemă de transport cu tranzit. Frecvent, bunurile nu sunt transportate direct de la producător la consumator ci sunt manipulate în puncte intermediare (depozite, magazine). De pildă, la problema precedentă se poate adăuga informația că s-a creat un depozit nou, intermediar, unde:

- Costul tranzitului este de 0,7 u.m.



- Costul transportului de la fabricile A, B și C la depozit este de 0,1, 0,3 respectiv 0,7 u.m./tonă
- Costul expedierii de la depozit la clientii 1, 2, 3, 4, 5 și 6 este 0,7, 0,9, 1,1, 0,8, 0,6, respectiv 0,9 u.m./tonă

Depozitul poate fi incorporat în rețea ca în figura alăturată. S-au adăugat grafului următoarele:

- Două noduri noi, D_1 și D_2 ; D_1 reprezintă intrarea în depozit (“usa din față”), D_2 reprezintă ieșirea din depozit (“usa din spate”)
- Un arc între D_1 și D_2 cu capacitatea egală cu capacitatea totală de producție a fabricilor (maximul de flux ce poate veni de la fabrici la depozit) și cu un cost asociat de 0,7 u.m., care este costul trecerii prin depozit
- Arce de la sursele (A, B, C) la D_1 , de capacități egale cu capacitatea de producție a sursei/fabricii și cu costul egal cu suma costurilor de producție și de transport de la fabrică la depozit, adică:
 - Arcul (A, D_1) cu capacitatea 60 și cu costul $11,3 + 0,1 = 11,4$
 - Arcul (B, D_1) cu capacitatea 70 și cu costul $11,0 + 0,3 = 11,3$
 - Arcul (C, D_1) cu capacitatea 80 și cu costul $10,8 + 0,7 = 11,5$
- Arce de la D_2 la clientii (1, 2, 3, 4, 5, 6), de capacități egale cu cererile clientilor și cu costul trimiterii de la depozit la fiecare client, adică:
 - Arcul (D_2 , 1) cu capacitatea de 40 și cu costul 0,7
 - Arcul (D_2 , 2) cu capacitatea de 35 și cu costul 0,9
 - Arcul (D_2 , 3) cu capacitatea de 25 și cu costul 1,1
 - Arcul (D_2 , 4) cu capacitatea de 20 și cu costul 0,8
 - Arcul (D_2 , 5) cu capacitatea de 60 și cu costul 0,6
 - Arcul (D_2 , 6) cu capacitatea de 30 și cu costul 0,9

Problemele de acest tip sunt probleme de transport cu depozitare intermediară. Fluxul de bunuri de la surse la destinații comportă o transbordare într-o locație intermediară și nu o livrare directă de la producător la consumator.

Problema se tratează ușor prin programare liniară. Dacă variabilele de decizie sunt

- x_i ($i = 1, 2, \dots, 18$) cantitățile transferate nemijlocit de la fabrici la clienți pe traseele (A, 1), ..., (A, 6), (B, 1), ..., (B, 6), (C, 1), ..., (C, 6)
- x_i ($i = 19, 20, 21$) cantitățile transferate mai întâi de la fabrici la depozit (A, D_1), ..., (A, D_1)
- x_i ($i = 22$) cantitatea manipulată prin depozit, pe arcul (D_1, D_2)
- x_i ($i = 23, \dots, 28$) cantitățile transferate de la depozit la clienți ($D_2, 1$), ..., ($D_2, 6$)

atunci, funcția obiectiv este funcția cost și trebuie minimizată:

$$\begin{aligned}
 Z = & 12.8x_1 + 13.x_2 + 14.4x_3 + 15.5x_4 + 13.8x_5 + 14.3x_6 + 13.2x_7 \\
 & + 15.6x_8 + 14.5x_9 + 13.4x_{10} + 12.8x_{11} + 15.0x_{12} + 14.4x_{13} \\
 & + 15.6x_{14} + 12.4x_{15} + 15.2x_{16} + 13.6x_{17} + 12.8x_{18} + 11.4x_{19} \\
 & + 11.3x_{20} + 11.5x_{21} + 0.7x_{22} + 0.7x_{23} + 0.9x_{24} + 1.x_{25} + 0.8x_{26} \\
 & + 0.6x_{27} + 0.9x_{28}
 \end{aligned}$$

Coefficienți pentru arcele emergente din nodurile sursă (fabricile) reprezintă costurile de producție ale tonei (variabile de la un producător la altul) la care

se adaugă costul transportului pe arcul respectiv. Coeficienti pentru arcele corespunzătoare transferului de la depozit la clienti reprezintă numai costul transportului unei tone. Coeficientul pentru arcul (D1, D2) este costul stocării/manipulării în depozit, de asemenea la tona de produs.

Restricțiile, înafara celor de nenegativitate, sunt în număr de 11.

Primele sunt legate de capacitățile de productie ale celor trei fabrici:

$$C1 \quad x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 + x_6 + x_{19} = 60$$

$$C2 \quad x_7 + x_8 + x_9 + x_{10} + x_{11} + x_{12} + x_{20} = 70$$

$$C3 \quad x_{13} + x_{14} + x_{15} + x_{16} + x_{17} + x_{18} + x_{21} = 80$$

Următoarele șase sunt legate de capacitățile clientilor de a consuma:

$$C4 \quad x_1 + x_7 + x_{13} + x_{23} = 40$$

$$C5 \quad x_2 + x_8 + x_{14} + x_{24} = 35$$

$$C6 \quad x_3 + x_9 + x_{15} + x_{25} = 25$$

$$C7 \quad x_4 + x_{10} + x_{16} + x_{26} = 20$$

$$C8 \quad x_5 + x_{11} + x_{17} + x_{27} = 60$$

$$C9 \quad x_6 + x_{12} + x_{18} + x_{28} = 30$$

La acestea se adugă două ecuații de continuitate care exprimă un fapt foarte natural: ce intră în depozit este exact cât se stochează (temporar) și ceea ce se stochează este exact ceea ce iese din depozit cu destinația clientilor.

$$C10 \quad x_{19} + x_{20} + x_{21} - x_{22} = 0$$

$$C11 \quad -x_{22} + x_{23} + x_{24} + x_{25} + x_{26} + x_{27} + x_{28} = 0$$

Iată aici un caz în care toate restricțiile sunt egalități.

Soluția cea mai bună este compusă din valorile $x_{15} = 25$, $x_{18} = 30$, $x_{19} = 60$, $x_{20} = 70$, $x_{21} = 25$, $x_{22} = 155$, $x_{23} = 40$, $x_{24} = 35$, $x_{26} = 20$, $x_{27} = 60$ și toate celelalte variabile de decizie la valori nule.

Pentru această soluție funcția obiectiv este minimă în condițiile date în formularea problemei $Z = 2676,50$ u.m.

Într-un tabel sintetic, transferurile au loc astfel:

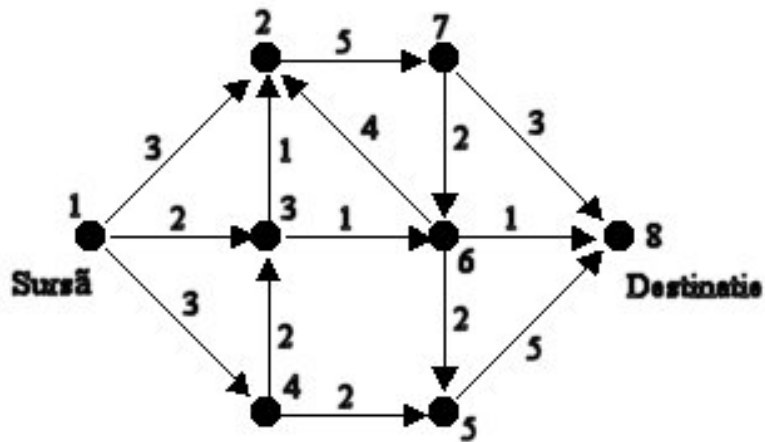
| | | Către: | | | | | | | |
|--------|----|--------|-----|----|----|----|----|----|----|
| | | D1 | D2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| De la: | A | 60 | - | - | - | - | - | - | - |
| | B | 70 | - | - | - | - | - | - | - |
| | C | 25 | - | - | - | 25 | - | - | 30 |
| | D1 | - | 155 | - | - | - | - | - | - |
| | D2 | - | - | 40 | 35 | - | 20 | 60 | - |

Se observă că prin depozit trec 155 unități (de la D1 la D2). Dacă această capacitate de depozitare/manipulare ar fi limitată, cum se întâmplă adesea, ar trebui introdusă și această condiție restrictivă alături de cele deja formulate.

Se cuvine, poate, a face aici un comentariu. Problemele de transport și de tranzitare pot fi rezolvate relativ ușor cu calculatorul. Uneori, se pot formula întrebări suplimentare de genul “dar dacă ...” la care se poate răspunde relativ rapid, atât la nivelul strategic cât și la cel tactic.

Problema fluxului maxim. O variație a problemei generale a costului minim al fluxului prin rețea este problema stabilirii fluxului maxim care poate fi trimis între o sursă unică (nodul 1) și un consumator unic (nodul 8), ca în

diagrama care urmează, în care fiecare arc are o capacitate (înscrisă în graful lângă arc) care limitează cantitatea scursă prin arc. De data aceasta nu există un cost asociat cu utilizarea arcului, parțială sau la capacitate. Arcele sunt orientate în cazul în discuție, dar în general ele pot fi și fără orientare, ceea ce indică posibilitatea de curgere a fluxului în acel arc în ambele sensuri.



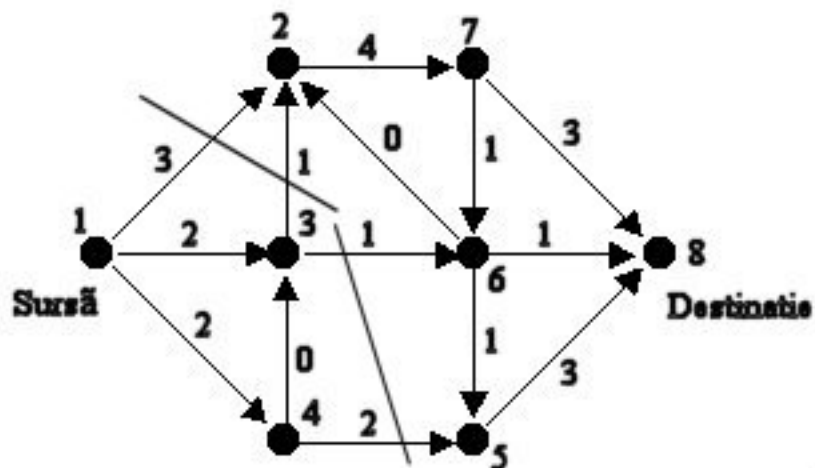
O rețea de genul acesta poate modela realitatea constituită de un sistem de străzi, sosele sau căi ferate, de linii maritime sau aeriene, un sistem de conducte, poate fi considerat un graf în care nodurile sunt localități, noduri de comunicații terestre, maritim-fluviale sau aeriene, puncte de aprovizionare sau de aprovizionat, stații de pompare, iar arcele pot fi tocmai străzile, soselele etc. Capacitățile arcelor pot fi distante, durate necesare parcurgerii lor, costuri specifice de transport etc.

Soluția problemei este reprodusă în tabelul dat mai jos. Se observă un nod fără nici o sosire (1), acesta este nodul sursă, se observă un nod fără nici o plecare (8), acesta este nodul de destinație, nodul consumator.

| | | Noduri de sosire | | | | | | | |
|-------------------|---|------------------|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Noduri de plecare | 1 | | 3 | 2 | 2 | | | | |
| | 2 | | | | | | | 4 | |
| | 3 | | 1 | | | | 1 | | |
| | 4 | | | | | 2 | | | |
| | 5 | | | | | | | | 3 |
| | 6 | | | | | 1 | | | 1 |
| | 7 | | | | | | 1 | | 3 |
| | 8 | | | | | | | | |

Valoarea maximă a fluxului prin rețea este de 7 unități.

Această valoare are proprietatea că se regăsește în bilanțul (intrări – ieșiri al) oricărei secțiuni care determină de o partiție binară a grafului, partiție în care sursa și destinația sunt separate. Pe figura de mai jos, în care sunt marcate fluxurile prin valorile-soluție, se poate verifica acest fapt.



Iată și o *teoremă*, a *tăieturii minime* și a *fluxului maxim*, care spune că fluxul maxim posibil este egal cu capacitatea tăieturii minime care deconectează sursa de consumator. În figura de mai sus tăietura minimă corespunde sectionării arcelor (1, 2), (3, 2), (3, 6) și (4, 5) – eliminarea acestor arce face ca sursa și destinația să fie separate și capacitatea lor totală este 7.

Problema *drumului minim* într-un graf este de foarte mare actualitate în țările cu un standard de viață ridicat. Este o problemă de ordin public. După cum și numele problemei indică, este interesant pentru cel care călătorește sau transportă bunuri sau persoane a alege din mai multe drumuri posibile între două localități sau între două puncte ale unei aceleiași localități drumul cel mai scurt. Această optimizare este încurajată prin afișarea pe Internet a unor hărți care pot fi dilatate (zoom in) sau contractate (zoom out) la o mărime a detaliilor adecvată. În spatele acestor grafuri-hărți sunt algoritmi de stabilire a drumului cel mai scurt între punctul de plecare și punctul de destinație. Algoritmul *Ford* este unul dintre aceștia. Este o problemă clasică (re)adusă în actualitate de mobilitatea foarte ridicată a omului contemporan.

ELEMENTE DE TEORIA DECIZIILOR

Algoritmi de decizie simpli

Se presupune că într-un context dat sunt m decizii posibile d_1, d_2, \dots, d_m . Sistemul economic poate fi în n stări distincte s_1, s_2, \dots, s_n . Dacă se ia decizia d_i și sistemul este în starea s_j decizia este acompaniată de profitul sau de penalitatea $r(i, j)$. Numerele $r(i, j)$ se pot aseza într-o matrice cu m linii și n coloane, numită și matricea de plăți. Se pune problema luării deciziei optime. Un exemplu e conținut în tabelul care urmează:

| DeciziiStări | s_1 | s_2 | s_3 | s_4 | s_5 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| d_1 | 3 | 1 | 3 | 2 | 6 |
| d_2 | 6 | 7 | -5 | 8 | 0 |
| d_3 | 3 | 4 | -1 | -2 | 9 |
| d_4 | 3 | 3 | 2 | -2 | -1 |

Există mai multe metode de a decide.

Metoda maximin are în vedere câștigul sau profitul sigur. Pe baza tabelului de plăți dat mai sus se calculează profitul minim pentru fiecare decizie în parte. Rezultă ceea ce este scris în tabelul prezentat imediat.

| Decizii | Profitul minim |
|---------|----------------|
| d_1 | 1 |
| d_2 | -5 |
| d_3 | -2 |
| d_4 | -2 |

Decizia vizează maximum profitului minim adică decizia d_1 .

Metoda Laplace se bazează pe principiul așa-numitei motivări insuficiente. Oricare dintre stările sistemului este posibilă cu probabilități egale și se urmărește profitul maxim sau pierderea minimă.

O mediere pe orizontală produce tabelul următor.

| Decizii | Profitul mediu |
|---------|----------------|
| d_1 | 3,0 |
| d_2 | 3,2 |
| d_3 | 2,6 |
| d_4 | 1,0 |

și decizia cea mai potrivită (d_2) se vede imediat.

Metoda *regretului minimax* are în vedere diferența dintre cel mai mare profit pentru o stare dată și profitul real pentru fiecare decizie luată. Decizia este luată pe principiul minimizării regretului maxim posibil. Pentru a decide se construiește următoarea matrice de regret, care corespunde matricii de plăți de mai sus:

| Decizii | s_1 | s_2 | s_3 | s_4 | s_5 |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| d_1 | 3 | 6 | 0 | 6 | 3 |
| d_2 | 0 | 0 | 8 | 0 | 9 |
| d_3 | 3 | 3 | 4 | 10 | 0 |
| d_4 | 3 | 4 | 1 | 10 | 10 |

Decizia cea mai bună este d_1 deoarece regretul maxim este cel mai mic față de cel de la celelalte decizii.

Metoda *Hurwicz* introduce și o notă subiectivă în procesul decizional, printr-un așa-zis *grad de optimism*. Gradul de optimism este un coeficient subunitar și pozitiv, α . În cazul unei decizii d_i optimismul se raportează la profitul maxim $r(i, j)$, iar pesimismul la profitul minim $r(i, j)$. Criteriul din metoda *Hurwicz* combină liniar cu coeficienții α , respectiv $(1 - \alpha)$ cele două valori extreme ale profitului. Decizia se ia pe valoarea maximă a acestei combinații liniare convexe. De pildă, pe matricea de plăți dată mai devreme și cu un coeficient de optimism $\alpha = 0,8$, se poate elabora tabelul de mai jos, care servește la a decide.

| Decizii | Profit maxim r_{\max} | Profit minim r_{\min} | $\alpha r_{\max} + (1 - \alpha)r_{\min}$ |
|---------|----------------------------|----------------------------|--|
| d_1 | 6 | 1 | 5,0 |
| d_2 | 8 | -5 | 5,4 |
| d_3 | 9 | -2 | 6,8 |
| d_4 | 3 | -2 | 2,0 |

Decizia optimă este și de data aceasta imediat vizibilă.

O cuprindere într-un tabel unic a deciziilor și profiturilor obținabile în fiecare caz, pentru fiecare din cele patru metode

| Metoda | Decizia optimă | Profit |
|----------------------|----------------|--------|
| <i>Maxmin</i> | d_1 | 1 |
| <i>Laplace</i> | d_2 | 3,2 |
| <i>Regret minmax</i> | d_1 | 6 |
| <i>Hurwicz</i> | d_3 | 6,8 |

aduce o umbră de îndoială asupra procesului decizional: metode diferite duc la decizii diferite, cu valori ale profitului, de asemenea, foarte diferite. Aplicarea metodelor menționate are însă totdeauna și o nuanță strategică, de context economic. Acest element apare explicit în cazul metodei *Hurwicz*.

Arbori decizionali

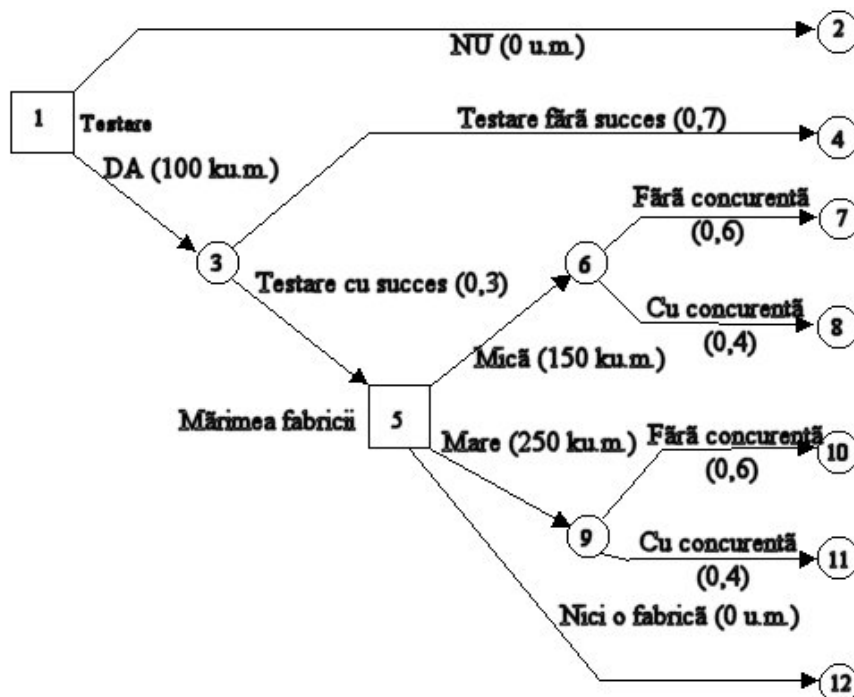
În multe probleme din practica conducerii sistemelor de producție, șansa – un alt nume pentru probabilitate – joacă un rol important. Analiza decizională este termenul general asociat metodelor de a analiza probleme care comportă riscuri/incertitudini/probabilități. Arborii decizionali constituie una din metodele specifice analizei decizionale și un exemplu o va ilustra.

Exemplu. O companie are de hotărât asupra unui produs dezvoltat într-unul din laboratoarele de cercetare proprii. Trebuie să decidă dacă va proceda sau nu la testarea pietii pentru acel produs, de aici încolo notat cu **P**. Se estimează că marketingul etapei de testare va costa 100.000 unități monetare (u.m.). În ceea ce privește succesul produselor în testarea pietii, experiența anterioară indică o șansă de (numai) 30%.

Dacă **P** are succes în etapa de testare a pietii atunci compania mai are de luat o hotărâre relativ la dimensiunea fabricii care urmează a produce noul produs. Construirea unei unități mici ar costa 150.000 u.m. și ar produce 2000 unități fizice (u.f.) pe an. O fabrică mare ar costa ca investiție 250.000 u.m. și ar produce 4.000 u.f. pe an.

Departamentul de marketing a estimat că sunt șanse de 40% ca concurența să răspundă cu un produs similar și că prețul pe fiecare unitate vândută (în u.m.) ar fi, dacă producția se vinde integral, după cum urmează:

| | Unitate mică | Unitate mare |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Cu răspuns al concurenței | 20 u.m. | 35 u.m. |
| Fără răspuns de la concurență | 50 u.m. | 65 u.m. |



Se admite că cererea pentru **P** va exista pe o perioadă estimată la 7 ani și că anual, costul funcționării unității productive este de 50.000 u.m., pentru a ușura calculele, aceiași, indiferent de dimensiunea unității de producție. Întrebarea este dacă compania trebuie sau nu să meargă înainte cu testarea pieții pentru **P**. Obținerea răspunsului parcurge procedura prezentată în continuare.

Cu toate că exemplul propus este în bună măsură simplificat, el reprezintă deplin tipul de decizii de luat adesea, când este vorba de produse noi. În particular, este de observat că decizia de a testa piața nu poate fi separată de alte decizii viitoare asupra eventualei profitabilități dacă testul de piață pentru **P** este un succes.

Pentru a abilita decidentul (în particular, studentul) să vadă ce se întâmplă, se consideră figura de mai sus în care este reprezentat arborele decizional al problemei. În graficul de mai sus se disting două tipuri de noduri: noduri decizionale (reprezentate prin dreptunghiuri) și noduri probabilistice (reprezentate prin cercuri). Mai sunt nodurile terminale care se regăsesc în partea cea mai din dreapta a graficului cu structură arborescentă.

Nodurile de decizie reprezintă în parcurgerea de la stânga la dreapta puncte în care compania trebuie să aleagă una din mai multe posibilități. La primul nod decizional, de pildă, compania trebuie să decidă “a renunța la produs” sau “a-l testa pe piață”.

Nodurile probabilistice reprezintă puncte în care probabilitățile sau sansele (marcate pe arcele energente) joacă un rol dominant și înmănușiază situații, evenimente asupra cărora compania nu are efectiv nici un control.

Nodurile terminale reprezintă finalul drumurilor posibile de la stânga la dreapta prin arborele decizional.

Partea dificilă a acestei metode a arborelui decizional este aceea de a trasa o diagramă de genul celei de mai sus pornind de la varianta scrisă, descriptivă a problemei. Odată parcursă această etapă, procedura este destul de simplă și directă. Trebuie spus că un arbore decizional nu începe totdeauna cu un nod decizional. La trasarea unui arbore decizional, cel care elaborează arborele trebuie să se întrebe repetat “Ce se poate întâmpla în continuare?”, la fiecare nod al arborelui, pe măsură ce el este așezat pe grafic.

Se observă în graf includerea posibilității “nici o fabrică” în nodul decizional relativ la dimensiunile fabricii. Aceasta incluziune este *necesară* deoarece este posibil ca investiția într-o fabrică mică sau mare să nu fie profitabilă chiar dacă testul de piață a fost un test reușit. Este o practică obișnuită în problemele tratate cu ajutorul arborilor decizionali să se includă în graf la nodurile decizionale, posibilitatea unei decizii de genul “a nu întreprinde nimic” care este totdeauna o alegere implicită.

O atenție trebuie acordată structurii graficului: arborele de decizie trebuie desenat astfel ca de la nodul initial la oricare dintre nodurile terminale să existe un *drum* unic.

Pentru a facilita discuția pe arborii decizionali, nodurile, fie ele decizionale, probabilistice sau terminale se numerotează. În exemplul curent, s-au numerotat cu 1, 2, ..., 12. Pentru fiecare nod probabilistic se recomandă o numerotare a posibilităților: la nodul 1 sunt posibile două situații, care ar

putea fi marcate cu 1 si 2, iar la nodul 5 sunt de luat în considerare trei posibilități, care ar putea primi numerele 3, 4 si 5.

Arborele decizional ajută, fără îndoială la formarea unei viziuni mai clare asupra naturii problemei. Deocamdată, însă, nu a dat un răspuns la întrebarea primă, generatoare a problemei: a renunța sau a proceda la testarea pietei pentru produsul **P**. Pentru a obține răspuns la această întrebare sunt de parcurs în continuare încă doi pași descriși mai departe. În acești pași sunt necesare informații numerice relativ la vânzările viitoare, la preturi, la costuri etc., cu toate că nu totdeauna sunt accesibile numere exacte relativ la acestea. Decizia de a testa sau nu produsul pe piață s-ar putea schimba la modificarea acestor valori. O analiză a sensibilității deciziei poate și chiar trebuie să fie făcută de îndată ce s-au efectuat calculele de bază utilizând valori mai mult sau mai puțin ipotetice.

Pasul 1 este pasul în care, pentru fiecare cale prin arbore, de la rădăcină (nodul inițial) la un nod terminal (frunză) al unei ramuri, se evaluează profitul asociat acelei căi. În esență în acest pas se parcurge diagrama de la stânga la dreapta.

Calea la nodul terminal 2 – se renunță la **P**.

Recuperări = 0

Costuri = 0

Profit = 0

Aici, ca și în continuare, se ignoră orice sumă cheltuită deja în faza de dezvoltare a produsului (aceia este un cost care nu mai poate fi modificat indiferent ce decizii vor fi luate în viitor și, logic, nu joacă nici un rol în procesul decizional.

Calea la nodul terminal 4 – se testează piața pentru produsul **P**, se constată că nu este un succes și se renunță la el.

Recuperări = 0

Costuri = 100.000

Profit = - 100.000

Calea la nodul terminal 7 – se testează piața (cost 100.000 u.m.), **P** este un succes, se construiește o unitate de producție mică (cost 150.000 u.m.) și concurența lipsește (venitul pe 7 ani la o producție de 2.000 unități fizice (u.f.) pe an, la un pret de 65 u.m. per bucată = 910.000 u.m.)

Recuperări = 910.000

Costuri = 250.000 + 7×50.000 (costul de operare)

Profit = 310.000

Calea la nodul terminal 8 – se testează piața pentru **P** (cost 100.000 u.m.), produsul este un succes, se construiește o fabrică mică (cost 150.000 u.m.) și concurența este prezentă (venitul pe 7 ani la 2.000 de u.f. anual, vândute cu 35 u.m. per bucată = 490.000 u.m.)

Recuperări = 490.000

Costuri = 250.000 + 7×50.000

Profit = - 110.000

Calea la nodul terminal 10 – se testează piața (cost 100.000 u.m.), produsul este de succes, se construiește o fabrică mare (cost 250.000 u.m.) și concurența lipsește (venitul pe 7 ani la 4.000 de u.f. anual și la pretul de vânzare de 50 u.m. = 1.400.000 u.m.)

Recuperări = 1.400.000

Costuri = 350.000 + 7×50.000

Profit = 700.000

Calea la nodul terminal 11 – se testează piata (cost 100.000 u.m.), produsul este de succes, se construiește o fabrică mare (cost 250.000 u.m.) și concurența este prezentă (venitul pe 7 ani la 4.000 de u.f. anual și la prețul cu amănuntul de 20 u.m. = 560.000 u.m.)

Recuperări = 560.000

Costuri = 350.000 + 7×50.000

Profit = – 140.000

Calea la nodul terminal 12 – se testează piata (cost 100.000 u.m.), produsul este de succes, se decide a nu construi nici o capacitate de producție.

Recuperări = 0

Costuri = 100

Profit = –100

Această din urmă cale include decizia “a nu întreprinde nimic” în ceea ce privește investiția într-o capacitate de producție. Este o decizie justificată în multe împrejurări.

Cu rezultatele de mai sus se poate constitui tabelul următor care arată pentru fiecare ramură profitul asociat cu acea ramură, de la nodul initial (rădăcină) până la fiecare nod terminal (frunză).

| Nodul terminal | Profit |
|----------------|--------|
| 2 | 0 |
| 4 | –100 |
| 7 | 310 |
| 8 | –110 |
| 10 | 700 |
| 11 | –140 |
| 12 | –100 |

Deocamdată probabilitățile nu au fost utilizate în rezolvarea problemei. Se va face aceasta în pasul al doilea în care se lucrează pe arbore de la dreapta la stânga.

Pasul 2. Se ia nodul 6, un nod cu probabilitate (evenimential) care are ramuri către nodurile terminale 7 și 8. Ramura la nodul terminal 7 se produce cu o probabilitate de 0,6 și aduce un profit total de 310.000 u.m., iar ramura la nodul terminal 8 se produce cu probabilitatea de 0,4 și profitul total este –110.000 u.m. În consecință, *valoarea așteptată în bani* (EVM – Expected Monetary Value), în sensul mediei variabilei aleatoare *profitul după nodul 6* este

$$0,6 \times (310.000) + 0,4 \times (-110.000) = 142.000 \text{ u.m.}$$

În esență această valoare reprezintă, adică, profitul așteptat (mediu) din acest nod probabilistic. Această EVM asociată unui nod probabilistic este “suma pe toate ramurile cu originea în acel nod, a produselor dintre probabilitățile și valorile monetare asociate ramurilor respective”. Continuând, EMV pentru nodul 9 cu ramuri către nodurile terminale 10 și 11 este

$$0,6 \times (700.000) + 0,4 \times (-140.000) = 364.000 \text{ u.m.}$$

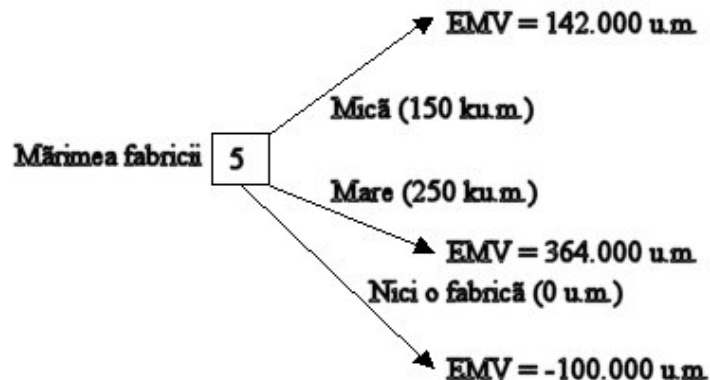
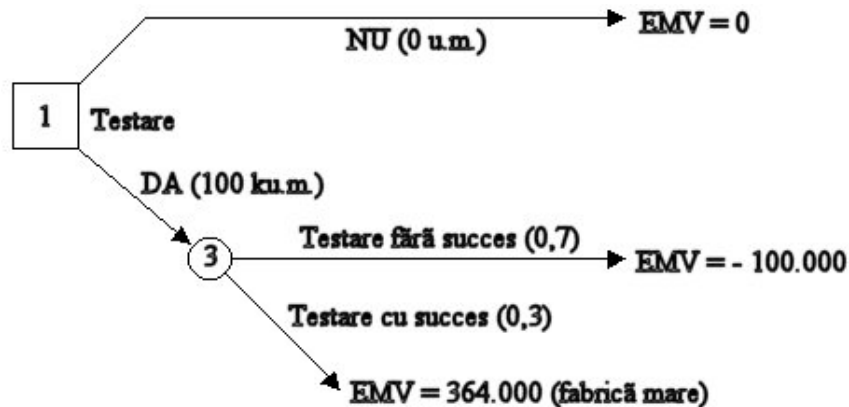


Figura de mai sus reia nodul decizional unde se hotărăște dimensiunea fabricii. Se poate vedea cum nodurile probabilistice au fost substituie cu EMV-urile lor.

După cum se vede, nodul decizional relativ la dimensiunea fabricii este ramificat pe trei posibilități: fabrică mică, EMV = 142ku.m., fabrică mare, EMV = 364ku.m. sau nici o fabrică, EMV = - 100ku.m. Este limpede că în termeni monetari calea mijlocie este cea mai atractivă și, de aceea, se poate renunța la celelalte două. Astfel modificată problema poate fi reprezentată printr-o variantă revizuită a arborelui decizional, care este reprezentat în figura care urmează.



Acum se poate repeta procesul efectuat mai devreme. EVM pentru nodul probabilistic 3, care se leagă de succesul sau lipsa de succes a testului de piață este dată de

$$0,3 \times (364.000) + 0,7 \times (-100.000) = 39.200 \text{ u.m.}$$

Asadar, în nodul de decizie referitor la a testa sau nu produsul pe piață, sunt două posibilități: renunțare la P, EMV = 0 sau testarea lui P pe piață, EMV = 39.200 u.m. Este clar că în termeni monetari alternativa a doua este preferabilă celeilalte și se decidea este de a testa piața.

În sumar, trebuie evidențiat clar ce s-a decis în urma procesului descris mai sus: trebuie testată piața pentru P și această decizie are o valoare în bani așteptată, medie (EVM) de 39.200 u.m.; dacă P este un succes de piață

atunci se anticipează la această etapă că este potrivită construirea unei fabrici mari (rezultatul deciziei din nodul relativ la dimensiunea capacității de producție).

De reținut că EVM pentru decizia cerută de problemă, 39.200 u.m. nu reflectă valoric ceea ce se va întâmpla efectiv dacă se continuă cu construirea unei fabrici etc. Această valoare este mai curând o medie sau o speranță matematică, cum se mai spune, ca și când ar fi vorba de producerea mai multe ori a fiecăreia din cele trei posibilități. De fapt, din cele trei posibilități poate apărea numai una o singură dată. Dacă se urmează calea de mai sus de a testa piața pentru **P** atunci rezultatul real în bani poate fi unul din șase, $[-100, 310, -110, 700, -140, -100]$ (în mii de u.m.), corespunzătoare nodurilor terminale 4, 7, 8, 10, 11 și 12 în funcție de deciziile viitoare și de probabilitatea producerii unor evenimente.

Conceptual, nodurile terminale sunt imaginate ca situații care pot fi atinse ca urmare a deciziei de a testa piața, ca rezultate ale unui set de scenarii posibile. Ca urmări ale deciziei de a testa piața, cel mai bun rezultat posibil este un plafon superior (*upside*) și cel mai slab rezultat posibil este o limită de jos (*downside*). Trebuie avută aici o oarecare grijă deoarece, cum s-a spus, rezultatul real în bani va depinde atât de deciziile viitoare cât și de șansa de producere a unor evenimente viitoare. Dacă se angajează investiția într-o fabrică mare (presupunând că testul de piață a fost reușit) atunci multimea de scenarii posibile îi corespunde multimea de rezultate $\{100.000, 700.000, -140.000\}$ asociate nodurilor terminale 4, 10 și 11 și, deci, plafonul superior este de 700.000 u.m. iar limita minimală este de -140.000 u.m.

Înainte de a decide asupra investiției într-o fabrică mare (tot în cazul testului de piață reușit), multimea de perspective în termeni bănești este $\{100.000, 310.000, -110.000, 700.000, -140.000, -100.000\}$ corespunzătoare nodurilor 4, 7, 8, 10, 11 și 12. Plafonul superior este de 700.000 u.m., iar limita minimală este de -140.000 u.m.

În exemplul în discuție, plafoanele superioare și inferioare sunt la fel, indiferent dacă se optează pentru o fabrică mare sau nu. Diferă numai lista de scenarii prin numărul de scenarii cuprinse.

Deoarece calculul pe arborele decizional este atât de direct, este relativ ușor a conduce o analiză a sensibilității pentru a vedea cum se schimbă succesiunea acțiunilor dacă datele problemei se schimbă.

Analiza sensibilității. Se consideră arborele decizional dat mai sus. Este evident că decizia de a testa piața este influențată de profitul de 700.000 u.m. obținut dacă testul de piață este un succes și dacă se alege varianta de a construi o fabrică mare și concurența nu există. Dar numărul 700.000 poate varia sau probabilitatea ca acest rezultat să se producă se poate modifica. Schimbă aceste variații decizia de a testa piața?

Se poate presupune, de pildă, că probabilitatea lipsei de concurență în condițiile construirii unei fabrici mari nu mai este 0,6 ci 0,45. Aceasta implică o probabilitate de prezentă a concurenței de $0,55 = 1 - 0,45$. Prin refacerea calculului pe arborele decizional se obțin rezultate diferite, dar decizia de a testa piața este încă optimă.

Analiza de sensibilitate se poate conduce într-un mod mai sistematic: se atribuie probabilității legate de absenta concurenței un simbol p și se lucrează asupra expresiilor pentru EMV. Asadar, probabilitatea lipsei de replică din partea concurenței nu mai este 0,6 ci p . Complementara, $1 - p$ este probabilitatea de a avea concurentă. Se presupune că, pentru o fabrică mică, probabilitățile concurenței/lipsei de concurentă rămân ca mai înainte. Este vizibil că pe măsură ce p descrește, la o anumită valoare este de preferat o instalație mică în locul uneia mari (de pildă, la extrem, dacă $p = 0$ atunci o fabrică mică cu EMV de 142.000 u.m. este preferabilă unei fabrici mari pentru care EMV este -140.000 u.m.). Prin urmare, se poate pune întrebarea legitimă: “Cât de mică trebuie să fie probabilitatea p înainte de a prefera o fabrică mică?”

Răspunsul îl dă situația în care opțiunea între o instalație mare și una mică este indiferentă deoarece EMV-urile sunt egale, ceea ce se produce atunci când

$$p(700) + (1 - p)(-140) = 142$$

ceea ce-i tot una cu

$$840p - 140 = 142$$

o ecuație simplă cu soluția $p = 282/840 = 0,3357$.

Asadar, dacă p scade sub 0,3357 capacitatea de producție mică va fi preferată celei mari. Acest tip de analiză sistematică a sensibilității poate fi în anumite împrejurări preferabilă încercării simple a unor numere diferite și efectuarea de fiecare dată a calculelor pentru a vedea efectul.

Variatiuni pe tema arborilor de decizie. Tehnica arborelui decizional prezentată mai sus poate fi aplicată și în alte împrejurări, în raport cu alte principii și criterii. Există câteva variante ale acestei tehnici dintre care unele sunt prezentate pe scurt imediat mai jos.

În exemplul discutat mai sus, s-au estimat sume de bani primite pe durata a 7 ani. Este știut că o sumă primită în 7 ani este de regulă mai puțin valoroasă decât aceeași sumă primită azi. O tehnică numită *discounting* sau *discounted cash flow* (care se referă la *valoarea netă prezentă* a oricărei sume de bani) poate fi utilizată pentru a cuprinde și a depăși acest inconvenient. Aplicând discount-ul se modifică de fapt numerele atasate arborelui decizional astfel ca evaluările să se facă pe baza unui echivalent monetar actualizat. Aceasta nu afectează procesarea arborelui care rămâne exact cel de mai sus.

Tot în exemplul dat mai sus s-a calculat o valoare pentru fiecare nod evenimential. S-a utilizat EMV ca valoare asociată nodului dar această valoare este în unele privințe arbitrară. Specialistii au sugerat alte modalități de a calcula valoarea atasată unui nod eveniment. În termeni mai clari, nu există vreo lege care să garanteze că valoarea unui nod eveniment trebuie să fie egală cu valoarea EMV. Dimpotrivă, EMV este o valoare medie și într-un nod eveniment nu se va observa niciodată media ci ceva care se întâmplă numai o dată deoarece în nodul eveniment 6 competiția există sau nu există. De aceea media poate fi înșelătoare și e necesară o tratare diferită a oricărui nod eveniment. Dacă pierderea de bani ar putea fi inacceptabilă și dacă procesul de decizie este afectat de un conservatorism de înțeles, nodului eveniment i s-ar putea atribui rezultatul cel mai slab posibil. O asemenea

strategie este una pesimistă (o astfel de tratare a problemei în nodul 6 ar aduce valoarea -110.000 și nu EMV-ul de 142.000).

O strategie alternativă ar putea fi una optimistă: calculul valorii din nodului eveniment i s-ar asocia rezultatul cel mai bun posibil (în nodul 6 s-ar pune valoarea 310.000 și nu EMV = 142.000).

O altă strategie de luat în considerare ar consta în asocierea nodului eveniment cu valoarea cea mai probabilă. O asemenea strategie ar atribui nodului 6 o valoare de 310.000 u.m. și nu aceea de 142.000 u.m. care este EMV.

Ca strategie intermediară se poate lua ca valoare pentru un nod-eveniment o combinație ponderată a EMV și a valorilor din strategiile optimistă și pesimistă. Literatura oferă o varietate mare de rețete de asociere a unei valori cu un nod-eveniment.

În nodurile de decizie, mai sus se alege una din posibilități pe baza unei reguli implicite “se alege cel mai mare EMV”. Dar mai sunt și alte reguli bune, egal utilizabile, de pildă “se alege cel mai bun raport profit/investiție” (ROI – *return of investment*).

Iată ce se obține dacă se reiau în considerare capacitățile de producție mică și mare din cazul de mai sus. O fabrică mică conduce la o EMV (de fapt profitul net așteptat) de 142.000. Este implicată o investiție de 100.000 pentru testarea pietii și 150.000 pentru construcție, așa încât rezultă un $ROI = 142.000 / (100.000 + 150.000) = 0,568$.

O fabrică mare conduce la o EMV (iarăși profitul net așteptat) de 364.000. Investiția de 100.000 pentru testarea pietii și de 250.000 pentru construirea unității face un ROI de $364.000 / (100.000 + 250.000) = 1,04$. Cu toate că noul criteriu, ROI maxim, conduce la aceeași decizie relativ la dimensiunea capacității de producție, în alte situații, schimbarea criteriului poate conduce la o decizie diferită. De pildă, dacă la nodul 9 ar fi trecută valoarea 175.000 atunci pe baza EMV la nodul decizional 5 s-ar alege tot o fabrică mare. Dar pe baza ROI [$175.000 / (100.000 + 250.000) = 0,5$] s-ar hotărî construirea unei fabrici mici.

Un alt aspect care dă relief utilizării arborilor decizionali este descris în continuare. Prin folosirea într-un arbore decizional a valorilor în bani se obține, de pildă, că o pierdere de 200.000 u.m. este de două ori mai grea decât o pierdere de 100.000 u.m. Dacă compania nu are de unde să piardă 200.000 dar are de unde acoperi 100.000 u.m. atunci este clar că pierderea de 200.000 este considerată mult mai grea decât una de 100.000 u.m. În supliment, deciziile sunt făcute de oameni din companie; compania face profitul și pierderile, nu oamenii care decid.

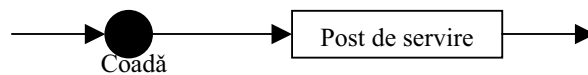
Astfel, ideea de “utilitate” (*utility*) constă în a înlocui valorile în bani la fiecare nod terminal în *puncte de utilitate*, care reflectă vederile decidentului (sau companiei) asupra acelor sume de bani (de exemplu, o pierdere de 100.000 u.m. poate echivala cu -5 puncte de utilitate, iar o pierdere de 200.000 poate fi asociată cu -500 de astfel de puncte). În termeni direcți, valorile bănești sunt înlocuite cu puncte. Traducerea valorilor în puncte este un proces imprecis dar înlocuirea abilitează decidentul/decidentii a avea o a doua vedere asupra fondurilor în raport de importanță. Odată stabilite valorile utilitare, se procedează în continuare ca mai sus.

SISTEME CU ASTEPTARE

Un număr considerabil de sisteme de producție funcționează în virtutea raportului client-server, adică sunt prestate anumite servicii în folosul unor clienți generici care pot fi persoane, echipamente, subansamble etc. Clienții solicită serviciul (uneori mai multe servicii) după reguli aleatoare. Servirea însăși necesită de cele mai multe ori o durată de executare aleatoare, care nu poate fi anticipată decât în probabilitate.

În sistemele cu așteptare se nasc uzual cozi sau linii (fire) de așteptare. În dimensionarea unui sistem cu așteptare trebuie să se realizeze pe criterii economice un echilibru între durata așteptării pentru obținerea serviciului sau serviciilor solicitat(e) (așteptarea costă) și numărul de posturi de servire (operarea fiecărui post de servire costă, de asemenea).

În principiu, un sistem cu așteptare oricât de complicat poate fi descompus în subsisteme în care se rezolvă o singură problemă, un anumit gen de serviciu solicitat de client, din mai multe posibile. Schema acestui subsistem este ilustrată în figura imediat următoare.



Pentru a analiza un asemenea (sub)sistem sunt necesare informații relativ la sursă, la mecanismul servirilor și la caracteristicile cozii.

Procesul sosirilor

Procesul sosirilor se descrie prin:

- Modalitatea sosirii clienților – individual sau în grup(e)
- Repartizarea în timp a sosirilor – o lege de repartitie a timpului între două sosiri consecutive
- Cardinalul multimii de clienți – număr finit sau infinit de clienți

Sosirile cele mai simple și mai comod de tratat sunt cele la intervale regulate, egale.

Un flux de clienți poissonian corespunde unor sosiri aleatoare. În acest caz duratele între două sosiri succesive se distribuie după o lege exponențială. Modelul Poisson este important deoarece se potrivește multor situații din lumea reală. (Sub)sistemul este caracterizat pe deplin în ceea ce privește sosirile prin rata medie a sosirilor.

Sosirile pot fi planificate, pot fi grupate, pot fi cu rată variabilă în timp (de pildă rate diferite în momente diferite ale zilei, ale săptămânii, ale anului etc.).

În cazul aleator, probabilitatea sosirii în sistem a unui client, în intervalul scurt Δt este practic proportională cu timpul

$$\lambda \Delta t + O(\Delta t^2)$$

Factorul λ este o frecvență medie (rata medie) a sosirilor/solicitărilor, iar termenul $O(\Delta t^2)$ notează o corecție a valorii probabilității, care tinde către zero la fel de repede ca și Δt^2 . Evenimentul contrar, *non*-sosirea are probabilitatea complementară

$$1 - \lambda \Delta t - O(\Delta t^2)$$

Sosirea concomitentă a mai multor clienți este considerată cu totul improbabilă. De ce? Pentru că probabilitatea unei sosiri este un număr pozitiv subunitar ca orice probabilitate și este mică dacă intervalul Δt este ales suficient de mic. Sosirile sunt evenimente independente și probabilitatea producerii a două (sau mai multe) sosiri în intervalul Δt este produsul probabilităților individuale ale acelor sosiri, adică o putere a unui număr mic. Puterea (întreagă și pozitivă a) unui număr subunitar mic este, desigur, un număr și mai mic. Probabilitatea aceasta foarte mică poate fi asociată practic cu imposibilitatea producerii concomitente a două sau mai multe sosiri într-un același interval Δt .

Se pune acum problema a se calcula probabilitatea ca într-un interval mai îndelungat $h = m\Delta t$ să se producă r ($r \leq m$) sosiri în sistem. Cele r sosiri pot fi situate pe axa timpului în moduri variate în succesiunea celor m intervale de durată Δt , adică pot fi intercalate sau nu cu *non*-sosiri. Dacă se iau în calcul toate posibilitățile de sosire (unică)/*non*-sosire în cele m intervale, se obține

$$p_r = \frac{m!}{r!(m-r)!} (\lambda \Delta t)^r (1 - \lambda \Delta t)^{m-r}$$

ceea ce după înlocuirea $\Delta t = h/m$ devine

$$p_r = \frac{m!}{r!(m-r)!} \frac{(\lambda h)^r}{m^r} \left(1 - \lambda \frac{h}{m}\right)^{m-r}$$

Luând limita când $\Delta t \rightarrow 0$, fapt echivalent cu trecerea $m \rightarrow \infty$, se obține

$$\lim_{m \rightarrow \infty} p_r = \frac{(\lambda h)^r}{r!} \lim_{m \rightarrow \infty} \frac{m!}{m^r (m-r)!} \left(1 - \lambda \frac{h}{m}\right)^{m-r}$$

Dar

$$\lim_{m \rightarrow \infty} \frac{m!}{m^r (m-r)!} = \lim_{m \rightarrow \infty} \left(1 - \frac{1}{m}\right) \cdots \left(1 - \frac{r-1}{m}\right) = 1$$

și

$$\lim_{m \rightarrow \infty} \left(1 - \lambda \frac{h}{m}\right)^{m-r} = e^{-\lambda h}$$

Asadar, probabilitatea căutată este dată de expresia

$$p_r = \frac{(\lambda h)^r}{r!} e^{-\lambda h}$$

care nu este altceva decât probabilitatea dată de o lege de repartitie poissoniană. Între două sosiri succesive se scurge un timp t în care nu are loc nici o sosire. Timpul acesta t este o variabilă aleatoare descrisă de o lege exponențială

$$p(t) = e^{-\lambda t}$$

Cu aceste legi se pot calcula medii, dispersii etc. pentru variabila aleatoare discretă r care ia numai valori naturale și pentru variabila aleatoare de tip continuu t .

Mecanismul serviciilor

Pentru cuprinderea în model a mecanismului serviciilor sunt necesare următoarele:

- O descriere a resurselor necesare pentru a realiza servirea
- O distribuție a duratelor servirii
- Numărul de posturi de servire disponibile
- Poziția cozii/cozilor față de posturile de servire – fiecare post poate avea coada sa sau coada poate fi unică pentru toate posturile
- Dacă este permis tratarea unor urgente – un post poate eventual întrerupe acțiunea de servire curentă pentru a servi un alt client care reprezintă o urgență

Se admite uzual că durata de servire nu depinde în nici un fel de procesul sosirilor. Se admite, de asemenea, frecvent că durata servirii este o variabilă aleatoare distribuită exponențial.

Caracteristicile cozilor

Cozile sunt caracterizate prin:

- O disciplină a cozii care poate fi de tipul primul-sosit-primul-servit, de tipul ultimul-sosit-primul-servit sau cu servire la întâmplare
- Tipul clienților care pot renunța la serviciu dacă coada este prea mare, sau care pot renunța dacă timpul de așteptare a depășit o anumită limită, sau care schimbă coada dacă au credința că astfel sunt serviti mai repede
- Capacitatea cozilor – poate fi finită sau (practic) infinită

Schimbarea disciplinei în cozi, cu alte cuvinte a regulii după care este ales clientul următor pentru a fi servit poate uneori să reducă congestia, aglomerarea. Adesea disciplina cozii servește-mai-întâi-cazurile-simple (clienții care necesită un timp de servire mai scurt) produce un timp mai scurt de așteptare a clienților în coadă.

În continuare sunt tratate mai în detaliu câteva sisteme cu așteptare.

Sistem cu sosiri simple si un unic post de servire

Sistemul este cu sosiri aleatoare si cu durata servirii, de asemenea aleatoare. Numărul mediu de sosiri (rata medie a sosirilor) λ si numărul mediu de serviri (rata medie a servirilor) μ în unitatea de timp se presupun cunoscute. Cum s-a spus, aceste numere determină procesul aleator în cadrul căruia interacționează clientii cu postul de servire. Sosirile sunt poissoniene de parametru λ , $1/\mu$ este timpul mediu de servire, media unor durate de servire aleatoare care se distribuie conform unei legi exponentiale de parametru μ .

În intervalul $(t, t + \Delta t)$ se poate produce sau nu o sosire cu probabilitățile aproximative $\lambda \Delta t$, respectiv $1 - \lambda \Delta t$. Probabilitățile ca un client să fie servit (în sensul încheierii acțiunii de servire) în același interval sunt, pe același principiu, $\mu \Delta t$, respectiv $1 - \mu \Delta t$.

Starea postului de servire la un moment dat poate fi ocupat (O) sau liber (L). Evoluția sistemului într-un interval de timp scurt, Δt este descrisă de următoarele evenimente si tranziții cu probabilitățile lor:

1. Sistemul este liber si nu se produce nici o solicitare/sosire nouă;
2. Sistemul este ocupat si în intervalul respectiv are loc o servire;
3. Sistemul este liber si apare un client;
4. Sistemul este ocupat si nu are loc încheierea nici unei serviri.

Primele două situații aduc sau mențin sistemul în starea L , asadar probabilitatea ca la sfârșitul intervalului Δt sistemul să fie în starea L este

$$p_L(t + \Delta t) = p_L(t)(1 - \lambda \Delta t) + p_O(t)(\mu \Delta t)$$

Ultimele două situații aduc sau mențin sistemul în starea O si probabilitatea ca la finele intervalului Δt sistemul să fie în starea O este

$$p_O(t + \Delta t) = p_L(t)(\lambda \Delta t) + p_O(t)(1 - \mu \Delta t)$$

În relațiile acestea se multiplică probabilități atunci când este vorba de intersecția a două evenimente independente (“sistemul-este-liber” si “nu-se-produce-nici-o-sosire”, de pildă), se adună probabilități atunci când se iau în considerare reuniuni de evenimente mutual incompatibile [de pildă, (“sistemul-este-liber” si “nu-se-produce-nici-o-sosire”) sau (“sistemul-este-ocupat” si “se-produce-încheierea-unei-serviri”), cu evenimentele compuse dintre paranteze reciproc exclusive].

Sistemul este considerat a fi fără așteptare: un client care sosește si găsește sistemul ocupat poate găsi serviciul căutat în altă parte, deci părăsește imediat sistemul.

Dacă se trece la limită, $\Delta t \rightarrow 0$, atunci cele două ecuații cu derivate de mai sus pot fi scrise ca un sistem de ecuații diferențiale

$$\begin{aligned} \frac{d}{dt} p_L(t) &= -\lambda p_L(t) + \mu p_O(t) \\ \frac{d}{dt} p_O(t) &= -\mu p_O(t) + \lambda p_L(t) \end{aligned}$$

care descrie evoluția sistemului ca proces aleator. Dacă se ține seamă de faptul că cele două stări sunt mutual exclusive și una contrară celeilalte, atunci $p_L(t) + p_O(t) = 1$, și sistemul de ecuații diferențiale se reduce la una singură, pentru a face o alegere

$$\frac{d}{dt} p_L(t) = -\lambda p_L(t) + \mu[1 - p_L(t)]$$

În regim staționar, regimul atins după un timp îndelungat când derivatele temporale se anulează, ecuațiile de mai sus produc sistemul algebric

$$0 = -\lambda p_L(t) + \mu p_O(t)$$

$$0 = -\mu p_O(t) + \lambda p_L(t)$$

cu soluția

$$p_L(\infty) = \frac{\mu}{\lambda + \mu} \quad p_O(\infty) = \frac{\lambda}{\lambda + \mu}$$

care se mai poate exprima și în funcție de așa-numitul grad de încărcare al sistemului $\rho = \lambda / \mu$ sub forma

$$p_L(\infty) = \frac{1}{1 + \rho} \quad p_O(\infty) = \frac{\rho}{1 + \rho}$$

Se poate face acum o discuție relativ la modul cum depind cele două probabilități de valorile parametrului $\rho \in (0, +\infty)$. O încărcare foarte redusă, ρ apropiat de zero prin raritatea clienților (λ mic) sau/si printr-un ritm foarte susținut al serviciilor (μ mare), face ca sistemul să fie mai ales liber, $P_L(\infty) = 1$; o încărcare foarte mare, ρ mare prin solicitări foarte frecvente din partea clienților (λ mare) sau/si printr-un ritm foarte lent al serviciilor (μ mic), face ca sistemul să fie mai ales ocupat, $P_O(\infty) = 1$.

Sistem cu sosiri multiple și nelimitate și o singură stație de servire

Un asemenea sistem beneficiază de un număr infinit de clienți. Sistemul cunoaște mai multe stări: o stare corespunde situației cu nici un client în sistem, alte stări sunt cu 1 client în sistem, care este și în curs de servire, cu 2, cu 3 etc. clienți în sistem, unul în curs de servire, ceilalți în așteptarea serviciului căutat. Se presupune că nu există alternativă, nu există un alt loc care să ofere același serviciu, adică clienții se înscriu în coadă și așteaptă să fie serviți.

Situațiile posibile pentru un interval de timp scurt Δt sunt următoarele:

1. n clienți în așteptare, nici o sosire nouă, nici un client servit, cu probabilitățile multiplicat

$$p_n(t)(1 - \lambda\Delta t)(1 - \mu\Delta t)$$

2. $n - 1$ clienți în așteptare, o sosire, nici un client servit, cu probabilitățile, tot așa, multiplicat

$$p_{n-1}(t)(\lambda\Delta t)(1-\mu\Delta t)$$

3. $n+1$ clienti în așteptare, nici o sosire, un client servit care părăsește sistemul, cu probabilitățile înmulțite și de data aceasta

$$p_{n+1}(t)(1-\lambda\Delta t)(\mu\Delta t)$$

A patra situație nu există sau, mai larg spus, alte situații sunt practic excluse, cum ar fi de pildă două sau mai multe sosiri și/sau serviri în intervalul scurt Δt . Asadar, cele trei situații enumerate sunt mutual exclusive și alcătuiesc un sistem complet de evenimente. Ele sunt premisa tranziției după Δt către starea cu n clienți în sistem. Se poate prin urmare scrie

$$p_n(t+\Delta t) = p_{n-1}(t)(\lambda\Delta t)(1-\mu\Delta t) + p_n(t)(1-\lambda\Delta t)(1-\mu\Delta t) + p_{n+1}(t)(1-\lambda\Delta t)(\mu\Delta t)$$

care exprimă tocmai probabilitatea ca după intervalul Δt sistemul să se afle în starea n . Trecerea la limită, $\Delta t \rightarrow 0$, și scrierea ecuației pentru toate valorile n posibile generează un sistem de ecuații diferențiale

$$\frac{d}{dt} p_n(t) = \lambda p_{n-1}(t) - (\lambda + \mu) p_n(t) + \mu p_{n+1}(t) \quad (n = 1, 2, \dots)$$

la care se adaugă varianta specială pentru $n = 0$

$$\frac{d}{dt} p_0(t) = -\lambda p_0(t) + \mu p_1(t)$$

Desigur, regimul dinamic este interesant prin el însuși. El descrie evoluția sistemului pornind de la o stare dată, până atinge după un timp îndelungat un echilibru, o stare staționară. Starea staționară către care tinde sistemul este descrisă de probabilitățile

$$p_n = (1 - \rho) \rho^n \quad (n = 0, 1, 2, \dots)$$

cu ρ același factor de încărcare sau de utilizare, raportul între ritmul mediu al sosirilor λ și ritmul mediu al serviciilor μ .

Probabilitățile staționare trebuie să fie numere pozitive și subunitare. Aceasta se întâmplă numai dacă $\rho < 1$. Calculul lungimii medii a firului de așteptare utilizează formula binecunoscută

$$m = \sum_{n=0}^{\infty} n p_n = \frac{\rho}{1 - \rho}$$

Se observă că pe măsură ce factorul de încărcare crește și se apropie de unitate, lungimea medie a sirului de clienți în așteptare crește. La limită, $\rho \rightarrow 1$, lungimea cozii tinde către ∞ , adică sistemul devine instabil. Pentru o încărcare dată se poate calcula și o dispersie a lungimii sirului de așteptare. Aceasta este

$$\sigma^2 = \sum_{n=0}^{\infty} \left[n - \frac{\rho}{1 - \rho} \right]^2 p_n = \frac{\rho}{(1 - \rho)^2}$$

O mărime importantă sub aspect economic este timpul mediu de așteptare a clientului generic. Expresia acestui timp este dată de relația de mai jos, alături de care este dată și formula pentru timpul mediu total de așteptare.

$$w = \frac{1}{\lambda} \frac{\rho}{1-\rho}, \quad mw = \frac{1}{\lambda} \left(\frac{\rho}{1-\rho} \right)^2$$

Ce se întâmplă dacă ritmul sosirilor este mai mare decât ritmul serviciilor? Evident, sunt necesare mai multe posturi de servire. De aceea sunt tratate în continuare sisteme mai complexe.

Sisteme cu mai multe posturi de servire în paralel

Coadă pentru un astfel de sistem se presupune a fi unică. Clientii rămân și așteaptă să fie serviți.

Dacă ritmul mediu al sosirilor este λ clienți în unitatea de timp și timpul mediu de servire a unui client este $1/\mu$, atunci ritmul mediu de servire este variabil cu numărul de clienți prezenți în sistem. Dacă numărul de posturi este m atunci ritmul mediu al serviciilor pentru situațiile când un singur client este în sistem este $\mu_1 = \mu$, dacă sunt doi clienți în sistem ritmul mediu al servirii este $\mu_2 = 2\mu$, și pentru $k \leq m$ clienți în sistem ritmul mediu de servire este $\mu_k = k\mu$. Numai dacă clienții în sistem sunt în număr mai mare decât numărul posturilor de servire are loc o plafonare a ritmului mediu de servire la $m\mu$ clienți în unitatea de timp și se formează un fir de așteptare.

Într-un interval de timp scurt Δt , probabilitatea sosirii unui client în sistem este, s-a mai spus, aproximativ egală cu $\lambda\Delta t$, iar probabilitatea servirii unui client este, funcție de numărul de posturi ocupate, circa $\mu_k\Delta t$. Dacă probabilitatea lipsei de clienți în sistem este notată cu p_0 atunci probabilitățile stationare ale celorlalte stări, cu 1, cu 2, cu 3 s.a.m.d. clienți în sistem se pot calcula din aproape în aproape cu relațiile

$$p_1 = \frac{\lambda}{\mu} p_0, \quad p_2 = \frac{\lambda}{2\mu} p_1 = \frac{\lambda^2}{2!\mu^2} p_0, \quad p_k = \frac{\lambda}{k\mu} p_{k-1} = \frac{\lambda^k}{k!\mu^k} p_0$$

atât timp cât $k \leq m$.

Ecuatia cu diferențe

$$p_k(t + \Delta t) = p_{k-1}(t)(\lambda\Delta t)(1 - \mu_{k-1}\Delta t) + \\ + p_k(t)(1 - \lambda\Delta t)(1 - \mu_k\Delta t) + p_{k+1}(t)(1 - \lambda\Delta t)(\mu_{k+1}\Delta t)$$

scrisă după aceleași reguli ca și ecuatia din cazul sistemului cu post de servire unic, prin trecere la limită pentru Δt , produce ecuatia diferențială

$$\frac{dp_k(t)}{dt} = \lambda p_{k-1}(t) - (\lambda + \mu_k) p_k(t) + \mu_{k+1} p_{k+1}(t)$$

Aceasta, scrisă pentru toți indicii $k = 1, 2, \dots$, ținând seama de relația cu numărul total de posturi de servire, conduce la relațiile de calcul al probabilităților stationare date mai sus, la care se adaugă probabilitățile stărilor cu $k > m$ clienți în sistem

$$p_{m+1} = \frac{\lambda^m}{m! \mu^m} \frac{\lambda}{m\mu} p_0 = \frac{\lambda}{m\mu} p_m$$

si, în general,

$$p_{m+i} = \frac{\lambda^i}{m^i \mu^i} p_m$$

pentru $i > 1$.

Probabilitatea staționară p_0 a stării cu toate posturile de servire libere (nici un client în sistem) se calculează din condiția

$$\sum_{k=0}^{\infty} p_k = 1$$

care este o ecuație cu necunoscuta p_0

$$p_0 \left[1 + \frac{\lambda}{1! \mu} + \frac{\lambda^2}{2! \mu^2} + \dots + \frac{\lambda^{m-1}}{(m-1)! \mu^{m-1}} + \frac{\lambda^{m-1}}{(m-1)! \mu^{m-1}} \sum_{i=0}^{\infty} \frac{\lambda^i}{(m\mu)^i} \right] = 1$$

Cu notația $\rho = \lambda/(m\mu)$ pentru factorul de încărcare, în condițiile $\rho < 1$, suma din expresia de mai sus este suma unei serii geometrice cu rația subunitară, care are primul termen unitar. Suma respectivă este asadar $1/(1-\rho)$. Continutul parantezei drepte din relația-ecuație de mai sus este un număr finit și pozitiv, mai mare decât unitatea. Rezultă că valoarea pentru p_0 are toate caracteristicile unei probabilități: este pozitivă și subunitară. Stabilitatea sistemului este posibilă numai dacă rata de utilizare/încărcare este subunitară.

Siruri cu așteptare în serie

Dacă clienții solicită mai multe servicii într-o ordine tehnologică precisă atunci aceștia trebuie să parcurgă un sistem cu servire succesivă, sau serie. Dacă, de pildă, sistemul asigură unor clienți care sosesc într-un ritm mediu de λ în unitatea de timp, două servicii serie cu ratele de servire medii μ_1 și μ_2 serviri pe unitatea de timp atunci starea sistemului este descrisă de două variabile de stare: n_1 numărul clienților în așteptare și în servire la postul 1 și n_2 numărul clienților în așteptare și în servire la postul 2.

O enumerare a tranzițiilor și a evenimentelor posibile într-un interval scurt Δt are următoarea înfățișare:

1. $n_1 = 0; n_2 = 0$
 - a) nici o sosire în sistem, după Δt $n_1 = 0; n_2 = 0$;
 - b) o sosire în sistem, după Δt $n_1 = 1; n_2 = 0$.
2. $n_1 = n_1^0 > 0; n_2 = 0$
 - a) nici o sosire, nici o servire, după Δt $n_1 = n_1^0; n_2 = 0$;
 - b) nici o sosire, o servire la postul 1, după Δt $n_1 = n_1^0 - 1; n_2 = 1$;

- c) o sosire în sistem, nici o servire, după Δt $n_1 = n_1^0 + 1$; $n_2 = 0$.
3. $n_1 = 0$; $n_2 = n_2^0 > 0$
- a) nici o sosire, nici o servire, după Δt $n_1 = 0$; $n_2 = n_2^0$;
- b) o sosire în sistem, nici o servire, după Δt $n_1 = 1$; $n_2 = n_2^0$;
- c) nici o sosire în sistem, o servire la postul 2, după Δt $n_1 = 0$; $n_2 = n_2^0 - 1$.
4. $n_1 = n_1^0 > 0$; $n_2 = n_2^0 > 0$
- a) nici o sosire, nici o servire, după Δt $n_1 = n_1^0$; $n_2 = n_2^0$;
- b) o sosire în sistem, nici o servire, după Δt $n_1 = n_1^0 + 1$; $n_2 = n_2^0$;
- c) nici o sosire, o servire la postul 1, după Δt $n_1 = n_1^0 - 1$; $n_2 = n_2^0 + 1$;
- d) nici o sosire, o servire la postul 2, după Δt $n_1 = n_1^0$; $n_2 = n_2^0 - 1$.

S-au omis cu bună știință evenimentele constând în producerea concomitentă a unei sosiri și a unei serviri sau a două serviri, din cauza rarității lor relativ la intervalul scurt Δt luat în considerare.

Ecuatiile-model ale sistemului se scriu în maniera obișnuită. În general

$$\begin{aligned}
 p(n_1, n_2, t + \Delta t) \approx & (1 - \lambda \Delta t)(1 - \mu_1 \Delta t)(1 - \mu_2 \Delta t)p(n_1, n_2, t) + \\
 & + (\lambda \Delta t)(1 - \mu_1 \Delta t)(1 - \mu_2 \Delta t)p(n_1 - 1, n_2, t) + \\
 & + (1 - \lambda \Delta t)(\mu_1 \Delta t)(1 - \mu_2 \Delta t)p(n_1 + 1, n_2 - 1, t) + \\
 & + (1 - \lambda \Delta t)(1 - \mu_1 \Delta t)(\mu_2 \Delta t)p(n_1, n_2 + 1, t)
 \end{aligned}$$

Trecerea la limită, $\Delta t \rightarrow 0$, produce ecuația diferențială

$$\begin{aligned}
 \frac{d}{dt} p(n_1, n_2, t) = & -(\lambda + \mu_1 + \mu_2)p(n_1, n_2, t) + \lambda p(n_1 - 1, n_2, t) \\
 & + \mu_1 p(n_1 + 1, n_2 - 1, t) + \mu_2 p(n_1, n_2 + 1, t)
 \end{aligned}$$

care trebuie particularizată corespunzător pentru primele trei cazuri enumerate mai devreme

$$\frac{d}{dt} p(0, 0, t) = -\lambda p(0, 0, t) + \mu_2 p(0, 1, t)$$

$$\frac{d}{dt} p(n_1, 0, t) = -(\lambda + \mu_1)p(n_1, 0, t) + \lambda p(n_1 - 1, 0, t) + \mu_2 p(n_1, 1, t)$$

$$\frac{d}{dt} p(0, n_2, t) = -(\lambda + \mu_2)p(0, n_2, t) + \mu_1 p(1, n_2 - 1, t) + \mu_2 p(0, n_2 + 1, t)$$

Probabilitățile corespunzătoare regimului staționar sunt date de relația generală

$$p(n_1, n_2) = \rho_1^{n_1} \rho_2^{n_2} p(0, 0)$$

unde s-au notat cu $\rho_1 = \lambda / \mu_1$, respectiv cu $\rho_2 = \lambda / \mu_2$ factorii de încărcare ai sistemului, iar probabilitatea lipsei de clienți în sistem $p(0, 0)$ rezultă din condiția

$$\sum_{n_1=0}^{\infty} \sum_{n_2=0}^{\infty} \rho_1^{n_1} \rho_2^{n_2} p(0, 0) = \frac{p(0, 0)}{(1 - \rho_1)(1 - \rho_2)} = 1$$

adică $p(0, 0) = (1 - \rho_1)(1 - \rho_2)$.

Probabilitățile pe cele două siruri de asteptare se calculează cu relațiile

$$p(n_1) = \rho_1^{n_1} (1 - \rho_1) \text{ și } p(n_2) = \rho_2^{n_2} (1 - \rho_2)$$

cu interpretarea

$$p(n_1, n_2) = p(n_1)p(n_2)$$

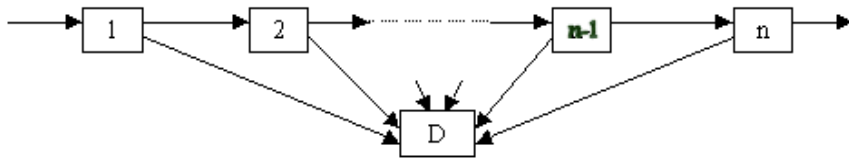
pentru două siruri independente. O generalizare a acestei proprietăți la servicii serie cu mai multe (N) posturi de servire conduce la relațiile

$$p(n_1, n_2, \dots, n_N) = \prod_{i=1}^N \rho_i^{n_i} (1 - \rho_i)$$

$$p(n_i) = \rho_i^{n_i} (1 - \rho_i), \quad i = 1, 2, \dots, N$$

Desigur, gama de sisteme de servire a unor clienți solicitanți de servicii este foarte variată. Un caz care merită atenție este cel al sistemelor serie cu depozitare (temporară) alături de firul condiționat tehnologic al serviciilor solicitate și oferite. Schema sistemului este dată mai jos și depozitarea este pentru clienții care dintr-un motiv sau altul nu mai pot fi serviți la unul din posturile de servire: fie pentru că servirea precedentă a scos din parametrii de calitate produsul sau clientul respectiv, fie din alte motive.

Sub aspect parametric, ritmul mediu al sosirilor la unul din posturile de servire pe firul tehnologic serie diferă de la caz la caz, $\lambda_i = \lambda_{i-1} p_{(i-1)i}$, deoarece există posibilitatea ca clientul generic să fie deviat către depozit cu o probabilitate p_{iD} . Dubla indexare a probabilităților exprimă o tranziție de la postul $i-1$ la postul i sau de la postul i la depozitul D . Desigur, $p_{i(i+1)} + p_{iD} = 1$. În aceste condiții, $\lambda_1 = \lambda$ coincide cu ritmul mediu al sosirilor în sistem și $p_{01} = 1$, iar starea staționară a sistemului este descrisă de probabilitățile asociate lungimilor posibile n_i ale sirurilor de asteptare de la fiecare post de servire, $p(n_i) = \rho_i^{n_i} (1 - \rho_i)$ cu $\rho_i = \lambda_i / \mu_i$, rata de încărcare a postului i , raport între rata medie a sosirilor și rata medie a servirilor la postul respectiv.



Sunt situații în care capacitatea sistemului este limitată, adică există o restricție asupra sosirilor în sistem. În literatură se exemplifică cu cazul unui laminor: este posibilă o blocare a unității premergătoare ceea ce ar echivala cu riscul răcirii pronunțate a prefabricatului care urmează a fi laminat.

În situația satisfacerii cererii de un serviciu într-un singur punct de servire se admite că lungimea sirului de asteptare nu trebuie să fie mai mare decât q .

Ritmul mediu al sosirilor este λ pentru cazul prezentei în sistem a cel mult q clienti, este nul pentru cazul prezentei în sistem a q clienti.

Ecuatiile care descriu functionarea stationară a sistemului sunt

$$\begin{aligned} -\lambda p_0 + \mu p_1 &= 0 \\ \lambda p_{n-1} - (\lambda + \mu)p_n + \mu p_{n+1} &= 0 \text{ pentru } 1 < n < q \\ -\mu p_q + \lambda p_{q-1} &= 0 \end{aligned}$$

Din sistemul de mai sus si din conditia

$$\sum_{n=0}^q p_n = 1$$

rezultă

$$p_n = \rho^n \frac{1 - \rho}{1 - \rho^{q+1}}$$

pentru toti $n \leq q$, cu notatiile obisnuite.

Lungimea medie a sirului de asteptare este

$$M(n) = \sum_{n=0}^q n p_n = \rho \frac{1 - \rho^q (\rho - 1) + \rho^{q-1} q}{(1 - \rho)(1 - \rho^{q-1})}$$

si timpul mediu de asteptare este $M(n) / \lambda$.

Asemănător se pot trata si alte structuri de sisteme cu asteptare, structuri care pot fi o combinatie de substructuri serie si paralel.

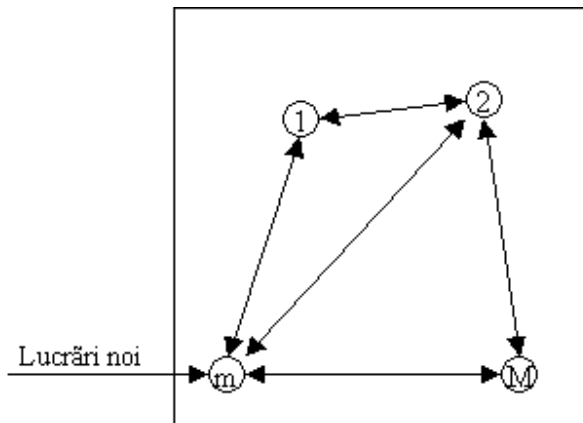
Lucrul în ateliere, asteptarea serie si paralel

Se presupune existenta a M masini (sau sectii, unități de servire). La masina m , altfel oarecare, sosesc solicitări din două surse, una externă, cealaltă internă, de la celelalte masini. Sosirile la masina m sunt aleatoare de ritm mediu λ_m care poate fi diferit pentru masini diferite. Timpii de servire sunt μ_m . La terminarea lucrării la masina m are loc un transfer fără consum de timp la altă masină k , $k \neq m$ cu probabilitatea p_{mk} . Este de asemenea probabil ca obiectul servit să părăsească sistemul.

Dacă g_m este frecventa medie de sosire la masina m , atunci în regim stationar

$$g_m = \lambda_m + \sum_k q_k p_{km}$$

Se notează cu n_m numărul de clienti de la masina m . Dacă punctul m nu este o masină ci un centru de masini atunci r_m sunt în servire, $n_m - r_m$ sunt în asteptare. Se notează cu $P_{n_m}(t)$ probabilitatea ca la momentul t , la punctul m să fie exact n_m clienti. Intrucât sunt M masini/centre, se spune că sistemul se află în starea $N = (n_1, n_2, \dots, n_M)$ dacă clientii de la masina/punctul m , $m = 1, 2, \dots, M$ sunt în număr de n_m .



Ecuatia descriptoare este

$$\begin{aligned}
 P_N(t+h) = & \{1 - h \sum \lambda_i - [\sum \alpha_i(n_i) \mu_i] h\} P_N(t) + \\
 & + \sum \alpha_i(n_i+1) \mu_i p_i^* h P_{N+1}(t) + \sum \lambda_i \delta_i h P_{N-1}(t) + \\
 & + \sum \sum \alpha_j(n_j+1) \mu_j p_{ji} h P_{N_2}(t) + o(h)
 \end{aligned}$$

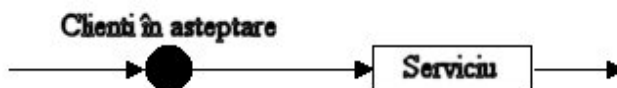
cu notatiile aproape evidente.

SIMULAREA

În cadrul acestui curs și în general, termenul “simulare” are cel puțin două semnificații. Una din semnificații se leagă de recursul la un model matematic de tip determinist scris pentru un sistem economic și efectuarea de evaluări (repetate) ale comportării și performanțelor aceluși sistem. Scopul unei astfel de simulări acoperă aspecte de proiectare a sistemelor noi, de ameliorare și de optimizare a sistemelor existente. Semnificația cealaltă se aplică sistemelor de producție marcate de puternice aspecte stochastice, sisteme în cazul cărora cuprinderea în relații matematice a tuturor fenomenelor aleatoare guvernante este din punct de vedere practic dificilă sau imposibilă. Această a doua semnificație face obiectul capitolului prezent.

De notat că “simulare” mai poate însemna și altceva. Se vorbește, de pildă, de simulatoare de zbor care reproduc comportarea unui avion în zbor dar în realitate simulatorul nu părăsește niciodată solul. Această simulare este utilizată pentru antrenament. Mai există jocuri care simulează o afacere imaginară și jucătorul este în rolul de conducător al afacerii respective cu tinta unor vânzări cât mai bune sau a unui profit cât mai consistent. Acestea sunt simulările unor afaceri.

În secțiunea referitoare la fenomenele de așteptare s-a arătat că, în esență, un sistem cu așteptare oricât de complex poate fi divizat în subsisteme care constau într-un sir de așteptare și o anumită activitate, așa cum se vede în figura alăturată.



Se poate vorbi, asadar, de subsisteme care servesc *clientii* în așteptare, cu *serviciul* solicitat. Pentru a analiza un asemenea subsistem simplu sunt necesare unele informații despre procesul de sosire, despre procesul de servire, despre caracteristicile disciplinare ale cozii, despre comportarea clienților și despre numărul lor (finit sau infinit) etc. Aceste informații au fost discutate mai în detaliu în capitolul referitor la sistemele cu așteptare. Se reiau aici câteva dintre ele.

Procesul de sosire

- Cum sosesc clienții, pe rând sau în grupuri

- Cum sunt distribuite în timp sosirile, care este distribuția statistică a timpilor dintre două sosiri succesive

- Populația de clienți este finită sau (practic) infinită

Procesul de servire

- O descriere a resurselor necesare ca servirea să înceapă
- Cât durează o servire, o distribuție statistică a timpului de servire
- Dacă sunt permise tratări preferențiale (postul de servire ar putea opri servirea unui client pentru a se ocupa de un alt client, de o “urgentă”)

Caracteristicile cozii

- Cum sunt aleși pentru a fi serviți clienții, pe principiul FIFO (*first-in first-out*) cunoscut și ca FCFS (*first-come first served* – primul venit primul servit), în maniera LIFO (*last-in first-out*) sau aleator (aceasta se numește adesea *disciplina cozii*)
- Clienții sunt:
 - Oportunisti, decid să nu rămână la coadă dacă coada este prea lungă
 - Exploratori, părăsesc coada dacă au așteptat deja prea mult
 - Migratori, clienții schimbă cozile dacă ei cred că vor fi serviți mai repede dacă se duc la altă coadă
- Coada este de capacitate finită sau (practic) infinită

De observat că la tot pasul apar situații de incertitudine, inclusiv relativ la momentul sosirilor și la durata servirilor. Prin urmare, probabilitățile și statistica matematică sunt de neevitat în analiza sistemelor cu așteptare simple sau complexe.

În timp ce teoria sistemelor cu așteptare poate fi utilizată pentru analiza sistemelor simple, sistemele mai complexe afectate de fenomene de așteptare sunt analizate mai curând pe calea simulării, denumită uneori mai precis “simularea sistemelor cu evenimente discrete”.

În modelarea sistemelor de producție se procedează frecvent la simularea sistemelor cu evenimente discrete.

Un exemplu de simulare

Ilustrativ pentru simularea evenimentelor discrete este exemplul simplu din figura de mai sus alcătuit dintr-un singur punct de servire și o singură coadă.

Se presupune că clienții sosesc la intervale de timp care sunt distribuite uniform între 1 și 3 minute, adică intervalele de timp dintre două sosiri succesive pot lua orice valoare între 1 și 3 minute și valorile din acest interval sunt egal probabile. Se admite, de asemenea, că durata servirilor este tot o variabilă aleatoare uniform distribuită pe intervalul 0,5 – 2 minute. Iată acum cum se analizează acest sistem simplu prin simulare.

Conceptual, există aici două distribuții statistice independente. Gândul simulării poate duce la construirea a două liste lungi de numere – una cu valori ale timpului scurs între două sosiri succesive extrase aleator conform legii de repartiție uniforme pe intervalul (1, 3), cealaltă cu duratele servirilor succesive

extrase aleator de un generator de numere aleatoare uniform repartizate în intervalul (0,5, 2). Limbajele de programare de nivel înalt ca și unele pachete de programe gen *Matlab* sau *Excel* dispun de facilități variate de generare a numerelor aleatoare. De exemplu în *Excel*, instrucțiunile $1+(3-1)*RAND()$ și $0.5 + (2-0.5)*RAND()$ sunt capabile să genereze listele de valori necesare în simularea sistemului în studiu. Fie listele de valori din tabelul care urmează:

| Intervale între sosiri | Duratele servirii |
|------------------------|-------------------|
| 1,9 | 1,7 |
| 1,3 | 1,8 |
| 1,1 | 1,5 |
| 1,0 | 0,9 |
| ... | ... |

Pentru ușurarea calculelor s-a reținut numai o cifră zecimală din mai multe posibile.

Se admite o stare inițială ($T = 0$) cu nici un client în sistem. Se consultă lista și se formulează întrebarea: “Ce urmează?”.

Răspuns: după 1,9 minute apare un (prim) client. Coadă este vidă, postul de servire este în așteptare (liber) și clientul intră imediat în procedura de servire.

Din nou: “Ce urmează (a se întâmpla)?”

Răspuns: după alte 1,3 minute, adică la $T = 1,9 + 1,3 = 3,2$, apare clientul următor. Deoarece postul de servire este ocupat clientul intră în așteptare.

“Ce (eveniment/evenimente) urmează?”

Răspuns: la momentul $T = 1,9 + 1,7 = 3,6$ clientul în servire va fi gata servit și va părăsi sistemul. În acel moment clientul în așteptare intră în servire, servire care se va finaliza la $T = 3,6 + 1,3 = 5,4$. “Ce urmează?”

Răspuns: după 1,1 minute de la sosirea clientului anterior, adică la $T = 3,2 + 1,1 = 4,3$, apare clientul următor. Acest nou client se înscrie în coadă deoarece postul de servire este ocupat. “Ce urmează?”

Răspuns: după 1 minut, adică la $T = 4,3 + 1,1 = 5,3$, apare clientul următor. Acest client se înscrie în coadă – există deja cineva în coadă – așa că acum coada conține doi solicitanți ai serviciului furnizat de postul de servire. “Ce urmează?”

Răspuns: la $T = 5,4$ clientul în curs de servire va fi gata servit și va părăsi sistemul. La acel moment sunt doi clienți în așteptare și, admitând că disciplina în firul de așteptare este de tipul FIFO, primul client din coadă va intra în procedura de servire (care va consuma 1,5 minute și se va termina, asadar, la $T = 5,4 + 1,5 = 6,9$). “Ce urmează?”

Răspuns: etc și se poate continua în această manieră un număr de pași oarecare funcție de timpul disponibil și de răbdare... Calculele relativ la acest proces sunt făcute mai eficient de un calculator.

O recapitulare a pașilor parcurși arată astfel:

| Timpul T | Evenimente |
|----------|---|
| 1,9 | Apare un client, începe servirea care se va termina la T = 3,6 |
| 3,2 | Apare un client, se așază în coadă |
| 3,6 | Se încheie o servire. Clientul din coadă intră la servire care se va termina la T = 5,4 |
| 4,3 | Apare un client, se așază în coadă |
| 5,3 | Apare un client, se așază în coadă |
| 5,4 | Se încheie o servire. Primul client din coadă intră la servire care durează până la T = 6,9 |
| etc. | |

Se poate observa din secvența de mai sus cum se *simulează*, cum se *reproduce artificial* funcționarea sistemului. Simularea, cum s-a ilustrat mai sus, este denumită mai precis *simulare de evenimente discrete* deoarece sunt urmărite în timp evenimente (sosiri de clienți, încheieri de serviri). Sunt interesante numai punctele de pe axa timpului T=1,9; 3,2; 3,6; 4,3; 5,3; 5,4 etc.

Simularea, odată oprită la un număr (mare) arbitrar de pași poate servi la a calcula parametri statistici variați relativ la sistem. De pildă, se poate evalua media timpului petrecut în sistem (în așteptare și în servire). Cei doi clienți care au fost serviți au petrecut 1,7 respectiv 2,2 minute în sistem (evaluări făcute prin luarea diferenței momentelor plecării din și sosirii în sistem). Pe baza unui număr mai curând modest de observații, timpul mediu se estimează a fi $(1,7 + 2,2)/2 = 1,95$ minute.

Se poate face o statistică a lungimii cozii, cum ar fi lungimea medie a cozii. Dimensiunea cozii este 0 pentru $T < 3,2$, este 1 pentru $3,2 < T < 3,6$, este din nou 0 pentru $3,6 < T < 4,3$, este 1 pentru $4,3 < T < 5,3$, este 2 pentru $5,3 < T < 5,4$, așa încât media ponderată cu timpul este

$$\begin{aligned} & [0(3,2 - 0) + 1(3,6 - 3,2) + 0(4,3 - 3,6) + 1(5,3 - 4,3) + 2(5,4 - 5,3)]/5,4 = \\ & = 0,296 \end{aligned}$$

Este de comentat aici starea sistemului la începutul calculelor: sistemul este fără clienți, este vid. Alegerea acestei stări de pornire, una din mai multe posibile, poate produce rezultate eronate în ceea ce privește valorile calculate și de aceea este o practică uzuală ca la simulare să se aștepte ceva timp până sistemul “se umple”, până când sistemul intră în regim și numai apoi începe colectarea date pentru calculul parametrilor statistici.

Discuție. În simulare, teoria probabilităților și statistica joacă un rol atât în datele de intrare cât și în rezultatele pe care simularea le generează. De exemplu, în simularea fluxului de clienți prin casele unui supermarket, date de intrare precum numărul de cumpărători prelucrați este reprezentat prin distribuții statistice. Rezultatele de genul timpul de așteptare al clientului, lungimea cozilor etc. sunt reprezentate tot de repetiții statistice. În exemplul de mai devreme s-a făcut apel la distribuții statistice uniforme.

Sunt câteva probleme de comentat despre simulare.

Tipic, modelul de simulare trebuie executat pe calculator pentru un timp apreciabil pentru ca rezultatele să fie semnificative statistic și de aceea poate fi costisitor sub aspectul timpului cât calculatorul este ocupat.

Rezultatele simulării pe model tind să devină puternic corelate ceea ce înseamnă că estimările evaluate pe baza acestor modele pot fi înșelătoare. Corelația este un termen statistic care înseamnă că două (sau mai multe) variabile sunt dependente una de alta într-o anumită manieră descrisă în capitolul dedicat probabilităților și statisticii matematice. Adesea, anumite tehnici de reducere a variantelor pot fi utile pentru a spori exactitatea cu care se fac estimările obținute din simulare.

În eventualitatea că se modelează un sistem existent pot apărea dificultăți în a valida modelul (sau programul de calcul) pentru a avea siguranța că modelul reprezintă realitatea.

Dacă modelul de simulare este foarte complex atunci este dificil să izolezi și să înțelegi ce se întâmplă în model și să deduci relațiile cauză-efect.

Odată în posesia unui model adecvat, acesta poate fi utilizat în mai multe direcții.

- Înțelegerea funcționării curente a sistemului, elaborarea de explicații coerente ale comportamentului observat. De exemplu, dacă se observă întârzieri inacceptabile în producția unei secțiuni productive, se pune întrebarea “de ce?”, “ce factori contribuie la aceste întârzieri?”
- Explorarea extinderilor sau schimbărilor posibile ale sistemului, de obicei pentru a încerca să-l îmbunătățească. De exemplu, pentru a spori producția fabricii sunt necesare mașini suplimentare? Este posibilă o accelerare a lucrului pe mașinile existente? Printr-o întreținere a mașinilor se poate mări factorul de utilizare? Calificarea personalului este cea potrivită? Care din acești factori (sau combinație de factori) ar fi alegerea cea mai bună pentru a crește producția? De observat că uneori o schimbare care reduce congestiunea într-un punct poate fi însoțită de o creștere a ei în alt punct. Astfel, trebuie avut în minte acest fapt atunci când se examinează propunerile de schimbare.
- Proiectarea unui nou sistem de la zero sau încercarea de a re-proiecta sistemul pentru a satisface (uneori statistic) anumite cerințe la cost minim. De pildă, în (re)proiectarea unui terminal de pasageri dintr-un aeroport, cerințele nivelurilor ale resurselor (vamă, posturi de verificare, facilități pentru bagaje etc.) sunt necesare și cum trebuie amplasate aceste resurse într-un perimetru nou sau într-unul existent.

Simularea a început să fie aplicată la situații manageriale în anii 50 târziu ai secolului trecut pentru a examina probleme de așteptare și de stocare. Simularea Monte-Carlo a fost utilizată pentru a modela activitățile legate de facilități cum sunt depozitele de mărfuri sau rezervoarele cu produse petroliere. Problemele de așteptare (de pildă ieșirile din supermarket-uri) sunt, de asemenea, printre cele simulate prin metodele Monte-Carlo. Sintagma Monte-Carlo vine de la orășelul cu același nume renumit pentru organizarea de jocuri de noroc. Ca și la

jocul de ruletă, foarte popular printre cei care frecventează cazinourile și în operațiile de simulare se obțin numere aleatoare, dar nu prin rotirea unei rulete ci prin generare cu calculatorul.

Avantajele simulării, nu numai decât în opoziție cu teoria cozilor ci mai curând ca o metodă complementară, sunt enumerate imediat. Astfel:

- Se pot trata mai direct și mai comod comportamentele dependente de timp
- Matematica asociată cu teoria cozilor este dificilă și este validă numai pentru anumite distribuții statistice pe când matematica simulării este mult mai accesibilă și poate lucra cu orice distribuție statistică
- În unele situații, este practic imposibil să scrie ecuațiile pe care teoria cozilor o pretinde (de pildă, aspecte de genul schimbării între cozi, vitezele de lucru dependente de coadă etc.)
- Simularea este mult mai ușor acceptată și înțeleasă de manageri decât teoria cozilor

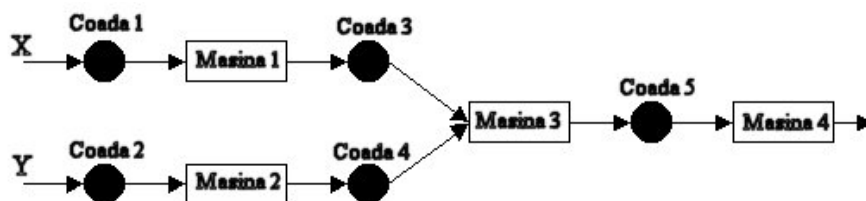
Un dezavantaj al simulării este că este dificil să atingi o soluție optimă cum, de pildă, se obține rapid și ușor cu programarea liniară. O cale de a încerca optimizarea prin simulare ar putea fi alcătuită din etapele următoare:

- Se face o modificare
- Se face o simulare pentru a vedea dacă modificarea aduce sau nu o îmbunătățire
- Se repetă pașii anteriori.

E drept, procesul acesta este consumator de timp-calculator apreciabil.

Un exemplu mai complicat

Fie sistemul descris mai jos, în care sunt două părți X și Y care urmează să fie asamblate, puse laolaltă. Înainte de asamblarea care are loc pe mașina 3, atât X cât și Y trebuie să treacă printr-o fază de pregătire pe mașina 1, respectiv pe mașina 2. După asamblare (X și Y se contopesc într-un ansamblu) mai este necesar un tratament pe mașina 4. Evident, dacă o mașină este ocupată, părțile sau ansamblul trebuie să aștepte procesarea într-o coadă sau alta.



O analiză a situației prin simulare se conduce având în vedere existența celor două componente X și Y și a celor cinci cozi care se pot forma în așteptarea a patru servicii-activități. Cozile au o disciplină de tipul FIFO – primul-sosit-primul-servit. Aceste elemente și ordinea tehnologică sunt elemente care trebuie clar specificate în orice situație. O ordine de precedență arată modul cum

“clientii” (X și Y în cazul în discuție) circulă în sistem. Aici X de cum intră în sistem merge mai întâi în coada 1. Coada 1 este urmată de mașina 1 și mașina 1 la rândul ei de coada 3. Coada 3 este urmată de mașina 3 și mașina 3 este urmată de coada 5 formată înaintea mașinii 4.

Regulile de servire spun fiecărui server, fiecărei mașini cum să selecteze un client din coada/cozile premergătoare. Regula are semnificație diferită dacă un server are mai mult de o coadă imediat precedentă. În exemplul în discuție numai mașina 3 este în această situație: coada 3 conține X-i, coada 4 conține Y-i. Pentru a executa servirea la postul “mașina 3” este necesară prezența a cel puțin unui X și a cel puțin unui Y.

Pentru fiecare din cozi sunt specificate regulile disciplinare. În cazul exemplificat toate regulile sunt de tipul FIFO (first-in-first-out) adică clienții sunt serviți în ordinea sosirii.

Se mai definesc în mod necesar capacitățile cozilor. Dacă o coadă este plină și există o activitate precedentă, atunci postul de servire care precede acea coadă nu poate elibera un client procesat până când nu se crează loc în coada receptoare.

Pentru clienți (aici, X și Y) este necesară specificarea unei distribuții a timpului între sosiri. S-a presupus că pentru părțile X timpii între sosiri sunt repartizați uniform între 0,4 și 0,7 ore. Părțile Y au timpii dintre sosiri distribuiți normal cu media 0,5 și abaterea medie pătratică de 0,2 ore.

Pentru posturile de servire (mașinile 1 – 5) este necesar să se specifice distribuția duratelor de servire pentru clienții (părțile) pe care îi (le) procesează. Aici mașina 1 procesează părțile X într-un timp distribuit normal cu media 0,1 ore și deviația standard (abaterea medie pătratică) de 0,03 ore. Mașina 2 procesează părțile Y cu un timp de servire distribuit normal cu media 0,15 și cu deviația standard de 0,04 ore. Mașina 3 este mașina care face asamblarea de X și Y și timpul de procesare este constant, de 0,3 ore.

În final, mașina 4 procesează ansambluri de părți și, deoarece nu se poate ști cu siguranță care din cele două părți (X sau Y) dau numele ansamblului, se specifică uzual o aceeași distribuție a timpilor de prelucrare pentru ambele părți – o distribuție normală cu media 0,6 ore și deviația standard de 0,13 ore. Moduri mai rafinate și, implicit, mai scumpe de implementare a algoritmului de simulare pot evita mai riguros această posibilă confuzie.

Pentru sistemul mai complex adus în discuție, se prezintă rezultatul simulării timp de 100 de ore. Evident, asta nu înseamnă că trebuie consumate 100 de ore reale pentru a obține rezultatele simulării. Este vorba de un timp el însuși simulat, care în timp-calculator poate fi de câteva secunde sau zeci de secunde. Colectarea datelor pentru evaluările statistice începe după 20 de ore, asadar după un timp considerat suficient pentru “umplerea” sistemului, “asezarea” lui într-un regim considerat staționar.

În aceste condiții, pe intervalul de timp în care se colectează date, de la $T = 20$ la sfârșitul simulării, sunt 133 de observații care urmează să fie supuse analizei. Simularea s-a încheiat la un moment $T = 101.11$, asadar ceva mai târziu față de cele 100 de ore propuse pentru simulare. Explicația acestei depășiri rezidă în

faptul că pachetul execută calculele de simulare până când întâlnește un eveniment (cum ar fi apariția unei noi părți componente, un final de servire, etc.) care provoacă o schimbare în sistem și, de aceea, durata simulării este mai mare decât timpul de simulare specificat, $T \geq 100$. Aici, primul eveniment de după $T = 100$, care provoacă o schimbare în sistem se produce la $T = 101.11$. Rezultatele analizei produse cu un anumit program de calcul arată ca în tabelul care urmează.

Tabelul vorbește prin numerele pe care le conține. Se poate citi numărul

| | X | Y |
|---|-------|------|
| Numărul de sosiri | 148 | 163 |
| Numărul mediu în sistem | 13,95 | 7,42 |
| Numărul maxim în sistem | 21 | 17 |
| Numărul de unități ansamblate | 133 | |
| Durata medie a procesării | 1,15 | |
| Abaterea medie pătratică a duratei de procesare | 0,14 | |
| Timpul mediu de așteptare | 9,50 | |
| Abaterea medie pătratică a timpului de așteptare | 4,47 | |
| Durata medie a trecerii prin sistem | 10,55 | |
| Abaterea medie pătratică a duratei trecerii prin sistem | 4,46 | |
| Durata maximă a trecerii prin sistem | 18,27 | |

de subansambluri X și Y care au sosit în sistem în intervalul de peste 80 de ore simulate, de la $T = 20$ la $T \approx 100$. Numărul mediu (ponderat cu durate) de unități X în sistem rezultă a fi 13,95 și, similar, numărul mediu de unități Y în sistem, de 7,42. S-au finalizat 133 de articole, prin asamblare a câte unui X și a câte unui Y, urmată de procesarea executată pe mașina 4. De îndată ce perechile de X și Y devin articole asamblate, care ulterior ies din sistem, valorile calculate sunt unice. Desigur, articolele asamblate pot purta numele X dacă părțile Y sunt relativ mai puțin importante, mai puțin voluminoase etc. (similar dacă Y este partea majoră a ansamblului).

Timpul mediu al procesării reprezintă un parametru important. Timpul (aleator) consumat cu procesarea unei părți X (căreia i se adugă la un moment dat o parte Y) pe măsură ce parcurge sistemul este în medie 1,15 ore și are o deviație standard de cca. 0,14 ore.

La prima vedere ar putea părea de neînțeles cum 133 de articole au putut fi terminate dacă ele necesită în medie 1,15 ore fiecare și un total de $133 \cdot (1,15) = 152,95$ ore. Consumul acesta depășește cu mult cele 80 de ore pentru care s-a făcut simularea și s-au colectat date. Această posibilă nedumerire se explică prin natura sistemului: procesarea se face simultan pe o bună parte a traseului tehnologic parcurs, adică în paralel pe mașini diferite. Luând în considerare graficul de mai sus, model al sistemului simulat, la fiecare moment mașinile 1, 3 și 4 pot procesa articole X. Astfel, în cele 80 de ore pe parcursul cărora s-au cules datele, timpul disponibil este de cel mult $3 \cdot (80) = 240$ de ore.

Pentru timpul de așteptare a unui articol în sistem, media este 9,50 și deviația standard este 4,47 ore. Teoretic, timpul mediu de procesare adunat cu timpul mediu de așteptare (aici $1,15 + 9,50 = 10,65$) ar trebuie să coincidă cu timpul mediu de trecere prin sistem (dat mai sus ca fiind 10,55). Aici există o mică diferență datorată modului cum părțile X și Y, separat, se mișcă în sistem.

Din “observațiile” generate prin simulare se pot estima alți parametri cum ar fi gradul de ocupare a posturilor de servire, aici cele patru mașini. Iată în tabelul următor aceste estimări.

| | Factori de utilizare | Durata medie a procesării | Deviația standard a duratelor de procesare | Durata de procesare maximă | Clienți procesați |
|----------|----------------------|---------------------------|--|----------------------------|-------------------|
| Masina 1 | 18,1% | 0,098 | 0,033 | 0,196 | 148 |
| Masina 2 | 29,9% | 0,147 | 0,041 | 0,255 | 163 |
| Masina 3 | 55,5% | 0,300 | 0,001 | 0,300 | 148 |
| Masina 4 | 100% | 0,603 | 0,127 | 0,903 | 133 |

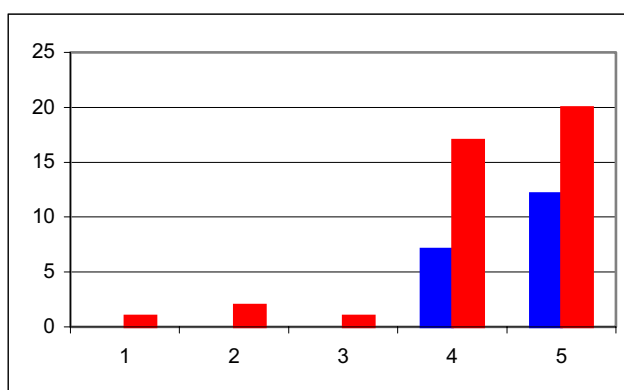
Se observă o folosire foarte intensă a mașinii 4. Fată de celelalte, mașina 4 este de departe cea mai ocupată și, de aceea, aici apare o strângere în ceea ce privește capacitatea de producție a sistemului.

Tot pe baza simulării se poate face o analiză statistică a fiecărei cozi. Tabelul următor este o sinteză a unei astfel de analize.

Desigur, numărul de zecimale care apar în unele poziții din tabel este discutabil. Calculatoarele pot da chiar mai multe cifre după virgulă, dar nu utilitatea lor este subiectul discuției curente.

Tinând cont de toate zecimalele sau de mai puține rezultă clar că C5 este coada cea mai importantă, ceea ce confirmă observația făcută mai devreme, că mașina 4 este un punct de strângere în procesul de producție. Importanța comparativă a cozilor poate fi cuprinsă și într-un grafic. Graficul cozilor din tabel este prezentat imediat.

| Coada | Lungimea medie | Lungimea maximă | Așteptarea medie (ore) | Deviatia standard a așteptării | Așteptarea maximă |
|-------|----------------|-----------------|------------------------|--------------------------------|-------------------|
| C1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| C2 | 0,0115 | 2 | 0,0076 | 0,0434 | 0,3819 |
| C3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| C4 | 7,0778 | 17 | 3,4622 | 1,9881 | 7,5660 |
| C5 | 12,1586 | 20 | 6,6650 | 2,8512 | 10,9684 |



Producerea unor grafice de acest gen este obisnuită în simularea sistemelor cu evenimente discrete. Graficul oferă o imagine a sistemului și a funcționării lui uneori mai clară decât un tabel cu numere.

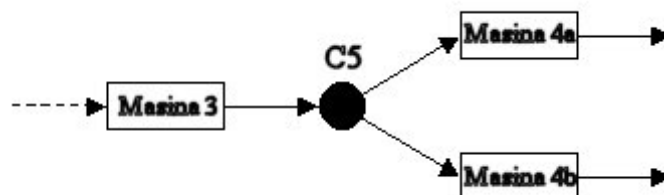
Schimbarea sistemului

Cu un model al unui sistem de producție, cum este modelul de mai sus, obținut din date de simulare se poate percepe mai complet comportarea aceluși sistem. Extinzând discuția la sistemele reale, posibil mai complexe și cu interacțiuni mai complicate, fără explorarea numerică oferită de simulare acestea ar fi încă mai dificil de înțeles, date fiind variațiile statistice ale duratelor de procesare și ale momentelor de sosire, ale capacității cozilor etc.

În cazul sistemului relativ simplu de mai sus, de pildă, s-a evidențiat strangularea de la mașina 4 în termeni de volum al producției. De aici formularea și posibila rezolvare a unei probleme vizând îmbunătățirea sistemului prin explorarea pe cale numerică a unor schimbări ale sistemului. Examinarea datelor simulate îndeamnă la opțiunea de a schimba disciplina cozii C5, coada premergătoare mașinii 4 unde apare strangularea. Rezultatul poate fi diferit de cel dorit/așteptat. Așa se întâmplă dacă, de pildă, disciplina FIFO (disciplina curentă de tipul primul-venit-primul-servit) este schimbată în MaxWorkDone, care constă în a alege ca articol următor la procesare pe acela

care are deja acumulată o durată maximă de procesare. Rezultatele sunt aproape identice: același număr de articole procesate complet cu timpul mediu de așteptare ușor modificat. Articolele stau în medie mai puțin timp în sistem deși volumul total al producției sistemului este neschimbat.

O altă opțiune care merită explorată pentru a încerca o sporire a ieșirii sistemului este înlocuirea mașinii 4: o mașină mai productivă sau două mașini de același tip în acel punct al sistemului de producție ar trebui să aducă un spor substanțial în ieșirea sistemului. Dacă productivitatea în punctul sesizat ca fiind îngust se dublează, pare de bun simț să spera că producția însăși să se dubleze. Dar: se va dubla producția sau nu, dacă nu se dublează cu cât va crește? Această nouă situație se poate explora numeric uzând de modelul elaborat corectat cu acțiunea diferită a secțiunii ultime a sistemului care arată acum ca în figura următoare.



Coadă C5 alimentează acum ambele mașini (marcate cu 4a și 4b) în regimul FIFO. Vor trebui acum generate și introduse în calcul durate aleatoare de servire pentru fiecare din cele două mașini. Rezultatele evaluărilor prin simularea pentru aceeași perioadă de timp ca mai sus sunt sintetizate în tabelul care urmează.

Se constată imediat că așteptarea de dublare a producției a fost iluzorie: producția a crescut de la 133 de articole (aproximativ $133/80 = 1,7$ articole pe oră) la numai 151 de articole (aproximativ $151/80 = 1,9$ articole pe oră). Aceasta este o creștere cu circa 0,2 articole pe oră, procentual cu circa 12%. Există o explicație pentru asta?

Este firesc a suspecta că durata prea scurtă de simulare a sistemului ar putea deforma rezultatele. Rezultatul după dublarea mașinii 4 cu una similară este de 151 de articole în cca. 80 de ore, adică de 1,9 articole pe oră. Ce se întâmplă dacă simularea se extinde pe o durată de 10 ori mai lungă, de pildă pe 1000 de ore, cu începerea colectării de date la ora 200? Rezultatul simulării: producția este în (aproximativ) 800 de ore de 1448 articole, adică este de 1,8 articole pe oră. Este limpede, asadar, și din simularea pe o durată mai îndelungată că efectul angajării în procesul productiv a două mașini 4 nu dublează producția. De ce, oare? Răspunsul este relativ simplu: sistemele cu cozi aleatoare și cu activități de durate aleatoare, cum este cazul aici, sunt notoriu dificile în a fi analizate prin recursul la “bunul simț”. Această situație este obișnuită în simulare. Pentru a înțelege ce se întâmplă, în loc de a folosi intuiția cu toate capcanele ei trebuie examinate pertinent și în detaliu rezultatele simulării.

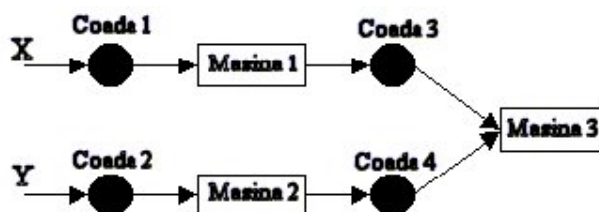
| | | |
|---|-------|-------|
| | X | Y |
| Numărul de sosiri | 150 | 168 |
| Numărul mediu în sistem | 1,87 | 11,55 |
| Numărul maxim în sistem | 3 | 20 |
| Numărul de unități ansamblate | 151 | |
| Durata medie a procesării | 1,15 | |
| Abaterea medie pătratică a duratei de procesare | 0,13 | |
| Timpul mediu de așteptare | 5,45 | |
| Abaterea medie pătratică a timpului de așteptare | 1,75 | |
| Durata medie a trecerii prin sistem | 6,49 | |
| Abaterea medie pătratică a duratei trecerii prin sistem | 4,46 | |
| Durata maximă a trecerii prin sistem | 10,13 | |

Încă două tabele, cu încărcarea masinilor și cu caracteristicile cozilor vor fi suportul altor considerații și explicații relativ la funcționarea sistemului.

| | Factori de utilizare | Durata medie a procesării | Deviatia standard a duratelor de procesare | Durata de procesare maximă | Clienți procesați |
|-----------|----------------------|---------------------------|--|----------------------------|-------------------|
| Masina 1 | 19,2% | 0,102 | 0,032 | 0,196 | 150 |
| Masina 2 | 32,1% | 0,153 | 0,042 | 0,269 | 168 |
| Masina 3 | 56,3% | 0,300 | 0,001 | 0,300 | 150 |
| Masina 4a | 58,6% | 0,594 | 0,122 | 0,851 | 79 |
| Masina 4b | 53,4% | 0,593 | 0,126 | 0,958 | 72 |

| Coada | Lungimea medie | Lungimea maximă | Așteptarea medie (ore) | Deviatia standard a așteptării | Așteptarea maximă |
|-------|----------------|-----------------|------------------------|--------------------------------|-------------------|
| C1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| C2 | 0,0101 | 1 | 0,0048 | 0,0257 | 0,2297 |
| C3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| C4 | 11,2485 | 20 | 5,5158 | 1,7172 | 8,9479 |
| C5 | 0,0001 | 1 | 0,0001 | 0,0009 | 0,0116 |

Pentru exemplul particular prezentat, cu modificarea structurală operată, răspunsul la mirarea că sistemul nu produce dublu se află în statistica cozilor. Coada C4 are acum de departe cea mai mare lungime medie: 11,2485 în simularea de 100 de ore. Prin examinarea porțiunii din graful sistemului reprezentat mai jos, se poate vedea că în coada C4 părțile Y așteaptă să fie asamblate cu părți X. Din ce cauză coada C4 este lungă?



Coada C4 este lungă fie pentru că masina 3 este deplin utilizată, fie pentru că nu sunt părți X gata pentru a fi asamblate cu părți Y. Din datele despre utilizarea serverelor se vede că masina 3 nu este complet utilizată, astfel că problema este lipsa de părți X în coada C3. Lipsa aceasta ar putea fi cauzată de o strangulare pe masina 1, dar se vede în tabelul cu încărcarea masinilor că nu este așa, la fel din statistica cozii C1.

În final, se obține răspunsul la întrebarea, de ce aducând în sistem încă o masină 4 producția nu se dublează: în sistem nu intră suficiente părți X pentru a face posibilă mărirea încă mai importantă a producției.

Rationamentul sugerat mai sus pare a fi suficient de logic și poate fi un model de utilizare a simulării și în alte împrejurări, chiar mai complexe decât aceasta.

PROGNOZE

Prognoza este estimarea valorilor pe care le poate lua o variabilă sau un set de variabile într-un viitor mai apropiat sau mai îndepărtat. Capitolul prezent prezintă câteva metode de prognozare utilizate în economie.

Uzual, executarea unei operații de prognozare este premergătoare luării unei/unor decizii, elaborării unor planuri de viitor. Tipic, exercitiul prognozant lucrează în ideea că **dacă se poate anticipa viitorul, atunci comportamentul individual sau al unui agent economic se poate modifica de pe acum, astfel ca la vremea când viitorul va deveni prezent, individul sau agentul economic să se afle într-o poziție bună, mai bună decât ar putea fi fără o asemenea anticipare**. Aplicații ale prognozelor se regăsesc în împrejurări variate. Iată câteva exemple:

- Reglarea stocurilor/planificarea producției – prognozarea cererii pentru un produs face posibil controlul stocurilor de materii prime și de produse finite, planificarea producției etc.
- Politica de investiții – prognozarea unor informații financiare de genul evoluției dobânzilor, a ratelor de schimb, a valorii acțiunilor, a pretului aurului etc. Este vorba aici de un vast domeniu în care nimeni n-a dezvoltat încă metode de prognozare consistente și precise (sau cel puțin, aceia care le dețin nu le-au spus nimănui!)
- Politica economică – prognozarea informațiilor economice, cum sunt creșterea economică, somajul, rata inflației etc. este de importanță vitală în planificarea viitorului, atât pentru guverne cât și pentru mediul de afaceri.

Imaginația permite, cel puțin pentru un moment, a accepta că autorul (sau cititorul) acestei lucrări s-ar afla în fața unei bune prezicătoare a viitorului, de pildă o zână cumsecade, care îi spune că apreciază bunătatea, virtuțile și pregătirea excepțională în profesie (e doar un basm, desigur) și a decis să-i furnizeze trei prognosticuri la alegere. Care trei lucruri în viața personală și/sau de om de afaceri ar fi cele mai interesante pentru omul obișnuit? Probabil că, în ordinea descrescândă a importanței, acestea ar fi:

- Data decesului
- Numerele câștigătoare la tragerea următoare a loteriei naționale
- Numerele câștigătoare la tragerea de după aceasta a loteriei naționale

După cum se observă din lista de răspunsuri anticipative propusă, prognozele au legătură cu probleme de viață și de moarte și au consecințe legate de viață și de moarte. Este de asemenea clar că pentru a face anumite previziuni, de pildă asupra datei decesului, trebuie ca, în absența ajutorului zânei celei bune, să se colecteze ceva date pentru a face posibilă o prognoză mai documentată și, de

sperat, mai precisă. De pildă, autorul ca persoană ar trebui să aflu speranța de viață a cadrelor didactice (care nu fumează, care beau moderat, care nu practică exercitiile fizice) din universitățile din România. Autorul ar putea să se supună unui temeinic examen medical. Ideea generală este că o colecție de date relevante *poate* duce la o prognoză acceptabilă ca precizie. Se poate însă ca datele acestea să nu ducă la o prognoză prea exactă: autorul ar putea fi călcat de o mașină chiar mâine și ar fi transferat “dincolo” mult înainte de termenul prognozat...

Tipuri de probleme și metode de prognozare

O clasificare a problemelor de prognoză ține seamă de scara de timp implicată, adică orizontul de timp în viitor pentru care prognoza se speră a fi acoperitoare și valabilă. Uzual, claselor de prognoze li se asociază calificativele “pe termen scurt”, “pe termen mediu” și “pe termen lung”. Semnificația acestor calificative este variabilă în funcție de contextul situației studiate. O prognoză asupra cererii de energie, care ajută la un program de construcție de centrale este “pe termen scurt” dacă se referă la următorii 5-10 ani, dar este “pe termen lung” dacă se ocupă de următorii 50 de ani. În multe situații, prognoza pe 6 luni asupra cererii consumatorilor de un anumit produs/serviciu este una “pe termen scurt”, dar extinsă la câțiva ani este “pe termen lung”. Tabelul următor arată câteva scări de timp asociate cu decizii economice.

| Scara de timp | Tipul deciziilor | Exemple |
|---|------------------|---|
| Pe termen scurt (până la 3 - 6 luni) | Operationale | Controlul stocurilor Planificarea producției, distributia |
| Pe termen mediu (între 3 - 6 luni și 2 ani) | Tactice | Instalații și echipamente în leasing Variatia ofertei de forță de muncă |
| Pe termen lung (dincolo de 2 ani) | Strategice | Cercetare și dezvoltare Achiziții de active, fuziuni Schimbări de profil al producției |

Ratiunea majoră a clasificării de mai sus este aceea că pentru fiecare situație se aplică un tip anumit de prognoză. Metoda de prognoză potrivită pentru a estima vânzările de luna viitoare (tipică pentru termen scurt) va fi probabil inadecvată pentru a prognoza vânzările pe următorii cinci ani (termen lung). În afaceri volumul de date utilizat în metodele cantitative menționate variază de la foarte mare pentru prognozele pe termen scurt, la foarte redus pentru prognozele pe termen lung.

Metodele de prognozare pot fi clasificate în mai multe categorii:

- Metode calitative – în care nu există un model matematic formal, adesea deoarece datele disponibile nu par a fi reprezentative pentru viitor (pe termen lung)
 - Metode regresionale – o extensie a regresiei liniare în care o variabilă este considerată a fi corelată liniar cu un număr de alte variabile independente
 - Metode cu mai multe ecuații – când există un număr de variabile dependente care interacționează una cu alta prin mai multe ecuații (ca în modelele economice)
 - Metodele seriilor temporale – unde o singură variabilă se schimbă în timp și valorile ei viitoare sunt dependente de valorile ei trecute.
- Mai departe sunt expuse pe rând aceste metode.

Metode calitative

Metodele din această categorie sunt utilizate mai ales atunci când datele din trecut pe care s-ar putea baza prognoza sunt considerate irelevante. Aceste metode sunt utilizate aproape exclusiv pentru prognozele pe termen lung. O tratare a prognozelor din această clasă o furnizează metoda *Delphi*.

Vechii greci aveau o concepție specială asupra prognozelor și credeau că cele mai indicate persoane de consultat sunt zeii. La oracolul de la Delphi din vechea Grecie întrebărilor li se răspundea printr-un *medium*, o femeie de peste 50 de ani, separată de bărbatul ei și îmbrăcată în rochii de fecioară. Dacă cineva dorea un răspuns la o întrebare trebuia:

- Să îi ofere o prăjitură
- Să ofere un animal pentru sacrificare
- Să se îmbăieze cu medium-ul într-un izvor.

După aceste preliminarii medium-ul se așeza pe un trepied în subsolul templului, mesteca frunze de laur și răspundea la întrebări, de obicei în cuvinte ambigue.

Este asadar legitim a întreba dacă în adâncimea unui subsol undeva, există un funcționar guvernamental care mestecă frunze de laur și care este angajat pentru a prognoza creșterea economică, succesul în alegeri etc. Probabil există!

O clipă de reflecție: sunt credibile prognozele făcute în această manieră? Oracolul din Delphi producea prognoze precise sau nu?

O anchetă științifică recentă, publicată în *New Scientist* din 1 septembrie 2001, arată că medium-ul delira din cauza inhalării unor hidrocarburi (în particular etilenă) emantate dintr-o fisură geologică aflată sub templu.

În zilele noastre metoda Delphi are o semnificație diferită. Metoda implică chestionarea unui corp de experți pentru a ajunge la un consens asupra înfățișării viitorului. În subtextul ideii de a apela la experți este *credința* că vederea lor în viitor este mai bună decât aceea a unor non-experti (cum ar fi oamenii alesi la întâmplare pe stradă). Ce tipuri de experți trebuie alesi pentru o încercare de a face o prognoză pentru 50 de ani?

Într-un studiu Delphi expertii sunt consultați separat pentru a evita o parte din influențele care ar putea rezulta dacă s-ar aduna laolaltă, cum ar fi dominarea dezbaterii de un individ cu personalitate puternică, vederile divergente (dar valide) ale multor alții nefiind exprimate de teama umilirii.

O întrebare tipică ar putea fi “În ce an (dacă se va întâmpla vreodată) este de așteptat ca transportul rapid automatizat să devină obișnuit pentru orasele mari din Europa?”. Răspunsurile sunt puse împreună sub forma unei distribuții pe ani (cu comentarii atasate) și sunt eventual retrimise la experți pentru a obține estimări revizuite. Procesul este repetat până când de obține un (relativ) *consens*. Este clar că o astfel de metodă are multe deficiențe dar nu există o cale mai bună de a avea o imagine asupra viitorului în condițiile în care datele relevante necesare pentru metode mai cantitative lipsesc.

Ca un exemplu, în *Science Journal* din octombrie 1967 s-a publicat un studiu Delphi care încerca o privire în viitor. Au trecut suficient de mulți ani de atunci pentru a putea aprecia cât de bună a fost prognoza. S-au formulat atunci multe întrebări despre orizontul de timp în care se va întâmpla ceva anume. În continuare se reproduc câteva răspunsuri. Pentru fiecare întrebare s-a acordat o cvartilă superioară de 75% pentru timpul în care experții apreciau că acel ceva se va produce.

Pentru tranzitul rapid automat cvartila superioară indica anul 1985, asadar experții credeau în 1967 că în 1985 în cele mai multe zone urbane tranzitul rapid automatizat va fi larg răspândit. Realizarea unui sistem de acest gen va mai lua multi ani...

Răspândirea largă a mașinilor de învățat avea cvartila superioară de 75% situată la 1990, adică 75% din experții chestionați în 1967 credeau că pe la 1990 mașinile de învățat rafinate vor fi la tot pasul. Evident, nu aceasta este situația azi...

Utilizarea pe scară largă a roboților avea cvartila superioară stabilită la anul 1995: 75% din experții întrebați în 1967 credeau că în 1995 roboții vor fi extrem de prezenți. Nici această prognoză nu excelează prin acuratețe.

Este clar că cel puțin aceste prognoze sunt foarte inexacte. Privind critic toate cele 25 de predicții făcute atunci, mai ales cele legate de viață și societate după 1967, multe sunt vădit imprecise.

Asta aduce în prim plan o problemă cheie: *diferența dintre prognoză și rezultatul observat în realitate sau eroarea de prognozare*.

Cu toate acestea, în 1967 când a fost făcut acest studiu Delphi, nu exista o altă posibilitate care să răspundă la acele întrebări.

În multe privințe problema ridicată relativ la calitatea prognozelor nu este dacă o metodă particulară dă rezultate bune ci dacă metoda selectată este cea mai bună metodă accesibilă. Trebuie folosită cea mai potrivită, cea mai bună metodă de prognozare, chiar dacă se cunoaște istoric că ea nu dă prognoze precise.

Metode regresionale

Problema regresiei liniare este deja cunoscută: o dreaptă de ecuație

$$Y = a + bX$$

este potrivită pe date, uzual prin metode celor mai mici pătrate. Dacă sunt k variabile independente X_1, X_2, \dots, X_k atunci se caută o relație de regresie de forma

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + \dots + b_kX_k$$

care este o regresie liniară multiplă. Cunoașterea relației de regresie crează premisa de a face prognoze prin introducerea unor valori $X_i, i = 1, 2, \dots, k$ pentru a produce un Y , o valoare prognozată.

Metode cu mai multe ecuații

Metodele din această categorie sunt utilizate frecvent în modelarea economică dacă există mai multe variabile care interacționează una cu alta prin ecuații de o formă bazată uzual pe teoria economică. Teoria economică dă o privire asupra structurii relațiilor între diferite variabile. Relațiile numerice exacte între acele variabile sunt deduse adesea din date observate experimental.

Ca un exemplu, iată un model simplu. Fie X – venitul personal, Y – cheltuielile personale, I – investițiile personale și r – rata dobânzilor practică de bănci.

Din teoria economică se presupune că cheltuielile sunt o funcție liniară de venitul disponibil

$$Y = a_1 + b_1(X - a_1)$$

investițiile sunt funcție liniară de rata dobânzilor

$$I = a_2 + b_2r$$

și ecuația de bilanț este

$$X = Y + I \quad (\text{venitul} = \text{cheltuieli} + \text{investiții})$$

a_1, a_2, b_1, b_2 sunt constante.

Sunt aici trei ecuații și patru variabile (X, Y, I, r) și pentru rezolvarea acestor ecuații una dintre variabile trebuie să i se atribuie o valoare. Variabila aleasă se numește *exogenă* deoarece valoarea ei este decisă în afara sistemului; variabilele rămase sunt numite *endogene* și ele sunt determinate ca soluții ale sistemului de ecuații. De pildă, în modelul de mai sus rata dobânzilor se poate considera exogenă și se poate urmări cum variază X, Y și I atunci când se modifică r .

De obicei, constantele a_1, a_2, b_1, b_2 nu sunt cunoscute exact și trebuie estimate din date experimentale printr-o procedură relativ complexă. Aceste constante sunt diferite pentru grupe de oameni diferite și fac diferențe de genul urban/rural, bărbați/femei, căsătoriti/necăsătoriti etc.

Există relații-model care contin mai multe variabile decât în exemplul de mai sus. Adesea, fiecare din variabile are un indice temporal, ceea ce face posibilă cuprinderea a unor aspecte dinamice.

Metodele bazate pe relatii din econometrie au erori de prezicere mari atunci când sunt utilizate pentru prognoze economice la scară mare, de pildă la scara unei natiuni si pe termen mediu. Cu toate acestea, o prognoză, fie ea si modestă ca acuratete este mai bună decât nici o prognoză si dacă există mai multe metode de prognozare trebuie aleasă aceea care pare a fi cea mai potrivită.

Serii temporale, analiză si metode

Metodele din această sectiune se aplică variabilelor care se schimbă în timp si despre care se poate spune că depind numai de timp si de valorile anterioare, adică ele nu depind de alti factori externi. Dacă Y_t este valoarea variabilei la momentul t atunci ecuatiia pentru Y_t este

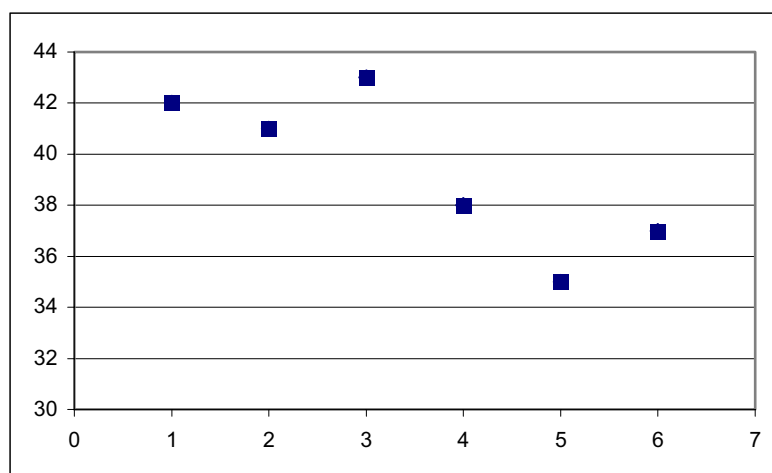
$$Y_t = f(Y_{t-1}, Y_{t-2}, \dots, Y_0, t)$$

adică valoarea variabilei la timpul t este o functie exclusiv de valorile anterioare si de timp, nici un alt factor extern sau altă variabilă externă nu are vreo relevantă, vreo influență. Scopul analizei seriilor de timp este de a descoperi natura functiei f si prin aceasta a permite predictia, prognoza pentru variabila Y_t . Metodele legate de seriile de timp sunt eficace mai ales pentru prognozele pe termen scurt unde în limite rationale comportarea trecută a unei anumite variabile este un indicator bun asupra comportării ei în viitorul apropiat. Un exemplu tipic îl constituie prognozarea cererii. Este necesară la acest punct o distinctie între cerere si vânzări: cererea este ceea ce clientii vor, vânzările sunt ceea ce se vinde efectiv si cele două cantități pot fi diferite.

Datele observate în decursul a sase luni sunt cuprinse în tabelul următor:

| Luna | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|-----------------|----|----|----|----|----|----|
| Cererea (x 100) | 42 | 41 | 43 | 38 | 35 | 37 |

În reprezentare grafică, relatia $Y_t - t$ este dată mai jos prin puncte.



Analiza care urmează are ca scop a discerne, a evidentia o relatie între valorile Y_t observate până la un moment dat pentru a face posibilă o prognoză asupra valorilor viitoare.

Sunt date imediat în detaliu două tehnici de analiză a seriilor temporale și, mai departe, elementele principale ale unei metode mai rafinate.

Metoda mediei mobile. O metodă foarte simplă de prognozare în cazul seriilor temporale constă în a lua o medie mobilă, uneori o medie mobilă ponderată și a o extinde, a o proiecta în viitor.

Media mobilă m_t relativ la ultimele L perioade observate care se sfârșesc la momentul t se calculează ca media aritmetică a valorilor pentru perioadele $t - L + 1, t - L + 2, t - L + 3, \dots, t - 1, t$

$$m_t = (Y_{t-L+1} + Y_{t-L+2} + Y_{t-L+3} + \dots + Y_{t-1} + Y_t)/L$$

Pentru a elabora prognoza pentru alte intervale ulterioare lui t , se ia ca valoare prognozată exact m_t . Uzual se prognozează numai o perioadă în viitor și se actualizează media mobilă de îndată ce observația relativ la perioada imediat următoare lui t devine accesibilă.

Pentru exemplul din tabelul de mai sus care conține cererea de un produs de-a lungul a 6 luni, se poate calcula lunar o medie mobilă pe trei luni și să se prognozeze cererea pe luna a 7-a. Evident, nu se poate calcula o medie (mobilă) pe trei luni până nu s-au acumulat date pentru cel puțin trei luni succesive, adică este posibil a se face aceste evaluări numai după ce datele pentru luna a treia sunt cunoscute. Media mobilă la luna a treia este

$$m_3 = (42 + 41 + 43)/3 = 42$$

și mediile mobile pentru lunile următoare sunt

$$m_4 = (41 + 43 + 38)/3 = 40,7$$

$$m_5 = (43 + 38 + 35)/3 = 38,7$$

$$m_6 = (38 + 35 + 37)/3 = 36,7$$

Ca predicție pentru luna a 7-a se utilizează valoarea m_6 . Asadar, cererea prognozată pentru luna a 7-a este de 3.670 u.f.

Dar cât de bună este prognoza făcută? Dacă se folosesc medii pe două luni, oare rezultatele nu sunt mai precise? Răspunsul la aceste întrebări se află prin calcul. Pentru a genera o prognoză asupra cererii din luna a 7-a pe baza mediilor mobile evaluate pe două luni se evaluează mai întâi

$$m_2 = (42 + 41)/2 = 41,5$$

$$m_3 = (41 + 43)/2 = 42$$

$$m_4 = (43 + 38)/2 = 40,5$$

$$m_5 = (38 + 35)/2 = 36,5$$

$$m_6 = (35 + 37)/2 = 36$$

Este o predicție diferită de cea de mai devreme: 3600 u.f. față de 3670 u.f., rezultatul calculului cu medii mobile pe trei luni. Care din cele două valori este mai de încredere?

Într-o logică simplă, alegerea prognozei celei mai bune se face printr-o interpretare a informației disponibile. Astfel, media pe primele trei luni, $m_3 = 42$ se consideră a fi o prognoză pentru luna a patra. Aceasta este prognoza pentru

luna a patra. Dar la finele lunii a patra se constată o cerere reală de 38. Se poate calcula o eroare de predicție

$$\text{eroare} = \text{prognoză} - \text{observatie} = 42 - 38 = 4$$

Eroarea poate fi definită și inversând ordinea termenilor în expresia de mai sus. Se obțin erori cu semn schimbat, valoarea absolută rămânând însă aceeași (aceasta, de fapt, contează).

În luna a patra se poate face o prognoză pentru luna a cincea $m_4 = 40,7$ dar rezultatul observat în luna a cincea este 35, ceea ce arată o eroare de $40,7 - 35 = 5,7$.

În luna a cincea prognoza pentru luna următoare, a șasea, este $m_5 = 38,7$ dar rezultatul efectiv pentru luna a șasea este 37 și eroarea rezultată este $38,7 - 37 = 1,7$.

Pe baza acestor rezultate se construiește tabelul următor:

| Luna | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-----------------|----|----|----|----|------|------|------|
| Cererea (x 100) | 42 | 41 | 43 | 38 | 35 | 37 | ? |
| Prognoza | - | - | - | 42 | 40,7 | 38,7 | 36,7 |
| Eroare | - | - | - | 4 | 5,7 | 1,7 | ? |

Dacă se folosește media mobilă pe două luni se poate întocmi un tabel similar:

| Luna | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|-----------------|----|----|------|----|------|------|----|
| Cererea (x 100) | 42 | 41 | 43 | 38 | 35 | 37 | ? |
| Prognoza | - | - | 41,5 | 42 | 40,5 | 36,5 | 36 |
| Eroare | - | - | -1,5 | 4 | 5,5 | -0,5 | ? |

Aceste două tabele sugerează cât de bune sunt prognozele pe cele două căi. Aprecierea se face prin compararea erorilor de predicție evaluate pe datele deja accesibile.

La modul ideal, ar fi de dorit ca toate erorile să fie nule. Asta ar da încredere, poate excesivă încredere, că prognoza pentru luna a șaptea este foarte probabil corectă. Dar în realitate erorile nule sunt practic excluse. Este pe de altă parte dificil a privi cele două secvențe de numere reprezentând erorile și a le compara. Este mai convenabil și mai eficient a reduce fiecare secvență la o valoare sintetică, ușor de obținut, care să fie o măsură a erorilor, o măsură ușor de comparat. O funcție potrivită acestui scop este *eroarea medie pătratică*.

Logica cere mai întâi lichidarea deosebirii dintre erorile în plus și erorile în minus: prin ridicare la pătrat toate valorile, pozitive sau negative devin pozitive. Apoi erorile mari au pătrate mai mari, cele mici au valori relativ încă mai mici în urma ridicării la pătrat. O prognoză perfectă ar avea eroarea medie pătratică nulă. Realitatea este diferită de idealitate și în orice împrejurare este de preferat metoda care dă *cea mai mică* eroare medie pătratică.

În exemplul în discuție, dacă de folosește media mobilă evaluată pe trei luni, eroarea pătratică medie este

$$[4^2 + 5,7^2 + 1,7^2]/3 = 17,13$$

si dacă de foloseste pentru media mobilă evaluată pe două luni consecutive, eroare pătratică medie este

$$[(-1,5)^2 + 4^2 + 5,5^2 + (-0,5)^2]/4 = 12,19$$

Cea mai mică dintre aceste două valori este cea din cazul prognozei făcute cu media mobilă pe două luni consecutive si, de aceea, este de preferat metodei celeilalte. În consecință este reținută pentru luna a șaptea prognoza de 3600.

Eroarea medie pătratică este cunoscută si sub denumirea de *deviatia medie pătratică* sau, după extragerea rădăcinii pătrate, sub numele de *deviatie standard*.

De reținut în final faptul că din rationamentul de mai sus rezultă posibilitatea discriminării între două prognoze diferite, una bazată pe media mobilă pe trei luni consecutive, alta pe media mobilă pe două luni la rând. Criteriul este deviatia medie pătratică care trebuie să fie minimă.

O versiune modificată a metodei mediei mobile este *metoda mediei mobile cu ponderi*. Deosebirea față de original constă în ponderarea diferită a observațiilor grupate în seria temporală de bază, de regulă cu ponderi defavorabile pentru observațiile mai vechi. Această modificare poate fi de multe ori benefică.

La dispoziția celor interesați de prognoze mai există încă circa o duzină de alte metode, multe din ele implementate ca programe de calcul comerciale. În cele de urmează este adusă în prim plan una din acestea.

Netezirea exponentială simplă

Un dezavantaj al utilizării mediei mobile pentru prognozare este faptul că în calcule toate observațiile au ponderi egale, $1/L$, desi este de asteptat ca observațiile mai recente să fie un indicator mai bun a ceea ce va fi în viitor si de aceea, acestea ar trebui să aibă o pondere mai mare. Pe de altă parte, în metoda mediei mobile se folosesc numai observațiile recente. Poate că ar trebui să conteze în oarecare măsură si alte observații anterioare acestora.

O metodă cunoscută ca *netezirea exponentială* sau, mai precis, *netezirea exponentială simplă* dă o pondere mai mare observațiilor recente si ia în considerare toate observațiile anterioare. Pentru aceasta se precizează o constantă μ pozitivă si subunitară si se calculează o medie mobilă netezită pentru întreaga perioadă t – notată în continuare cu M_t – cu relatia

$$M_t = \mu Y_t + \mu(1-\mu)Y_{t-1} + \mu(1-\mu)^2 Y_{t-2} + \mu(1-\mu)^3 Y_{t-3} + \dots$$

Astfel, se iau în considerare cu anumite ponderi toate valorile observate, spre deosebire de metoda anterioară care uza numai de o parte din ele.

Relatia de mai sus pare dificilă sub aspectul calculelor dar ea se poate rescrie ca

$$M_t = \mu Y_t + (1-\mu)[\mu Y_{t-1} + \mu(1-\mu)Y_{t-2} + \mu(1-\mu)^2 Y_{t-3} + \dots]$$

adică sub forma

$$M_t = \mu Y_t + (1-\mu)M_{t-1}$$

Asadar, media mobilă netezită exponential referitoare la perioada t este o combinatie liniară (convexă) a valorii curente Y_t și a mediei mobile precedente, M_{t-1} , obținută tot prin netezire exponentială.

Constanta μ este numită *constantă de netezire* și valoarea ei reflectă ponderea atribuită observației curente Y_t în evaluarea mediei mobile netezite exponential pentru perioada t , M_t , care este prognoza pentru perioada următoare $t + 1$. De pildă, $\mu = 0,2$ arată că ponderea ultimei observații este de 20%, iar ponderea observațiilor anterioare este de 80%.

O altă scriere a relației de mai sus este

$$M_t = M_{t-1} - \mu(M_{t-1} - Y_t)$$

și lectura ei este: prognoza curentă = prognoza anterioară - μ (eroarea în prognoza anterioară) așa încât netezirea exponentială poate fi interpretată ca o prognoză actualizată permanent prin eroarea de predicție cea mai recentă.

Urmează acum un exemplu de calcul pe aceleași date referitoare la cererea de un anumit produs, utilizate mai sus. Se evaluează succesiv media mobilă netezită exponential cu constanta de netezire $\mu = 0,2$. Pentru prima pas, media M_1 se ia totdeauna egală cu Y_1 .

$$M_1 = Y_1 = 42$$

$$M_2 = 0,2Y_2 + 0,8M_1 = 0,2(41) + 0,8(42) = 41,80$$

$$M_3 = 0,2Y_3 + 0,8M_2 = 0,2(43) + 0,8(41,80) = 42,04$$

$$M_4 = 0,2Y_4 + 0,8M_3 = 0,2(38) + 0,8(42,04) = 41,23$$

$$M_5 = 0,2Y_5 + 0,8M_4 = 0,2(35) + 0,8(41,23) = 39,98$$

$$M_6 = 0,2Y_6 + 0,8M_5 = 0,2(37) + 0,8(39,98) = 39,38$$

Numărul de cifre semnificative este o problemă de opțiune contextuală: aici este suficient a lucra cu 2-3 cifre după virgulă. Valoarea M_6 este utilizată pentru a prognoza luna a șaptea: 3938 u.f.

Dacă se modifică ponderea informației proaspete la $\mu = 0,9$ se obțin succesiv valorile

$$M_1 = Y_1 = 42$$

$$M_2 = 0,9Y_2 + 0,1M_1 = 0,9(41) + 0,1(42) = 41,10$$

$$M_3 = 0,9Y_3 + 0,1M_2 = 0,9(43) + 0,1(41,10) = 42,81$$

$$M_4 = 0,9Y_4 + 0,1M_3 = 0,9(38) + 0,1(42,81) = 38,48$$

$$M_5 = 0,9Y_5 + 0,1M_4 = 0,9(35) + 0,1(38,48) = 35,35$$

$$M_6 = 0,9Y_6 + 0,1M_5 = 0,9(37) + 0,1(35,35) = 36,84$$

Ca și mai devreme, M_6 este prognoza pentru luna a șaptea, adică 3684 u.f.

Pentru a decide asupra celei mai bune valori pentru μ (între cele două valori 0,2 și 0,9) se calculează valorile pentru eroarea/deviația medie pătratică (EMP).

Pentru $\mu = 0,2$

$$\text{EMP} = [(42 - 41)^2 + (41,80 - 43)^2 + (42,04 - 38)^2 + (41,23 - 35)^2 + (39,98 - 37)^2] / 5 = 13,29$$

Pentru $\mu = 0,9$

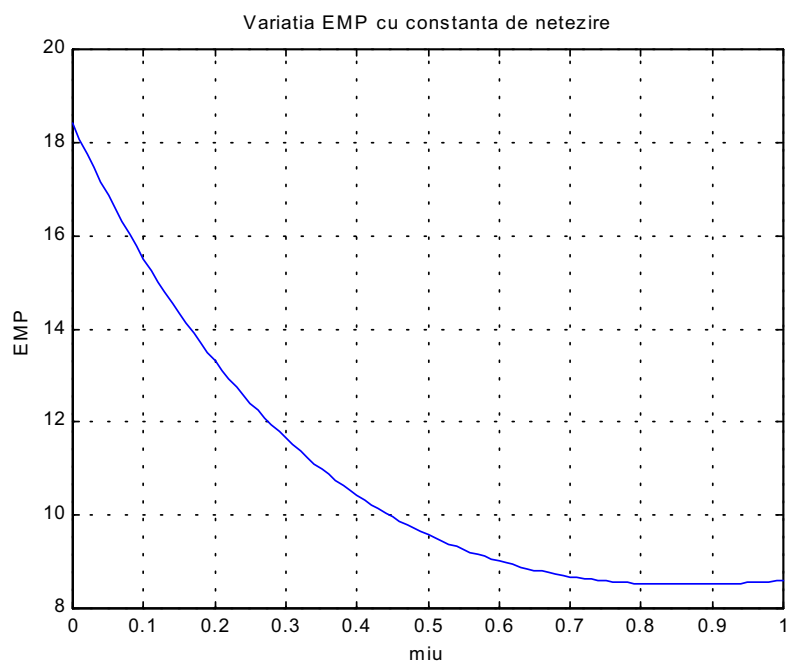
$$\text{EMP} = [(42 - 41)^2 + (41,10 - 43)^2 + (42,81 - 38)^2 + (38,48 - 35)^2 + (35,35 - 37)^2] / 5 = 8,52$$

Cazul cu $\mu = 0,9$ apare a da prognoze mai bune decât cel cu $\mu = 0,2$ deoarece EMP este mai mică dacă $\mu = 0,9$.

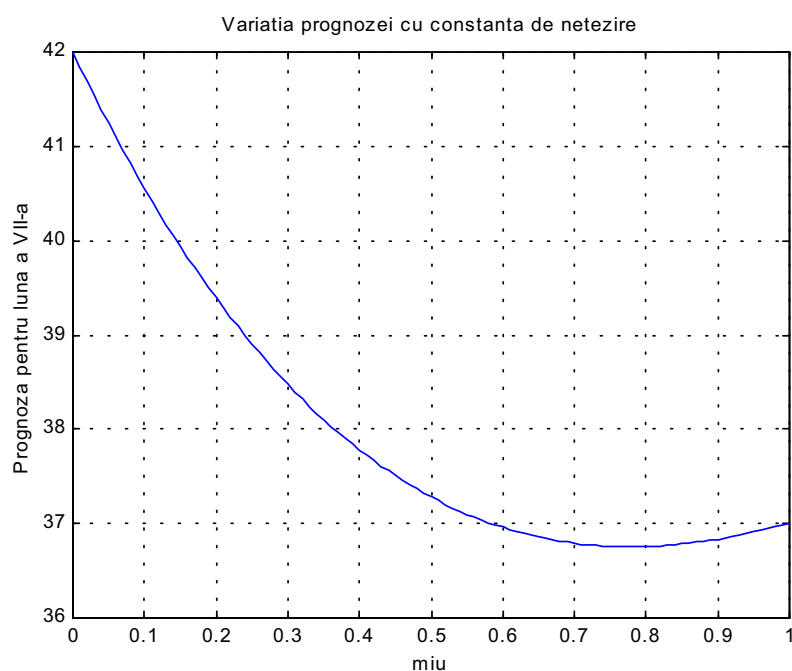
Pentru a reduce secventa de valori ale erorii la o valoare unică, cuprinzătoare s-a utilizat aici EMP. Mai sunt și alte modalități de a judeca nivelul încrederii într-o prognoză. O altă valoare sintetică pe baza căreia se pot face judecvti de acest gen este eroarea medie absolută (EMA), care este suma erorilor luate în valoare absolută, raportată la numărul de erori.

Există metode care permit stabilirea valorii optime pentru constanta de netezire, adică a valorii μ care minimizează criteriul ales pentru aprecierea acuratetei prognozei, fie că este vorba de EMP, fie că este în discuție vreun alt criteriu. Pentru EMP, valoarea optimă în cazul datelor din această secțiune este $\mu = 0,86$ la o valoare a EMP de 8,511. Căutarea acestei valori se poate face în moduri variate. O posibilitate este calculul direct, repetat.

Valorile optime ale constantei μ pot fi foarte diferite pentru criterii diferite. De pildă pentru EMA minimă se obține $\mu = 0,59$.



Revenind la criteriul erorii medii pătratice (EMP), este dat mai sus un grafic al variației EMP cu constanta de netezire μ . Graficul imediat următor aceluia evidențiază un fapt care nu poate fi trecut cu vederea: relativa stabilitate a valorii prognozate pentru o gamă de valori ale constantei de netezire μ destul de largă. Pentru $0,6 \leq \mu \leq 1,0$ prognoza se situează între 3675 și 3700 u.f. Curba este destul de plată în intervalul de valori μ menționat. Faptul acesta arată că stabilirea unei valori potrivite pentru μ nu trebuie făcută foarte precis: a treia zecimală pare a fi aici de prisos.



Prognoze mai perfectionate prin serii temporale

Există metode mai perfectionate de elaborare a prognozelor pentru seriile temporale. Acestea sunt bazate pe modelele ARIMA (AutoRegressive Integrated Moving Average). În esență aceste metode presupun că seriile temporale sunt generate de un proces probabilistic cu valori viitoare dependente de valorile trecute și de erorile de predicție trecute. Pentru a aplica modelele ARIMA seriilor temporale, acestea trebuie să fie stationare. O serie temporală este stationară dacă proprietățile statistice de genul mediilor, dispersiilor, autocorelațiilor sunt constante în timp. Dacă o serie temporală în forma inițială nu este stationară, este posibil ca o funcție de seria temporală să fie stationară: luând, de pildă, diferența dintre valorile succesive din serie se poate obține uneori o altă serie temporală care este stationară.

RETELE PETRI – MODELE PENTRU SISTEMELE DE PRODUCTIE FLEXIBILE

Introducere în teoria rețelelor Petri

Retelele Petri sunt un instrument matematic de natură grafică datorat lui Carl Adam Petri. Aceste grafuri cu structură specială sunt utilizate la reprezentarea, modelarea și simularea unor sisteme foarte diverse în care dinamica evenimentelor, evoluțiile paralele, dependentele conditionate (cum este sincronizarea), competiția pentru resurse etc. sunt nu numai prezente dar sunt și determinante. Fenomene de aceste tipuri apar frecvent în sistemele de producție, în protocoalele de comunicare, în calculatoare și în rețelele de calculatoare, în programele în timp real, în sistemele de transport etc. Toate aceste sisteme sunt cunoscute în prezent ca *sisteme cu evenimente discrete*.

Un punct de vedere din unghiul teoriei grafurilor

O rețea Petri este o pereche (G, M) compusă dintr-un graf bipartit orientat $G = (E, V)$ și un marcaj inițial M . Multimea nodurilor V este împărțită în două submultimi disjuncte, P și T . Elementele din P se numesc *pozitii*, elementele din T se numesc *tranzitii*. Pozițiile se notează $P_i, i = 1, \dots, |P|$, tranzițiile se notează $T_j, j = 1, \dots, |T|$ (barele de modul exprimă numărul de elemente din multimea scrisă între ele sau, cum se mai spune, cardinalul acelei multimi). *Arcel* cuprinse în multimea E merg de la pozitii la tranzii și de la tranzii la pozitii. Graful este bipartit și un arc nu poate uni o pozitie cu o pozitie și nici o tranzie cu o tranzie. În reprezentarea grafică pozițiile se reprezintă uzual prin cercuri, tranzițiile prin bare îngrosate (uneori prin dreptunghiuri). Arcelor li se atribuie ponderi, totdeauna numere întregi. Absența grafică a ponderilor face subînțelese existența unor ponderi unitare. Pentru o definiție completă a unei rețele Petri trebuie introdusă notiunea de marcaj inițial. Marcajul inițial atribuie fiecărei pozitii P_i un număr nenegativ M_i . La reprezentarea grafică acele numere sunt trecute, dacă e posibil, în cercurile care reprezintă pozițiile (sau stările). Vectorul coloană M cu componentele M_i se numește marcajul inițial al rețelei. Se spune că pozitia P_i este *anterioară* tranziei T_j dacă există un arc de la P_i la T_j . Analog, se spune că pozitia P_i este *ulterioară* tranziei T_j dacă există un arc de la T_j la P_i .

Uzual, pozițiile reprezintă condiții, iar tranzițiile reprezintă evenimente. O tranzie (un eveniment) implică un anumit număr de pozitii anterioare și

ulterioare, care reprezintă pre-conditii și post-conditii pentru acel eveniment. Dacă ponderile tuturor arcelor sunt egale cu unitatea, prezența unui marcaj (denumit adesea și jeton) într-o poziție se poate interpreta ca o condiție verificată asociată acelei poziții. O altă interpretare mai generală este: M_i jetoane prezente în poziția P_i indică o resursă disponibilă în cantitatea M_i .

Dintr-un punct de vedere clasic, marcajul unei rețele Petri este identificat cu starea rețelei. Schimbarea stării se produce după regulile care urmează:

- O tranziție T_j poate fi abilitată și eventual amorsată, activată dacă orice poziție anterioară acelei tranziții conține atâtea jetoane cât este ponderea arcului care duce la tranziția în discuție
- Când o tranziție T_j este activată, din fiecare poziție anterioară se consumă un număr de jetoane și, în consecință, se diminuează numărul jetoanelor din acea poziție exact cu numărul pondere a arcului care conectează poziția la tranziția respectivă; totodată, se adaugă pozițiilor ulterioare tranziției T_j atâtea jetoane câte sunt înscrise ca ponderi pe arcele emergente din T_j spre acele poziții.

Observație: în loc de a asocia ponderi arcelor, se poate face o reprezentare cu arce exclusiv cu pondere unitară; atunci între poziții și tranziții apar arce multiple în paralel.



Un punct de vedere din algebra liniară

Într-o analiză a marcajului și a pozițiilor, dacă se consideră vectorul (coloană) M al marcajului, se spune că mai sus că M_i este numărul de jetoane din poziția P_i . Fie o matrice de dimensiuni $|P| \times |T|$ notată D^- cu elementul generic d_{ij}^- egal cu ponderea arcului care pleacă din P_i și ajunge în T_j (arcele cu $d_{ij}^- = 0$ sunt inexistente). Analog, fie matricea D^+ de dimensiuni $|P| \times |T|$ cu d_{ij}^+ egal cu ponderea arcului de la tranziția T_j la poziția P_i (din nou, $d_{ij}^+ = 0$ semnaleză arce care nu există). Pornind de la aceste definiții se spune că tranziția T_j este abilitată și este amorsabilă dacă și numai dacă $M \geq D_{.j}^-$. Activarea tranziției produce un marcaj nou \tilde{M} care verifică ecuația:

$$\tilde{M} = M + D_{.j}^+ - D_{.j}^-$$

Dacă se definește matricea $D = D^+ - D^-$ atunci se poate scrie

$$\tilde{M} = M + Du$$

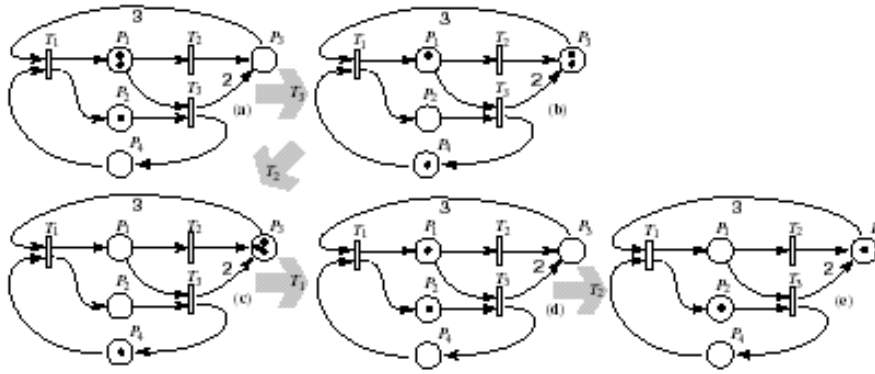
în care u este vectorul coloană definit ca $u_j = 1$, $u_i = 0$ pentru $i \neq j$.

Pentru mai multe tranziții succesive, de pildă pentru două, se poate scrie

$$\tilde{M} = \tilde{M} + D\tilde{u} = M + Du + D\tilde{u} = M + D(u + \tilde{u}) = M + Du^+$$

cu u^+ un vector sumă a vectorilor u asociați unor tranziții simple, în particular două, un vector care nu poate avea componente negative.

Observatie: Existenta unui vector de componente nenegative u astfel ca $\tilde{M} = M + Du$ nu implică obligatoriu posibilitatea de a obtine marcajul \tilde{M} din marcajul M , prin una sau mai multe tranziții. Condiția $M' \geq D_j^-$ trebuie să se verifice la fiecare pas intermediar când un marcaj M' trece la marcajul M'' prin executarea unei anumite tranziții T_j . În plus, în cazul succesiuni de tranziții, vectorul u nu spune nimic relativ la ordinea în care tranzițiile trebuie să aibă (au) loc, ceea ce este foarte important. Datorită acestor restricții sistemul nu este realmente liniar și principiul suprapunerii efectelor nu se verifică decât ocazional.



Un exemplu: Pentru rețeaua Petri din figura alăturată, conform definițiilor enunțate

$$D^- = \begin{bmatrix} 0 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 1 \\ 3 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 \end{bmatrix}, \quad D^+ = \begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 \\ 1 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 2 \\ 0 & 0 & 1 \end{bmatrix} \quad \text{și} \quad D = \begin{bmatrix} 1 & -1 & -1 \\ 1 & 0 & -1 \\ -3 & 1 & 2 \\ -1 & 0 & 1 \end{bmatrix}$$

Săgețile (cenusii) din figură indică stările succesive ale rețelei după executarea tranzițiilor înscrise pe acele săgeți. După executarea secvenței de tranziții $T_3T_2T_1T_2$ toate executabile în ordinea menționată, se obține marcajul

$$\tilde{M} = \begin{bmatrix} 2 \\ 1 \\ 0 \\ 0 \end{bmatrix} + D \left(\begin{bmatrix} 0 \\ 0 \\ 1 \\ 1 \end{bmatrix} + \begin{bmatrix} 0 \\ 1 \\ 0 \\ 0 \end{bmatrix} + \begin{bmatrix} 1 \\ 0 \\ 0 \\ 0 \end{bmatrix} + \begin{bmatrix} 0 \\ 1 \\ 1 \\ 0 \end{bmatrix} \right) = \begin{bmatrix} 2 \\ 1 \\ 0 \\ 0 \end{bmatrix} + D \begin{bmatrix} 1 \\ 2 \\ 1 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 \\ 1 \\ 1 \\ 0 \end{bmatrix}$$

Semantica retelelor Petri

Componentele diverse ale unei rețele Petri au semnificațiile care urmează:

- Marcajele reprezintă resurse în deplinul sens al cuvântului. Poate fi vorba de resurse fizice, cum sunt cele materiale, sau de informații, mesaje, condiții etc.
- Din poziții se așteaptă accesul la anumite resurse
- Tranzitiile reprezintă acțiuni consumatoare de resurse spre a fi prelucrate, tranzițiile sunt producătoare de alte resurse
- Ponderile arcelor care leagă o poziție cu o tranziție reprezintă numărul minim de resurse din categoria stocată în acea poziție necesar pentru a executa tranziția
- Ponderile arcelor care unesc o tranziție cu o poziție reprezintă numărul exact de resurse noi din categoria celor stocate în acea poziție, resurse produse prin acțiunea definită de tranziție
- Numărul total de marcaje, de jetoane dintr-o rețea Petri nu se conservă obligatoriu: se pot imagina acțiuni de asamblare, se pot imagina acțiuni de demontare a unor ansambluri în părți componente; mesajele pot fi combinate pentru obținerea unui mesaj nou (cum este cazul însumării a două numere) sau un mesaj dat poate fi difuzat către mai multe poziții

Invarianti

Invarianti în poziții

Se admite că v este un vector linie de dimensiune $|P|$ care verifică relația $vD = 0$. Atunci, produsul vM , produs care se poate interpreta ca o sumă ponderată a valorilor marcajului cu ponderi egale cu componentele vectorului v se menține constant oricare ar fi secvența de tranziții executată. De pildă pentru un marcaj \tilde{M} rezultat din M are loc implicația evidentă

$$\tilde{M} = M + Du \Rightarrow v\tilde{M} = vM + vDu = vM$$

Exemplu. Pentru rețeaua Petri dată mai devreme se observă că

$$[0 \ 1 \ 0 \ 1]D = [0 \ 1 \ 0 \ 1] \begin{bmatrix} 1 & -1 & -1 \\ 1 & 0 & -1 \\ -3 & 1 & 2 \\ -1 & 0 & 1 \end{bmatrix} = [0 \ 0 \ 0 \ 0]$$

Asta se traduce prin aceea că numărul total al marcajelor din pozițiile P_2 și P_4 se menține constant independent de tranzițiile executate.

Invarianti pentru tranziții

Fie acum un vector coloană u de dimensiune $|T|$ și cu componente nenegative care verifică egalitatea $Du = 0$. Atunci, oricare secvență de tranziții fezabilă reprezentată de vectorul u conservă marcajul inițial. Într-adevăr

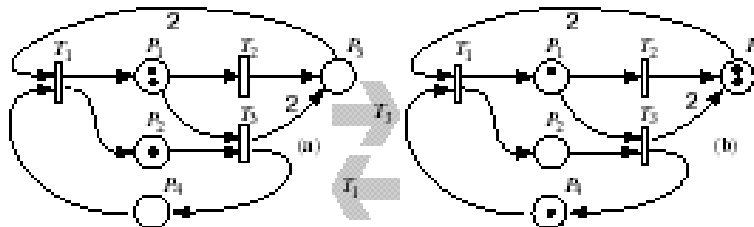
$$\tilde{M} = M + Du = M$$

Cum s-a discutat mai sus, secvența de tranziții fezabile cuprinsă în u poate și să nu existe.

Exemplu. Pentru rețeaua Petri din figura alăturată

$$Du = \begin{bmatrix} 1 & -1 & -1 \\ 1 & 0 & -1 \\ -2 & 1 & 2 \\ -1 & 0 & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 1 \\ 0 \\ 1 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 \\ 0 \\ 0 \\ 0 \end{bmatrix}$$

Se poate verifica faptul că vectorul $u = [1 \ 0 \ 1]^T$ ar putea reprezenta fie secvența T_3T_1 , fie secvența T_1T_3 , dar numai una din ele este fezabilă.



Conflicte

Definiție. Se spune că două tranziții diferite T_i și T_j sunt în *conflict structural* dacă

$$\exists k : D_{ki}^- \times D_{kj}^- \neq 0$$

ceea ce înseamnă că poziția P_k premerge ambele tranziții. Se spune despre un conflict structural că este și *efectiv* dacă, în plus, la marcajul M ambele tranziții pot fi activate, adică atât $M \geq D_{.i}^-$ cât și $M \geq D_{.j}^-$.

Exemplu. În rețeaua Petri de mai sus tranzițiile T_2 și T_3 sunt în conflict structural (poziția P_1 este anterioară ambelor tranziții). Acest conflict este și efectiv în prima parte a figurii (a), dar nu este efectiv după ce tranziția T_3 s-a produs, în partea din dreapta a figurii (b).

Termenul de conflict provine din aceea că dacă tranzițiile T_i și T_j sunt în conflict structural efectiv atunci nu se poate produce, nu se poate amorsa decât una din aceste tranziții și nu ambele deoarece nu sunt suficiente jetoane în pozițiile anterioare oricum s-ar succeda tranzițiile în discuție. În situațiile de acest gen este necesară o decizie: care din cele două tranziții se amorsează. Altfel spus, două tranziții în conflict structural sunt în competiție pentru resursele accesibile cel puțin într-o poziție anterioară pe care o împart.

Paralelism

Definitie. Se spune că două tranzitii T_i și T_j sunt în *structural paralele* dacă

$$D_{.i}^{-T} \times D_{.j}^{-} = 0$$

ceea ce înseamnă că tranzițiile T_i și T_j nu au pozitii anterioare în comun. Se spune că paralelismul structural este *efectiv* la un marcaj M dacă, în plus, ambele tranzitii pot fi activate (fiind deja abilitate), adică atât $M \geq D_{.i}^{-}$ cât și

$$M \geq D_{.j}^{-}.$$

Exemplu. În rețeaua Petri de mai devreme tranzițiile T_1 și T_2 sunt structural paralele. Acest paralelism este efectiv în cazul din figura secundă, cea din dreapta (b), ceea ce nu este cazul cu prima figură (a).

Viabilitate

Definitie. Tranzitia T_i este viabilă (sau vie) atunci când oricare ar fi marcajul accesibil din marcajul initial, există o secvență de tranzitii fezabile, care conduce la un marcaj pentru care tranzitia este abilitată pentru amorsare. O rețea Petri se spune că este viabilă dacă toate tranzițiile ei sunt viabile.

De notat că dacă o tranzitie este viabilă atunci ea poate fi amorsată indefinit (se zice că există o succesiune de tranzitii fezabile prin care acea tranzitie este vie la nesfârșit). Dacă o tranzitie nu este viabilă atunci există posibilitatea ca rețeaua Petri să funcționeze numai un timp finit dar prin repetarea unei grupe de tranzitii poate fi în funcțiune și un timp indefinit.

Exemplu. Rețeaua Petri din figura cu cinci faze dată mai sus nu este vie deoarece secvența de tranzitii considerată conduce la un marcaj pentru care nici o tranzitie nu mai este abilitată pentru execuție (situație de blocaj, “dead-lock”).

Mărginire, sigurantă

Definitie. O pozitie P_i este k -mărginită dacă marcajul ei nu este (nu poate fi) mai mare decât k , oricare ar fi marcajul (accesibil). O pozitie se numește sigură dacă este 1-mărginită. O rețea Petri este sigură dacă toate pozitiile sale sunt 1-mărginite (sigure).

Notăm că dacă o pozitie este de tipul magazie, buffer cu o capacitate finită k (un depozit, de pildă) atunci în mod necesar rețeaua Petri trebuie să fie k -mărginită dacă modelarea este corect făcută. Mai departe se va da o metodă simplă de asigurare a mărginirii corecte.

Exemplu. Secvența de tranzitii T_3, T_1 din figura care urmează conduce la un marcaj care coincide cu cel initial cu excepția celui pentru pozitia P_3 care are un jeton în plus. Mai mult, dacă secvența de tranzitii menționată se repetă de k

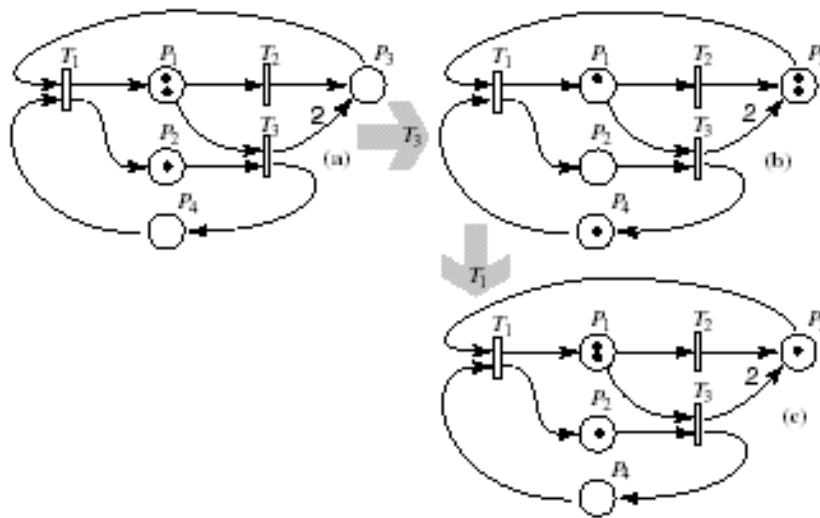
ori în poziția P_3 se acumulează k jetoane și, în consecință, poziția nu este mărginită.

Sub aspect matematic se scrie (cu u vectorul asociat secvenței T_3, T_1):

$$Du = \begin{bmatrix} 1 & -1 & -1 \\ 1 & 0 & -1 \\ -1 & 1 & 2 \\ -1 & 0 & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 1 \\ 0 \\ 1 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 \\ 0 \\ 1 \\ 0 \end{bmatrix} > \begin{bmatrix} 0 \\ 0 \\ 0 \\ 0 \end{bmatrix}$$

și atunci

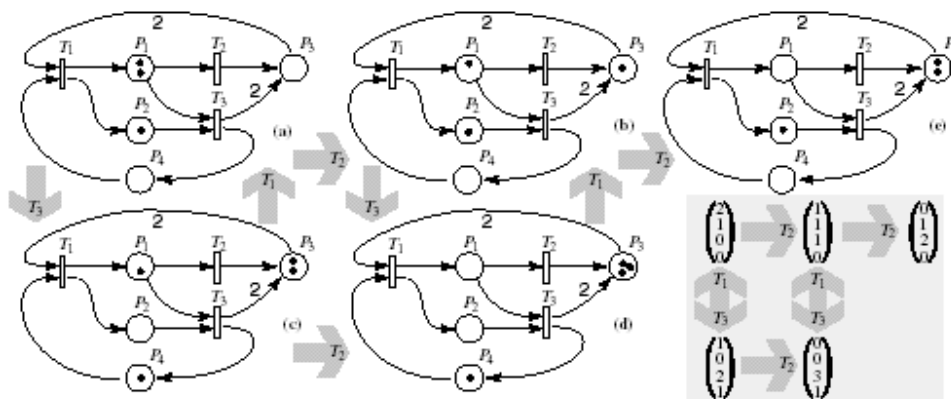
$$\tilde{M} = M + Du > M$$



Prin repetarea secvenței de tranziții menționate, permanent fezabilă, se obține o creștere a marcajului poziției P_3 indefinită. Pornind de la acest exemplu se poate observa că ori de câte ori o rețea Petri admite o secvență de tranziții fezabilă pentru care vectorul u verifică relația $Du > 0$, rețeaua Petri este nemărginită (rationamentul pentru cazul general este similar celui din exemplul de mai sus).

Marcaje accesibile

Majoritatea proprietăților de mai sus se pot verifica dacă se cunoaște mulțimea marcajelor accesibile pornind de la marcajul inițial. Desigur, calculul tuturor marcajelor accesibile din marcajul inițial nu este în general o sarcină ușoară. Figura care urmează ilustrează un asemenea calcul într-un caz simplu.



Timpi asociati cu pozitiile si tranzitiile

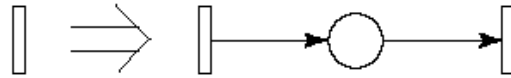
Teoria originală a rețelilor Petri tratează ordinea evenimentelor și, în consecință, dinamica rețelei a fost considerată ca o succesiune de evenimente (de tranziții) restrânsă numai la considerente de logică (o tranziție se poate desfășura numai dacă este abilitată). În acest context întrebarea “cât timp consumă un eveniment?” nu se pune. Dar pentru a răspunde la întrebări relativ la performanțele rețelei și sistemului modelat cu rețeaua (de pildă, “cât de repede poate produce sistemul?”) este necesar a introduce în discuție timpul. Se pot într-adevăr asocia cu pozițiile și cu tranzițiile durate pe calea următoare:

- Durate asociate cu pozițiile: duratele minime pentru ca jetoanele să devină permanente într-o pozitie, înainte de fi capabile a contribui la abilitarea (și amorsarea) unei tranziții următoare. Duratele acestea se numesc *timpi de asteptare*.
- Durate asociate tranzițiilor: durate care separă începutul (consumul de jetoane din pozițiile premergătoare) și finalizarea acțiunii (producerea de jetoane destinate pozițiilor următoare) corespunzătoare tranzițiilor. Aceste durate au primit numele de *timpi de acțiune*.

Duratele de executie pot fi utilizate, de pildă, pentru a reprezenta timpul de productie în cazul sistemelor de productie (unde tranziția reprezintă timpul uzual consumat pe mașina unealtă). Timpii de asteptare ar putea reprezenta timpii de transport (în cazul în care o pozitie reprezintă o rută sau un canal prin care comunică două procese) sau la fel de bine timpul minim de acces, necesar accesibilității (cum ar fi timpul de răcire al unei piese trecute printr-un cuptor, înainte de a i se putea aplica prelucrarea următoare). Timpii, duratele de asteptare și de executie pot fi constante sau variabile, pot fi deterministe sau aleatoare. Nu trebuie ignorat nici timpul de constituire a numărului de jetoane dintr-o pozitie necesar abilitării unei tranziții.

Observatie. În realitate, fără pierdere din generalitate, se poate admite că toate acțiunile sunt instantanee (toate tranzițiile se petrec în timp nul). Tranzițiile cu

durață nenulă se divid în două tranziții instantanee (începutul și terminarea acțiunii) separate de o poziție care are timpul de așteptare egal cu timpul de execuție al tranziției originare (v. figura alăturată).



Tranziții de intrare și de ieșire

Tranzițiile care nu au poziții premergătoare se numesc *tranziții de intrare* sau surse. Acțiunile de acest tip depind de decizii externe, sunt controlate din exterior. Tranzițiile care nu au poziții următoare se numesc tranziții de ieșire sau consumatori. Tranzițiile de acest gen indică producerea de jetoane destinate exteriorului.

Aceleași definiții se pot aplica și pozițiilor: pozițiile de intrare trebuie aprovizionate cu jetoane din exterior. În realitate, cum se va vedea mai departe, în acord cu clasa particulară a rețelei Petri în studiu, poate rezulta mai potrivită utilizarea la periferie a tranzițiilor (și nu a pozițiilor de intrare și de ieșire) sau a pozițiilor (și nu a tranzițiilor de intrare și de ieșire).

Reguli de funcționare

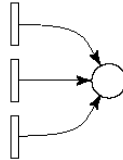
Până aici s-au impus executării tranzițiilor numai restricții de ordin logic fără a specifica momentul în care o tranziție este și executată. Acum, că s-a adus în discuție timpul, se poate defini regula de funcționare cunoscută ca regula *timpului de acțiune cel mai apropiat*: tranzițiile se execută cât de prompt posibil, adică de îndată ce sunt asigurate toate jetoanele necesare pentru a realiza tranziția.

În imediată legătură cu regula de mai sus se introduc *reguli de prioritate*, regulile de arbitraj în cazul pozițiilor implicate într-un conflict sau modalitatea de a indica ce tranziție trebuie să se execute atunci când apare un conflict și *trajectoriile la intrare*, funcții $u_i : N \rightarrow R^+$ (una pentru fiecare tranziție de intrare U_i) cu $u_i(n)$ instanța în care tranziția de intrare U_i se află la momentul n .

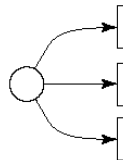
Cu aceste reguli de funcționare se pot determina toate momentele la care se produc evenimentele din rețea ca, de exemplu, acțiunile succesive, sosirea și plecarea unor jetoane într-o/dintr-o poziție etc. În particular, se ajunge la momentele când se execută tranzițiile de ieșire ceea ce constituie *trajectoriile la ieșire*.

Competiție și sincronizare

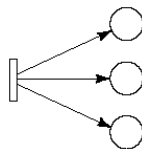
Competitia pentru a produce, reunirea într-o pozitie. Această situație se întâlnește atunci când o pozitie are mai multe tranzitii premergătoare. În acest caz există mai multe surse care produc jetoane destinate acelei pozitii (v.figura). Ca exemplu de acest tip poate servi cazul unei pozitii-depozit unde sosesc produse ale mai multor masini, tranzitiile reprezentând tocmai actiunile acestor masini.



Competitia pentru a consuma, ramificarea dintr-o pozitie. În acest caz o pozitie are mai multe tranzitii care o urmează (v.figura următoare). Tranzitiile cun în competiție pentru jetoanele acestei pozitii. Situatia se tratează ca un conflict structural cum s-a discutat mai devreme.

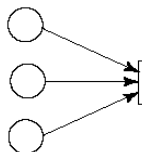


Sincronizarea în a produce, ramificarea dintr-o tranzitie. Aici o tranzitie are mai multe pozitii următoare (v.figura). În aceste cazuri jetoanele (resurse, părți componente, mesaje etc.) sunt emise simultan către pozitiiile consumatoare următoare.



Tranzitia ar putea corespunde, de pildă, unei operatii de dezmembrare a unei pese în părțile ei componente.

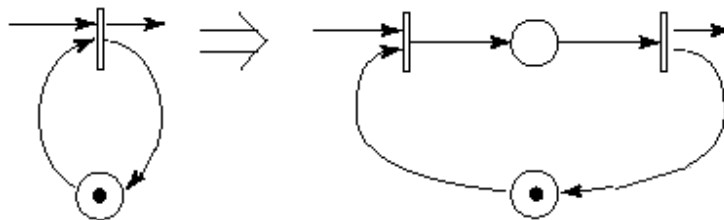
Sincronizarea în consum, reunirea într-o tranzitie. Situatia corespunde cazului în care o tranzitie are mai multe pozitii premergătoare.



Jetoanele asteaptă în acele pozitii momentul în care apare ultimul jeton care abilitază tranzitia (se spune că starea fiecărei pozitii durează cel puțin cât durata de asteptare a celei pozitii). În acel moment se consumă concomitent toate jetoanele necesare pentru activarea tranzitiei.

Mecanisme de control

Prevenirea activării multiple simultane a unei tranzitii. În conformitate cu definițiile de mai devreme, nimic nu împiedică o tranzitie să devină activă simultan de mai multe ori: dacă activarea unei tranzitii nu este instantanee atunci se poate întâmpla ca tranzitia să se amorseze da mai multe ori înainte ca actiunea determinată de prima activare să se fi isprăvit. Asta ar însemna ca o masină destinată efectuării unei anumite operatii pe un tip de piese, pe rând pentru fiecare piesă, să fie “inundată” de alte piese similare care, evident, nu pot fi servite paralel. Pentru a preveni o situatie de acest gen se atasează acelei tranzitii o pozitie suplimentară. Această pozitie trebuie să aibă ca unică tranzitie anterioară si unică tranzitie următoare tranzitia în discutie. Figura care urmează explică metoda în două variante echivalente. În varianta din stânga tranzitia are durata t , durată necesară executării actiunii căreia îi corespunde. Pozitia suplimentară are durata θ de punere în miscare a actiunii. În varianta din dreapta tranzitia a fost descompusă în două tranzitii instantanee cu o pozitie între ele cu durata de asteptare t . Pozitia suplimentară are aceleasi caracterisitici.



Agregatul mai simplu sau mai complex al buclei create se numeste *reciclarea* tranzitiei. În plus, se poate atribui un timp de asteptare pozitiv pozitiei reciclante pentru a forta un timp minim între finalizarea unei actiuni si initierea următoarei (se poate vorbi de un timp de punere în miscare/în functiune). Se observă că pozitia jetonului în buclă indică dacă tranzitia este ocupată sau liberă, ocupată atunci când jetonul din pozitia suplimentară lipseste.

Controlul fluxului. O modificare similară permite limitarea fluxului de jetoane printr-o tranzitie cu timp de actiune nul. Se observă (v.figura următoare) că dacă marcajul initial al pozitiei suplimentare asociate tranzitiei (pozitie care, de asemenea, trebuie să aibă ca unică tranzitie premergătoare si următoare tranzitia considerată) este m si timpul ei de asteptare t atunci fluxul maxim de jetoane prin acea tranzitie este de m jetoane la fiecare t unități de timp.

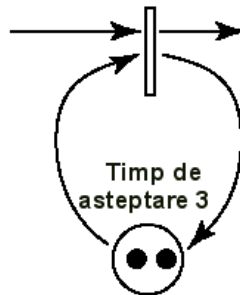
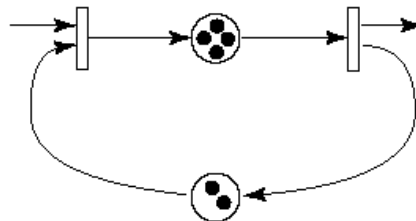


Figura indică un debit maxim de două jetoane la fiecare trei unități de timp.
Pozitii cu capacitate limitată. Modelarea unor sisteme fizice pune problema practică a capacității limitate a unor pozitii. Există firesc o limită superioară a numărului de jetoane pe care o pozitie le poate contine. Mărginirea specificată și sigură a unei pozitii se poate obtine pe baza următorului algoritm:

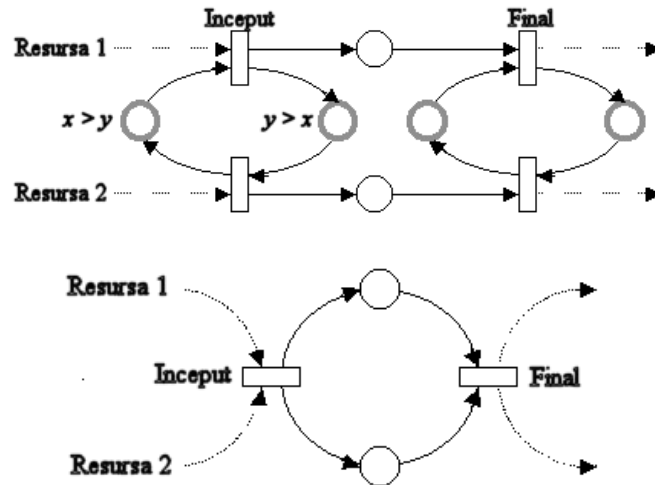
1. Pentru o pozitie p k -mărginită se adaugă o pozitie suplimentară p' cu marcajul initial $M(p') = k - M(p)$
2. Între fiecare tranzitie t și pozitiiile suplimentare de genul p' se definesc arce suplimentare cu ponderile $w(t, p') = w(p, t)$ și $w(p', t) = w(t, p)$ ceea ce face ca suma jetoanelor din pozitia p și din pozitia complementara p' să fie aceeași și înainte și după executarea unei tranzitii.

Figura alăturată este un exemplu.



Este aici vorba de un depozit intermediar între două servicii marcate prin tranzitiile din figură. Capacitatea depozitului este de maximum 6 unități.
Sincronizarea activării tranzitiilor. Uneori se poate întâmpla ca două sau mai multe tranzitii să reprezinte aceeași acțiune fizică. Într-un asemenea caz tranzitiile trebuie să se *sincronizeze* pentru a se amorsa simultan. Asta se poate realiza cel puțin în două moduri care duc la un gen de “unire” a tranzitiilor considerate (Unul din cele două moduri nu este deplin acceptabil sub incidenta teoriei clasice a rețelelor Petri; cum se va arăta mai departe, sub aspect matematic modul acela este totuși corect și adecvat în a exprima simultaneitatea). Este vorba de a face să coincidă începutul și sfârșitul unei etape pentru mai multe resurse implicate simultan într-o anumită etapă. Se apelează la “circuite de sincronizare” fără temporizare și fără jetoane. Fiecare din cele două arce ale circuitului de sincronizare include și impune câte o inegalitate, una de sens opus celeilalte, la momentele de activare a tranzitiilor,

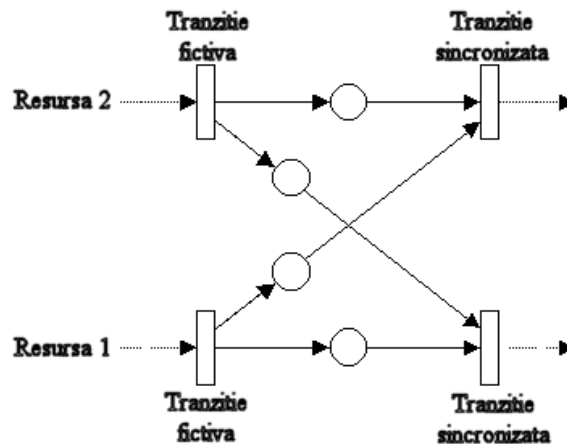
de unde egalizarea momentelor de activare ale tranzitiilor. Aceste tranzitii pot apoi să fie puse laolaltă, pot fuziona (v.figurile următoare).



Existenta de circuite fără jetoane (si fără temporizare), acceptabilă sub aspect matematic, este contrară regulilor ortodoxe ale rețelelor Petri. Se poate justifica functionarea spunând că se “împrumută” jetoanele (absente din circuitul de sincronizare) pentru a activa tranzitiile si că schema este în măsură a restitui aceste jetoane într-un timp nul. Fuziunea tranzitiilor sincronizate înlătură orice discutie.

De notat că un număr egal de săgeti intră în si ies din tranzitiile sincronizate. În consecință, numărul total de jetoane din graf (si nu numai din circuite) se conservă în timpul functionării. Se recuperează de asemenea interpretarea de “resurse” a jetoanelor însesi.

O altă solutie foarte diferită permite si aceasta sincronizarea a două tranzitii. Această solutie evită circuitele de sincronizare cu pretul introducerii unor tranzitii fictive înaintea tranzitiilor adevărate. Solutia e ilustrată în figura alăturată. Se poate verifica prin simularea functionării rețelei Petri si, mai departe, prin ecuatii, că sincronizarea este efectivă.

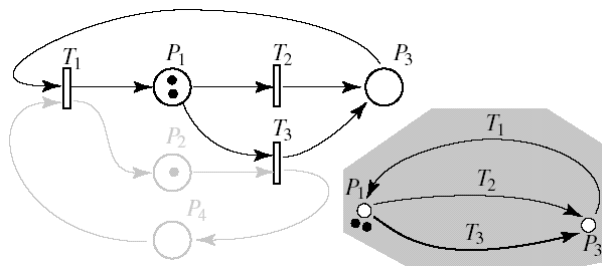


Această diversitate de solutii grafice produs al aceleiasi ecuatii matematice este o ilustrare a interesului de a a pune în ecuatii grafurile de evenimente.

Retele Petri speciale. Asincronism, masini de stare si automate

Retelele Petri asincrone sunt acelea în care toate tranzitiile au cel mult o pozitie anterioară si cel mult o pozitie următoare (v.figura care urmează). În asemenea retele nu există tranzitii de intrare si de iesire si, de aceea, “terminalele” sunt de tipul pozitiilor (ceea ce face ca fiecare tranzitie să posede exact o singură pozitie premergătoare si o singură pozitie următoare).

Retelele Petri cu toate tranzitiile având exact o pozitie premergătoare si exact o pozitie următoare se numeste *masină de stare*. În masinile de stare asignarea timpului pentru tranzitii si pozitii nu este importantă. Singurul efect al atribuirii este de întârziere a executării tranzitiilor. Aici problema principală este cea logică (accesibilitatea marcajelor, eliminarea blocajelor etc.). În general efortul principal de control este orientat pe executarea tranzitiilor. Când numărul total de marcaje este unu, gândul poate duce la faptul că acel marcaj unic arată starea sistemului (pozitiile reprezintă stările posibile ale sistemului) si reseaua obținută se poate interpreta ca fiind un automat. Dacă în plus fiecare pozitie are exact o tranzitie următoare acel automat rezultă a fi determinist. Dacă nu acesta este cazul automatul nu este determinist (v.figura) si atunci pentru fiecare stare sunt posibile traiectorii diferite. În cazul *non-determinist* se atribuie probabilități arcelor care pleacă dintr-o pozitie atunci se obtine un automat stochastic. Partea pe fond cenusiu din figura de mai jos detaliază căile alternative de a ajunge de la pozitia P_1 la pozitia P_3 .



Invarianti. Cum într-o mașină de stare fiecare tranziție are o poziție premergătoare și una următoare, matricea $D = D^+ - D^-$ conține pe coloana asociată cu tranziția un -1 și un 1 (dacă arcele toate au ponderea unitară). În realitate matricea D poate fi considerată o matrice de incidentă noduri-arcuri în graful orientat, care se obține dacă fiecare tranziție se înlocuiește cu un arc care leagă poziția anterioară de poziția următoare acelei tranziții (nodurile acestui graf sunt pozițiile grafului inițial). Cu această observație și cu rezultatele simple din teoria grafurilor se obțin consecințele care urmează.

- *Invarianti pentru poziții:* deoarece matricea D are structura coloanelor arătate (un -1 și un $+1$) rezultă că

$$(\dots 1 \dots 1 \dots)D = 0$$

motiv pentru care numărul total de jetoane într-o mașină de stare este permanent același.

Pentru ca o rețea Petri să fie viabilă este necesar ca marcajul inițial să nu fie nul. Pentru o mașină de stare această condiție este și suficientă dacă structura este conexă.

- *Invarianti pentru tranziții:* dacă u este un vector coloană caracteristic al unui circuit (matricea de incidentă arcuri-noduri este transpusa matricei de incidentă noduri-arcuri) se spune că componentele lui u care corespund arcelor (tranzițiilor) unui circuit au valoarea 1 și componentele celelalte sunt nule. Atunci se verifică relația

$$Du = 0$$

Grafuri cu evenimente temporizate

Se consideră grafurile de evenimente temporizate (GET) cu ponderile arcelor unitare și temporizare constantă și numai pentru poziții. Se demonstrează că sistemele de acest gen pot fi modelate ca sisteme “liniare” într-o semnificație diferită a termenului.

Punctul de vedere “dater”. Este convenabil a se considera că GET sunt delimitate de tranziții adică toate pozițiile au tranziții premergătoare și următoare. Această convenție nu implică vreo restricție deoarece:

- Orice poziție de intrare își ia jetoanele din exterior și despre ele se poate gândi ca provenind de la o tranziție premergătoare controlată din afară.

- Orice pozitie de iesire poate fi urmată de o tranzitie care se activează numai pentru jetoanele care sosesc la acea pozitie.

Se notează tranzitiile de intrare activate cu u_j cu $j = 1, \dots, m$, etc. cu indicele j asociat unei ordonări temporale. În formă similară se notează tranzitiile de iesire activate cu y_l , $l = 1, \dots, p$ si tranzitiile interne activate cu x_i , $i = 1, \dots, n$. Din cauza succesiunii lor în timp aceste numere functii de timp se numesc dater-e (cele care datează, care fac calendarul).

Cu adoptarea regulii că tranzitiile sunt amorsate imediat ce este posibil si cu mentiunea că orice conflict este absent, singurele elemente necesar a fi cunoscute pentru a realiza o simulare sunt:

- Momentele când sunt activate tranzitiile de intrare (prin decizii externe) pe întreaga durată a simulării
- Momentele când sunt disponibile jetoanele prezente în marcajul initial (se poate considera că aceste jetoane sunt prezente de un anumit timp, înainte de a începe simularea)

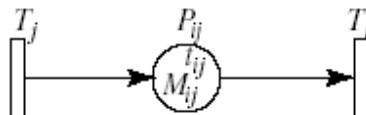
Cunoscând aceste informatii, este posibil a determina când se vor produce tranzitiile interne si tranzitiile de iesire.

Ecuatiile dater. Se prezintă dater-ele asociate cu fiecare tranzitie. Pentru o tranzitie x_i , variabila asociată $x_i(k)$ se interpretează ca momentul în care se produce cea de a k amorsare. De la începutul simulării activările succesive ale unei tranzitii sunt numărate secvential de la o origine generală (uzual zero, dar poate fi si un număr negativ). Asadar, functia $k \rightarrow x_i(k)$ este nedescrescătoare (unele activări se pot produce simultan si, de aceea, functia poate să nu fie strict crescătoare).

Timpul se poate observa pe o scară *reală*, *ratională* sau *întreagă*, de la caz la caz, $x(k) \in R, Q$ sau Z .

Ecuatiile de datare (daters) rezultă din consideratiile următoare:

- Dacă tranzitia x_i este ulterioară tranzitiei x_j si este separată de o pozitie notată P_{ij} , atunci cea de a k executare a tranzitiei x_i va consuma jetonul produs de executarea numărul $k - M_{ij}$ a tranzitiei x_j cu M_{ij} marcajul initial al pozitiei P_{ij} .
- Dacă timpul de asteptare în pozitia P_{ij} este t_{ij} , executarea numărul k a tranzitiei x_i nu se poate produce dacă nu s-a scurs cel puțin t_{ij} unități de timp de la amorsarea numărul $k - M_{ij}$ a tranzitiei x_j .



- Tinând cont de această relatie pentru toate tranzitiile x_j anterioare tranzitiei x_i , maximul tuturor acestor momente determină momentul amorsării numărul k a tranzitiei x_i .

În final, ntând cu $*i$ multimea de indici ai tranzitiilor anterioare tranzitiei x_i , ecuatia fundamentală pentru GET este

$$x_i(k) = \max_{j \in *i} (x_j(k - M_{ij}) + t_{ij})$$

Ecuatiile sunt valide totdeauna, chiar si când jetoanele considerate au fost produse prin activarea tranzitiilor în timpul simulării. Dacă numărătorea activărilor încep cu $k = 0$ ecuatiiile se validează pentru $k \geq M_{ij}$. Ecuatiile sunt valide fără restrictii când jetoanele marcajului initial nu contribuie la operatia de luare a maximumului.

Jetoanele marcajului initial este *lista de utilizare* la momentul acoperitor $-\infty$. Se vorbește atunci de *conditii initiale canonice*.

În continuare se expune cum actionează conditiile initiale arbitrare (nu neapărat canonice).

Din ecuatia generică de mai sus, validă cu restrictia din paragraful anterior, rezultă în mod evident că forma generală a ecuatiilor de datare pentru un GET complet este următorea (pentru explicatii privind operatorii din relatiile prezentate, a se citi NOTA de la sfârșitul acestei sectiuni)*:

$$x(k) = A_0x(k) \oplus A_1x(k-1) \oplus \dots \oplus B_0u(k) \oplus B_1u(k-1) \oplus \dots$$

$$y(k) = C_0x(k) \oplus C_1x(k-1) \oplus \dots \oplus D_0u(k) \oplus D_1u(k-1) \oplus \dots$$

în care

- $x(\cdot)$, $u(\cdot)$ si $y(\cdot)$ sunt vectori coloană de dimensiuni n , m , p
- A_i , B_i , C_i , D_i , sunt matrici de dimensiunile $n \times n$, $n \times m$, $p \times n$ si $p \times m$. Numărul maxim de matrici (nenule) din fiecare tip este egal cu maximumul marcajului initial al pozitiilor din GET, cum se explică în continuare
- Regula căreia i se supune elementul (r, s) al matricei A_i este: dacă r este o tranzitie internă imediat ulterioară tranzitiei interne s si dacă are i jetoane în marcajul initial al pozitiei P_{rs} atunci elementul $(A_i)_{rs}$ nu este nul (adică este distinct de ε) si este egal cu *timpul de asteptare* al pozitiei P_{rs} . Cu alte cuvinte dacă se consideră graful GET cu tranzitiile ca noduri si cu pozitiile ca arcuri si se mentin numai nodurile interne si arcele cu exact i jetoane initiale atunci acesta este *graful de precedentă* al tranzitiilor, cu ponderi pe arce egale cu timpii de asteptare al pozitiilor corespunzătoare.
- De o forma asemănătoare, B_i se bazează pe un graf care mentine numai nodurile corespunzătoare tranzitiilor de intrare si interne si arcele cu exact i jetoane initiale dintre o tranzitie *de intrare* si o tranzitie *internă*; de data aceasta este vorba de *graful de tranzitie* corespunzător.
- De formă analogă, C_i se bazează pe un graf care mentine nodurile interne si de iesire si arcele cu exact i jetoane initiale dintre o tranzitie *internă* si o tranzitie *de iesire* fiind acesta graful de graf de tranzitie al acestei matrici.
- Matricea D_i se definește la fel cu cele precedente; se mentin numai graful cu nodurile de intrare si de iesire cu arce cu exact i jetoane initiale
- Algebra utilizată este algebra max-plus

- *Condițiile initiale* sunt $x(k) = \varepsilon$ pentru orice k negativ ceea ce reflectă supozitia că prima activare a fiecărei tranziții care modifică marcajul initial al poziției anterioare este zero.

O formă canonică. Ecuatiile de mai sus sunt implicite deoarece variabilele $x(k)$ sunt prezente în ambii termeni ai relației prime. Aceste ecuații se pot rezolva. Fără a intra în detalii, rezultatul este

$$x(k) = A_0^* (A_1 x(k-1) \oplus \dots \oplus B_0 u(k) \oplus B_1 u(k-1) \oplus \dots)$$

Această formă permite o examinare mai atentă din punct de vedere practic. S-a luat mai sus soluția minorantă. Întrebare: dacă aceasta nu-i unică, ce efect are această alegere? Răspunsul este în relație cu cele două reguli ale jocului:

1. Tranzițiile se activează *de îndată ce este posibil*, ceea ce face compatibil dater-ul cel mai mic posibil cu ecuațiile
2. Ecuatiile implicite sunt valide în virtutea influenței marcajului initial; se selectează condițiile initiale de așa natură încât oricare altă alegere poate numai să întârzie evenimentele ulterioare.

Relațiile de mai sus sunt foarte asemănătoare cu ecuațiile care descriu un sistem în varianta ecuație-de-stare – ecuație-de-observare și multe rezultate din teoria sistemelor se pot aplica aici schimbând doar regulile de calcul conform algebrei dioidului R_{\max} .

* NOTA: Relațiile sunt scrise într-o algebră specială, *algebra dioizilor*.

Pe multimea numerelor reale se definește o structură algebrică de *dioid*, descrisă pe scurt imediat.

Definiție: Un dioid este o mulțime \mathbf{D} dotată cu două operații notate “ \oplus ” și “ \otimes ”, care se numesc respectiv “adunare” și “multiplicare” și care verifică axiomele:

Adunarea este asociativă: $(a \oplus b) \oplus c = a \oplus (b \oplus c)$

Adunarea este comutativă: $a \oplus b = b \oplus a$

Adunarea admite un element neutru (notat ε și denumit “zero”):

$$a \oplus \varepsilon = a$$

Multiplicarea este asociativă: $(a \otimes b) \otimes c = a \otimes (b \otimes c)$

Multiplicarea admite un element neutru (notat e și denumit

“identitate”): $e \otimes a = a \otimes e = a$

Multiplicarea este distributivă față de adunare:

$a \otimes (b \oplus c) = (a \otimes b) \oplus (a \otimes c)$ și analog pentru multiplicarea sumei la dreapta

“Zero”-ul este absorbant pentru multiplicare: $\varepsilon \otimes a = a \otimes \varepsilon = \varepsilon$

Adunarea este idempotentă: $a \oplus a = a$

Ca și în algebra uzuală, semnul de multiplicare este uneori omis. Diodul este comutativ dacă operația de multiplicare este și ea comutativă. Un *sub-diod* este o submulțime de elemente ale unui dioid stabilă la operațiile “ \oplus ” și “ \otimes ” și care conține elementele speciale ε și e .

Câteva exemple.

- (1) N_{\max} , Z_{\max} , Q_{\max} , R_{\max} : mulțimile N , Z , Q respectiv R (de numere naturale, întregi, rationale, reale) completate cu elementul $-\infty$ cu rol de “zero” (ε), cu operațiile $\oplus = \max$, $\otimes = +$, cu 0 ca element “identitate”
- (2) Z_{\min} : mulțimea Z completată cu $+\infty$ și cu operațiile $\oplus = \min$, $\otimes = +$. Elementul “zero” este $+\infty$, elementul “identitate” este 0 .

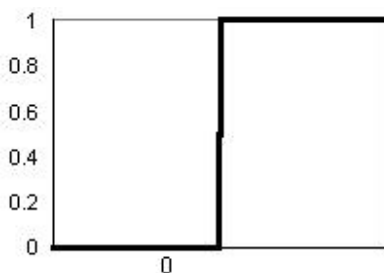
În formulele prezentate, algebra în care se fac calculele este aceea a dioidului R_{\max} .

METODE NECONVENTIONALE ÎN MODELAREA SI SIMULAREA SISTEMELOR DE PRODUCTIE

Retele neuronale

O descriere fie și sumară a unui neuron natural nu poate ocoli caracterul lui de dispozitiv de calcul cu un număr de intrări (*stimuli*) și o ieșire unică pe un *axon*, ieșire care uzual există sau nu există (este nulă) și care poate servi ca intrare pentru un alt neuron sau, în general, pentru alți neuroni în cadrul unor așa-zise *sinapse*.

Intrările unui neuron sunt combinate într-un gen de intrare unică prin însumare ponderată după anumite reguli a intrărilor propriu-zise. Există un prag de sensibilitate sub care ieșirea neuronului este nulă. Depășirea pragului produce o ieșire, mereu aceeași, asadar neuronul este principial un element cu ieșire binară, pe numai două niveluri. În general, funcția care leagă ieșirea neuronului de intrarea lui sintetică se numește funcție de activare. Funcția de activare tip prag asociată uzual cu neuronii naturali este ilustrată în figura alăturată. Se observă pragul de sensibilitate nenul și se sugerează o tranziție în timp finit de la o stare, cea cu ieșire nulă, la cealaltă stare cu ieșire nenulă. Ca de obicei, nici în cazul neuronilor nu este posibilă variația instantanee a unei mărimi, a ieșirii lui.



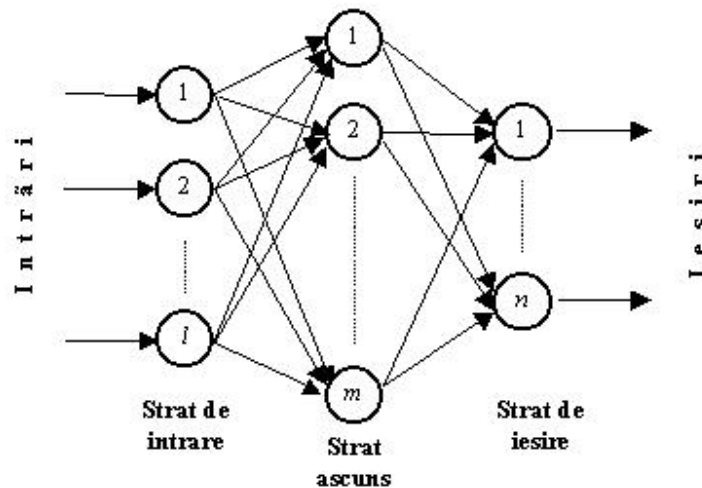
Posibilitatea de interconectare a neuronilor este foarte diversă și de aici structurile foarte variate și complexe ale sistemelor și subsistemelor nervoase precum și capacitatea lor de a executa calcule paralele de mare amploare. Sistemele neuronale au în plus capacitatea de a învăța. Toate aceste caracteristici au atras atenția de timpuriu tehnicienilor în încercarea lor de a

simula prin elemente de calcul procesele inteligente care au loc în sistemele nervoase, deseori în legătură directă cu sisteme tehnice foarte concrete.

În continuare discutia se limitează la rețelele neuronale organizate în straturi, adică fără cicluri în care un neuron ar putea furniza siesi, pe o cale mai mult sau mai puțin ocolită, intrări.

Retele neuronale artificiale stratificate

Într-o rețea neuronală artificială stratificată unitățile neuronale procesoare de informație sunt dispuse într-o secvență de trei sau mai multe straturi de neuroni. Iesirile neuronilor dintr-un strat ponderate convenabil sunt intrări pentru neuronii care aparțin exclusiv stratului următor sau sunt iesiri ale rețelei dacă este vorba de stratul de ieșire. Primul strat primește intrările (stimulii) din ambianță. Ultimul strat produce ieșirile, în fond rezultatul unui calcul mai mult sau mai puțin complex. Intrările neuronilor din straturile interioare, ascunse și ale ultimului strat, cel de ieșire sunt combinații liniare ale ieșirilor produse de neuronii din stratul premergător. Coeficienții acelor combinații liniare sunt numite *ponderi* și au un rol foarte important în așa-zisa *instruire* a unei rețele neuronale, într-un *proces de învățare* care face o structură cu neuroni stratificată să fie adaptată unui anumit scop tehnic sau tehnologic. Rolul oricărui strat neuronal interior, ascuns este acela de a reformula și de a re replica ieșirile stratului anterior pentru a obține o reprezentare mai capabilă a separa, a clasifica datele de la intrarea rețelei. Straturile interioare permit atasarea unei semnificări particulare combinațiilor de intrări ale rețelei.



Structura rețelelor neuronale stratificate poate fi foarte diferită dacă se iau în considerare numărul de straturi și numărul de neuroni în fiecare strat. Figura de mai sus arată structura unei rețele neuronale cu trei straturi, unul de intrare, unul ascuns și unul de ieșire, cu l , m , respectiv n celule neuronale. Trebuie spus că stratul de intrare al unei rețele neuronale artificiale are uzual numai rolul de a

pregăti intrările stratului următor. Neuronii din primul strat au câte o singură intrare pe care o aduc prin translație și prin scalare la valori potrivite pentru a fi stimuli valabili pentru celulele neuronale din stratul următor.

Un răspuns la întrebările posibile și legitime referitoare la structurarea unei rețele neuronale artificiale a fost dat cu multă vreme în urmă de matematicianul Kolmogorov în cadrul teoriei aproximării funcțiilor. Astfel, fiind dată o funcție continuă $\phi : I^d \rightarrow R^c$, $\phi(x) = y$, unde $I = [0, 1]$ și, în consecință, I^d este cubul unitate d -dimensional, funcția ϕ poate fi implementată într-o rețea neuronală cu exact trei straturi, cu d unități în stratul de intrare, cu $(2d + 1)$ neuroni în unicul strat ascuns și cu c unități în stratul de ieșire.

Stratul ascuns, interior realizează aplicația

$$z_k = \sum_{j=1}^d \lambda^k \psi(x_j + \varepsilon k) + k$$

în care x_j sunt intrările rețelei, λ o constantă reală și ψ o funcție, ambele independente de funcția de reprezentat ϕ , iar ε este un număr rațional pozitiv, mărginit. Funcția ψ de activare a neuronilor din stratul ascuns trebuie să îndeplinească cunoscuta condiție a lui Lipschitz $|\psi(u) - \psi(v)| \leq c|u - v|^\alpha$ pentru orice $\alpha \in (0, 1]$ și pentru orice argumente $u, v \in I^d$.

Stratul de ieșire face aplicația

$$y_i = \sum_{k=1}^{2d+1} g_i(z_k)$$

unde funcțiile g_i , $i = 1, 2, \dots, c$ sunt reale și continue și depind de ϕ și ε .

Teorema dată de Kolmogorov este numai o teoremă de existență. Construirea efectivă a funcțiilor ψ și g_i este deschisă. Posibilitățile de aproximare a funcției $\phi(x)$ cu funcții de un gen sau altul rămâne de discutat în continuare.

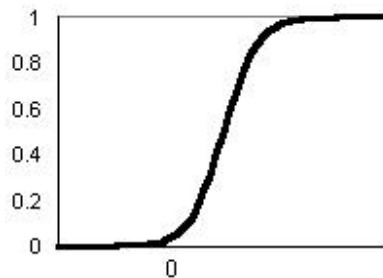
În procesul de instruire/învățare pentru rețelele neuronale artificiale stratificate se utilizează o mulțime de învățare H alcătuită din perechi (t^k, t^k) , $k = 1, 2, \dots, N$ de vectori de intrare (i de la *input* – intrare) și de vectori de răspuns asociați (t de la *target* – țintă) cu valori observate experimental. Operațiile de bază cunoscute și sub numele cuprinzător de *regula delta generalizată* sunt:

- Se aplică rețelei neuronale intrări (stimuli) t^k din mulțimea de învățare;
- Se calculează pas cu pas ieșirile tuturor unităților rețelei neuronale, având în vedere funcțiile de activare specifice, în cele din urmă ieșirile o^k (o de la *output* – ieșire);
- Se compară pe baza unui criteriu prestabilit vectorul o^k (ieșire a stratului ultim al rețelei, stratul de ieșire) cu vectorul de ieșire t^k pereche în mulțimea H cu intrarea aplicată rețelei;
- Se calculează eroarea și se propagă măsura ei în sens invers, de la ieșire către intrare;
- Se încearcă minimizarea erorii la fiecare etapă prin modificarea ponderilor rețelei.

Pentru minimizarea erorii E de predicție a ieșirilor t^k prin ieșirile calculate o^k se poate utiliza orice metodă de determinare a extremelor unei funcții, în cazul în discuție funcția care măsoară eroarea de predicție. Metodele de gradient sunt desigur utilizabile dacă funcția care măsoară diferențele (în sens larg) între t^k și o^k este derivabilă. Vectorul derivatelor parțiale $\partial E / \partial w_{ji}$ în raport cu ponderile w_{ij} atașate intrărilor pentru celula j din stratul i dă direcția de modificare a ponderilor, care trebuie să fie în sensul invers al vectorului gradient. Asadar, modificările Δw_{ij} trebuie să fie proporționale cu componentele vectorului gradient cu semn schimbat. Calculul acestor derivate conține o procedură de derivare a unor funcții care la rândul lor au ca argumente alte funcții. Intervin aici inevitabil funcțiile de activare ale celulelor neuronale. Dacă acestea sunt de tipul prag teoretic (salt instantaneu), derivata lor este pretutindeni nulă, iar în punctul corespunzător pragului derivata nu există. Pentru a evita acest inconvenient, pragul teoretic – salt pentru argument egal cu pragul de sensibilitate al neuronului – este înlocuit în aplicații de funcția sigmoidală care are expresia

$$\sigma(x) = \frac{1}{1 + e^{-\alpha x}}$$

și înfățișarea din figura alăturată.



Din coeficientul pozitiv α se poate aranja ca panta de trecere de la nivelul minim la cel maxim (și invers) să fie oricât de abruptă: cu cât mai mare α cu atât mai mare panta și, la limită, când α este foarte mare, sigmoida devine pragul ideal. Avantajul funcției sigmoidale este acela că ea este derivabilă pretutindeni, asadar metodele de minimizare a distanței dintre ieșirile prezise și cele observate, bazate pe gradient sunt deplin abordabile.

Retelele neuronale artificiale sunt deja larg utilizate pentru a rezolva probleme de învățare în diverse domenii. Prin utilizarea unor date experimentale existente, rețelele neuronale *învată* în fond relațiile între intrări și ieșiri.

Relațiile neliniare sunt cu totul empirice și nu sunt bazate pe vreo teorie din fundamentele fizicii etc. Sub acest unghi, rețelele neuronale sunt pur și simplu modele regresionale complexe a căror structură este determinată empiric. Deși rețelele neuronale artificiale sunt inspirate de rețelele de celule nervoase ale organismelor vii, dezvoltările aplicative ulterioare, până la cele mai evaluate ale

acestor rețele numite și modele conexiuniste sunt puternic influențate de dezvoltările recente înregistrate de analiza funcțională.

În domeniul ingineriei sistemelor, inclusiv al celor economice, se observă cu certitudine o explozie a interesului academic dar și industrial-comercial față de rețelele neuronale artificiale cu aplicații în proiectarea de procese și de produse, în operarea și reglarea automată a proceselor, multe din ele de remarcabilă complexitate. Câteva exemple:

- Generarea de modele neliniare destinate proiectării sistemelor de reglare predictivă, fixe sau adaptive
- Diagnoza funcționării defectuoase a sistemelor și identificarea cauzelor
- Monitorizarea și interpretarea tendințelor proceselor continue și/sau discontinue, cu evaluarea performanțelor tehnologice și a calității produselor
- Modelarea comportării haotice a sistemelor dinamice deterministe.

Varietatea de reprezentări pe care rețelele neuronale le pot cuprinde (booleene, calitative, semicantitative și/sau analitice/cantitative), gradul mare de paralelism al calculului pe care rețelele îl permit și simplitatea structurii lor le-au transformat în instrumente de mare popularitate printre ingineri, cu utilizări pentru rezolvarea unei varietăți largi de probleme.

O rețea neuronală tipică (din cele stratificate, deocamdată cele mai utilizate) este constituită din mai multe straturi de noduri interconectate, fiecare cu o funcție de activare și ponderi pe fiecare arc care conectează nodurile rețelei între ele. Iesirea fiecărui nod este o funcție neliniară de toate intrările sale. Astfel, rețeaua este o dezvoltare a relației neliniare necunoscute între intrările x și ieșirile F într-un spațiu generat de așa-numitele funcții de activare ale nodurilor rețelei. În particular, învățarea prin propagare directă în rețele stratificate poate fi privită ca sintetizarea unei aproximări a unei funcții multidimensionale în spațiul generat de funcțiile de activare $\phi_i(x)$, $i = 1, 2, \dots, m$, adică

$$F(x) = \sum_{i=1}^m c_i \phi_i(x)$$

Cu date empirice la dispoziție, cu funcțiile de activare date și cu o topologie a rețelei cunoscută, parametrii c_i , $i = 1, 2, \dots, m$ sunt ajustați astfel încât eroarea aproximării să fie oricât de mică.

S-au prezentat mai devreme două funcții de activare, funcția prag ideal și funcția sigmoidală. Ambele au răspunsuri pentru orice intrare, nu importă cât de mare sau cât de mică este acea intrare. De aceea ele sunt calificate drept funcții de activare globale și nu sunt singurele în genul lor. Ele sunt doar cele mai cunoscute, prima utilizată pentru celulele neuronale din rețelele numite și perceptroni și cealaltă utilizată pe larg în rețelele stratificate cu învățare prin propagare secvențială inversă (BPN – *BackPropagation Network*). Asadar, în general, neuronii cu funcții de activare globale sunt activi pe un domeniu larg de valori ale intrărilor și asigură o aproximare globală a datelor empirice.

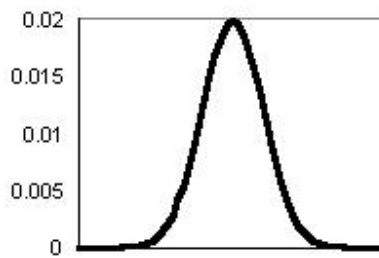
Cu functii de activare sigmoideale, cu rețele neuronale de tipul stratificat, secvențial cu un singur strat ascuns compus din m noduri, se pot aproxima functii foarte diverse prin functii din multimea

$$S_m \equiv \left\{ f(x) / f(x) = \sum_{i=1}^m c_i \sigma(xw_i + \theta_i), w_i \in R^d, c_i, \theta_i \in R \right\}$$

unde w_i, c_i, θ_i sunt parametri ajustabili. Se poate arăta că dacă m este suficient de mare atunci orice funcție continuă poate fi aproximată oricât de exact conform cu formula de mai sus.

O alternativă la funcțiile de activare globale o constituie funcțiile de activare locale. Acestea produc iesiri ale neuronului nenule cu precădere într-o vecinătate restrânsă a unor valori de intrare. Iesirea lor se estompează pentru valori situate departe de centrul de răspuns maxim al funcției de activare și, implicit, de centrul de maximă receptivitate a celulei neuronale căreia funcția îi este atașată.

Funcțiile de tip radial de pildă sunt în esență locale și sunt utilizate în rețelele cu baze de funcții radiale (RBFN - *Radial Basis Function Network*). Figura care urmează reprezintă o asemenea funcție, funcția gaussiană.



În general, o funcție radială este o funcție de o normă a diferenței dintre intrarea efectivă x a celulei și intrarea x_i care maximizează iesirea acelei celule

$$\phi_i(x) = h(\|x - x_i\|)$$

și este asociată unui nod sau centru de coordonate x_i .

Funcția gaussiană în varianta ei multidimensională

$$\phi_i(x) = \frac{\sqrt{\det W}}{(2\pi)^{\frac{n}{2}}} \exp\left(-\frac{1}{2}(x - x_i)^T W(x - x_i)\right), x \in R^n$$

cu W o matrice pozitiv definită (o matrice de ponderi în direcții diverse din R^n) este de tip radial.

În cazul unidimensional ilustrat puțin mai devreme, aceeași funcție se scrie sub forma

$$\phi_i(x) = \frac{1}{\sqrt{2\pi} \sigma_i} \exp\left(-\frac{(x - x_i)^2}{2\sigma_i^2}\right), x \in R$$

Retelele de tipul RBFN pot și ele să aproximeze funcțiile continue cu o eroare oricât de mică. Retelele de acest tip necesită o prealabilă sortare a intrărilor, o operație de aglomerare (*clustering*) în clase de intrări similare.

Proceduri de instruire pentru rețelele neuronale cu baze de funcții radiale

Proiectarea unei rețele neuronale cu bază de funcții radiale implică determinarea parametrilor c_k , t_k și σ_k pentru fiecare celulă neuronală în parte, care fac cât de mică posibil eroarea globală de aproximare. Parametrii t_k și σ_k exprimă coordonatele punctelor de maximă receptivitate a celulei neuronale ascunse k , respectiv aria de sensibilitate acoperită de acea celulă a cărei funcție de activare este de tip radial. Parametrul c_k este coeficientul din formula de interpolare implementată prin structura de neuroni proiectată.

Problema stabilirii celor trei parametri pentru fiecare din celulele rețelei neuronale poate fi rezolvată ca o singură problemă de optimizare globală prin instruire supravegheată, cu alte cuvinte pe baza unei multimi de învățare. Se poate însă proceda și la o determinarea etapizată. Într-o primă etapă se stabilesc centrele t_k și deviațiile standard σ_k în mod nesupervizat, pe măsură ce se acumulează date experimentale. În a doua etapă se stabilesc coeficienții c_k printr-o procedură de optimizare prin instruire supravegheată. Această procedură în două faze este, se pare, mai eficientă. Iată-o descrisă sumar mai departe.

Faza I. Instruire pentru autoorganizare. În această fază se calculează centrele t_k ale celor K funcții de bază radiale și extinderea lor dată de σ_k . Pentru a găsi cele K centre de maximă receptivitate din setul de intrări al exemplelor de instruire se folosește un algoritm standard de aglomerare cu k medii (*k-means clustering algorithm*). Fiecare grupare, aglomerare (*cluster*) se leagă de un nod ascuns al rețelei. Centrul grupării determină valoarea t_k a funcției radiale din bază. Pasul curent alocă noduri numai pentru regiunile unde există date. Lărgimea (sau dispersia) fiecărui câmp este apoi stabilită printr-o euristică a contiguității. Multe euristici de tipul vecinului celui mai p -apropiat (*p-nearest neighbor*) pot fi utilizate. De exemplu, lărgimea poate fi dată de media geometrică $\sigma = \sqrt{d_1 d_2}$ unde d_1 și d_2 sunt distanțele euclidiene de la centrul k la două centre cele mai apropiate. Această euristică asigură o oarecare suprapunere pentru fiecare unitate cu unități vecine ceea ce conduce la o interpolare netedă pe spațiul intrărilor. Instruirea autoorganizantă din faza de față reduce efortul de instruire supervizată din faza a doua în care trebuie evaluate numai ponderile.

Faza II. Minimizarea erorii medii pătratice. Ponderile c_k ale funcțiilor de bază radiale sunt găsite prin minimizarea erorii medii pătratice

$$E = \sum_k [y_k - F(x_k)]^2$$

Determinarea ponderilor este o problemă liniară a cărei convergență este aproape sigură. S-au sugerat multe îmbunătățiri și alternative pentru instruirea rețelelor cu baze de funcții radiale. Unii autori și cercetători au utilizat coeficienți care sunt funcții liniare de intrări, care permit funcții gaussiene asimetrice și o funcție pătratică de cost de forma

$$E = \left[\frac{1}{2} \sum_i y_i^2 \right] - \sum_k c_k \left[\sum_i y_i \Phi_k(x_i) \right] + \frac{1}{2} \sum_k \sum_l c_k c_l \left[\sum_i \Phi_k(x_i) \Phi_l(x_i) \right]$$

cu (x_i, y_i) perechi intrare-iesire și cu $\Phi_k(x_i), \Phi_l(x_i)$ funcții din bază. Metoda aceasta se arată a fi superioară precedentei la predicția seriilor de timp haotice. Faza primă, euristică, de instruire a rețelelor cu baze de funcții radiale necesită reluări cu diferite numere de unități ascunse pentru a obține un optim structural al rețelei.

În cuprinsul acestei secțiuni s-a făcut referire la stabilirea extremelor unor funcții care exprimă distanța între observații experimentale și ieșirile calculate ale unui model cum este de fapt o rețea neuronală. Metodele de stabilire a acestor extreme, parte a procesului de instruire au utilizări mai largi, în împrejurări variate. De aceea, secțiunea următoare este consacrată descrierii (uneori sumare a) acestor metode.

Metode de stabilire a unor soluții optime

Frecvent, în rezolvarea unor probleme de naturi foarte diferite inginerii au de ales între mai multe soluții posibile și fezabile. Alegerea nu se face niciodată la întâmplare ci pe baza unor criterii care presupun o optimizare.

Câteva exemple de optimizări au fost deja parcurse în alte capitole ale acestei lucrări ca și în cadrul lucrărilor aplicative de la această disciplină, *Modelarea și simularea sistemelor de producție*: optimizări în cadru liniar, rezolvate prin metodele programării liniare, optimizări pe grafice-rețea etc. S-a reținut încă de atunci, dacă faptul nu era cunoscut deja, că există o funcție obiectiv care trebuie maximizată/minimizată și un număr de variabile de decizie prin modificarea cărora se obține extremul urmărit dacă acesta există. Este de rememorat totodată faptul că variabilele de decizie trebuiau să satisfacă un număr de restricții. Fie și numai din acele exemple relativ simple parcurse în capitolele respective sau la lucrări se poate extrage forma generală a unei probleme de optimizare, componentele unei astfel de probleme:

- Funcție obiectiv
- Variabile de decizie
- Restricții
- Algoritm de stabilire a extremelor

Varietatea mare de probleme de optimizare provine din:

- Particularitățile funcției obiectiv: liniaritate (neliniaritate), multe de valori compactă sau discretă, continuitate, derivabilitate, uni- sau multimodalitate.
- Numărul variabilelor de decizie și tipul lor

- Număr de restricții
- Caracterul determinist sau aleator al problemei

La capitolul algoritmi de optimizare varietatea este la fel de mare. Fără pretenție de exhaustivitate se pot enumera:

- Algoritmi cu evaluare directă
- Algoritmi bazati pe gradient
- Algoritmi de căutare aleatoare
- Algoritmi genetici

Desigur, există algoritmi hibridi, adică algoritmi de un gen din cele menționate “contaminați” cu elemente specifice algoritmilor de alte genuri.

În continuare se consideră funcții obiectiv de forma generală $f(x_1, x_2, \dots, x_n)$ care pot include și anumite “penalități” la apropierea de vreuna dintre restricții.

Algoritmii cu evaluare directă constau în evaluarea funcției obiectiv într-un număr de puncte din spațiul variabilelor de decizie, denumit și spațiu de căutare (a optimului). Este o metodă care se aplică la probleme cu dimensionalitate redusă: spațiul de căutare cu maximum 2-3 dimensiuni. Din “ploaia” de evaluări, de regulă sistematică, se reține soluția cea mai favorabilă. Eficiența metodei este discutabilă chiar la dimensiunile menționate: consum de timp de calcul uneori mare, stabilirea optimului cu o precizie de cele mai multe ori îndoielnică. Are avantajul că nu cere calități speciale ale funcției obiectiv (continuitate, derivabilitate etc.)

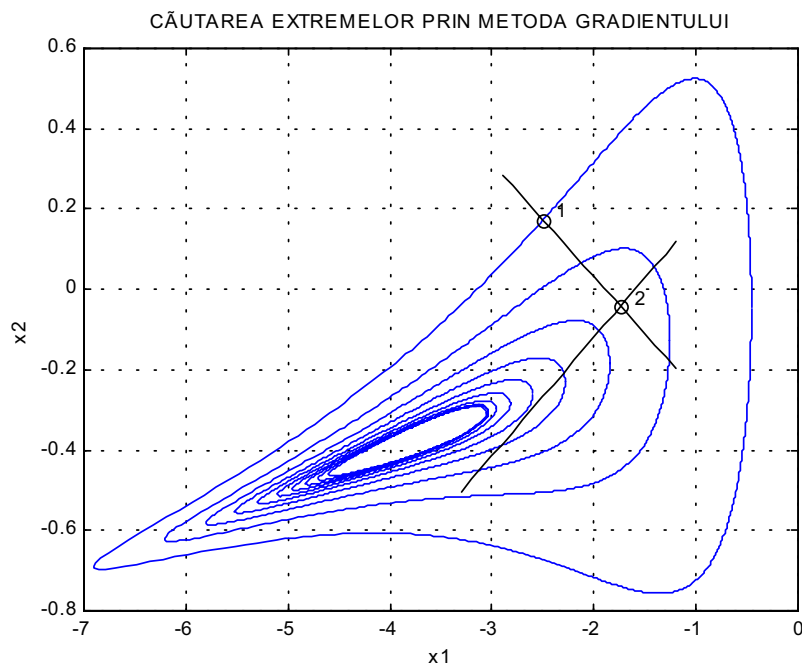
Algoritmii bazati pe gradient se aplică exclusiv în cazul funcțiilor obiectiv derivabile în raport cu fiecare dintre variabilele de decizie. Gradientul într-un punct din spațiul de căutare este vectorul de valori ale derivatelor parțiale ale funcției obiectiv în acel punct (indicele superior T pentru operația de transpunere).

$$\text{grad } f = \left[\begin{array}{cccc} \frac{\partial f}{\partial x_1} & \frac{\partial f}{\partial x_2} & \dots & \frac{\partial f}{\partial x_n} \end{array} \right]^T$$

Direcția lui indică direcția în care funcția obiectiv are cea mai rapidă variație. O deplasare în sensul vectorului gradient (deplasare care se obține prin modificări ale variabilelor de decizie proporționale cu valorile derivatelor componente ale gradientului) produce o creștere a funcției obiectiv. O deplasare în sens invers produce o scădere a funcției obiectiv. Desigur, evaluarea derivatelor parțiale consumă timp dar pașii pe direcția gradientului duc de cele mai multe ori la îmbunătățiri rapide ale funcției obiectiv. Se practică adesea proceduri de accelerare a deplasării pe direcția respectivă, dacă îmbunătățirile sunt promițătoare, sau de decelerare, dacă îmbunătățirile s-au plafonat sau au devenit înrăutățiri. Asadar, gradientul nu se redefineste prin calcul după fiecare evaluare a funcției obiectiv ci numai după ce căutarea pe direcția gradientului încetează a mai fi productivă, aducătoare de valori mai bune pentru funcția al cărui extrem se caută, maxim sau minim, de la caz la caz.

Printr-o similitudine cartografică s-a reprezentat alăturat o funcție obiectiv de două variabile, x_1 și x_2 , prin curbe de nivel, locuri geometrice alcătuite din

puncte în care funcția obiectiv ia aceleași valori pentru multiple perechi de valori (x_1, x_2) . Curbele centrale sunt din ce în ce mai apropiate de extrem, curba periferică este cea mai slabă prin prisma valorilor funcției. Sunt reprezentate două direcții ale gradientului. Una este pentru gradientul evaluat în punctul 1, punct de inițiere a căutării. Se observă că direcția de cea mai rapidă variație a funcției nu poate fi decât transversală față de curba de nivel care trece prin punctul respectiv. Ea este chiar perpendiculară pe tangenta la curbă: tangenta la curba de nivel este o direcție în care funcția are variație nulă (funcția este constantă, cel puțin local). Un număr de evaluări ale funcției în puncte situate pe direcția gradientului aduce mai întâi o îmbunătățire a valorilor ei, apoi o înrăutățire. Punctul 2 din figură este ultimul punct bun de pe direcția gradientului evaluat în punctul 1. Aici se reevaluează gradientul și se stabilește o nouă direcție de căutare, reprezentată și ea în figură. Procedura se repetă până când se atinge extremul căutat. Desigur, o reprezentare similară pentru funcții de mai multe variabile nu este posibilă dar principiile căutării și algoritmul rămân.

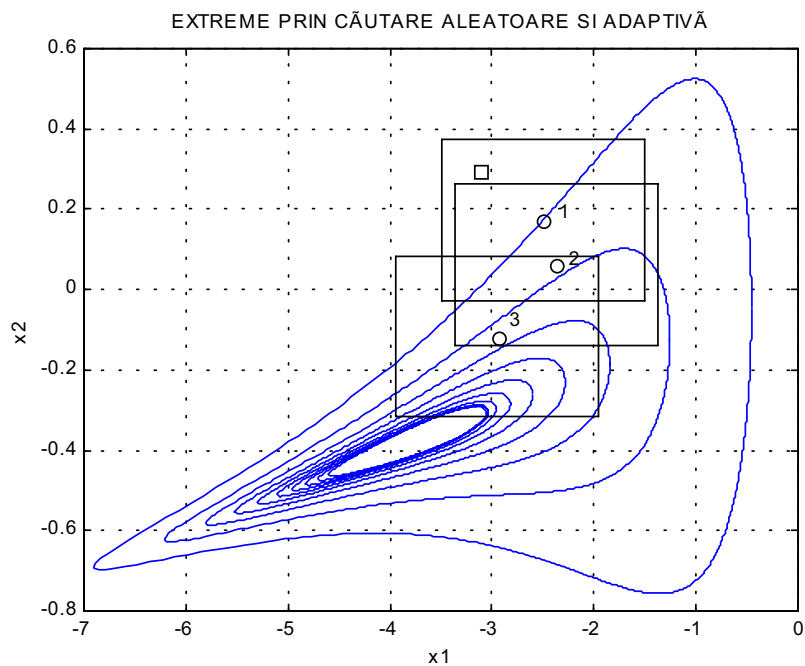


Metoda gradientului și numeroasele ei variante nu sunt totdeauna conducătoare către optimul funcției obiectiv. Dacă funcția este multimodală, adică are mai multe extreme, căutarea se poate opri într-un extrem local, îndepărtat de optim. Tot printr-o similitudine topografică/cartografică, un relief ondulat poate cuprinde mai multe înălțimi și mai multe văi închise (căldări) sau deschise. Căutarea unui maxim de altitudine poate esua într-un vârf care nu este cel mai înalt în peisaj. Căutarea unei cote minime se poate încheia într-o căldare care nu-i cea mai adâncă în regiunea explorată. Metodele de gradient au de

asemenea dificultăți în căutarea eficientă când funcția obiectiv are variații rapide similare unor văi adâci și abrupte, ca într-un relief cu ravene. Dimensionalitatea mare a spațiului de căutare reduce eficiența căutării extremelor prin metodele care se bazează pe evaluarea gradientului.

Metodele aleatoare de căutare prezintă o protecție mai bună la extremele multiple, la multimodalitatea funcțiilor obiectiv al optimizării. Mai au avantajul că merg și în cazurile în care funcția obiectiv nu este derivabilă. Este în fond o metodă de evaluare directă numai că amplasarea punctelor în care funcția obiectiv este calculată din nou și din nou este aleatoare.

Figura alăturată ilustrează o căutare aleatoare a extremului aceleiași funcții despre care s-a discutat și la metoda gradientului. Metoda este aleatoare dar este și adaptivă. Ce înseamnă adaptivitatea se înțelege mai bine dacă se reține faptul că orice căutare de extrem nu se întinde niciodată pe spații nelimitate: spațiul de căutare este fatalmente finit. Finitudinea lui poate exclude însă zona unde se află alte extreme, poate chiar extremul-optimal căutat.



În exemplul din figură căutarea începe prin evaluări ale funcției în puncte “semănaute” aleator în interiorul dreptunghiului cu centrul de simetrie în punctul 1. Evaluările pot duce la valori ale funcției mai slabe decât cea din centrul dreptunghiului (un exemplu este punctul marcat cu un pătrat). Primul punct mai bun decât punctul 1 (marcat aici cu 2) este reținut și dreptunghiul se deplasează prin translație astfel încât acest punct să devină centrul lui de simetrie. Explorarea aleatoare continuă în domeniul delimitat de acest dreptunghi în noua lui poziție. Vor fi aproape sigur câteva valori care nu corespund (punctele respective nu sunt reprezentate), dar va apărea și în acest caz un punct mai bun:

punctul 3. O nouă deplasare a dreptunghiului, centrată de data aceasta pe cel mai recent punct bun aduce – se observă (ceea ce la o funcție de mai mult de două variabile din păcate este imposibil) – o zonă bogată în puncte mai bune decât tot ce s-a obținut până acum. Perspectiva îmbunătățirii funcției obiectiv crește evident. Adaptare căutării se face prin această deplasare. Acum, dacă presupunem că dreptunghiul migrator atinge fie și numai cu un vârf vecinătatea unui alt extrem (local) există șansa ca operația de căutare să fie orientată către acel extrem care poate fi mai bun decât alte extreme. Asta este o protecție la ignorarea unor extreme multiple pe care metodele de gradient nu o au.

Sunt împrejurări în care o combinație a metodelor de gradient cu cele de căutare aleatoare aduce o însumare a calităților celor două metode. Desigur, funcțiile ale căror extreme se caută trebuie să fie derivabile. În această situație o căutare bazată pe gradient, când dă semne de staționaritate este oprită și o căutare aleatoare, uneori grosieră oferă șansa unei ieșiri dintr-un extrem local prin “nimerirea” vecinătății unui alt extrem mai bun decât cel localizat prin utilizarea gradientului.

Pentru problemele cu dimensionalitate foarte extinsă, acesta este cazul instruirii unei rețele neuronale unde variabilele de decizie sunt ponderile, se recurge la metode împrumutate de la regnul viu. Secțiunea imediat următoare conține un asemenea recurs.

Algoritmi genetici

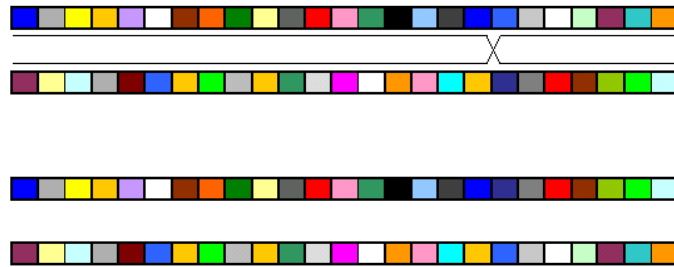
Problemele ingineresti cu dimensionalitate mare sau foarte mare se pot trata prin metode bazate pe algoritmi genetici. Stabilirea extremelor unor funcții multimodale, structurarea optimă și instruirea rețelelor neuronale sunt exemple de asemenea probleme. Algoritmi genetici sunt un împrumut din biologie și se bazează pe evoluționismul darwinian.

Se consideră o populație alcătuită din indivizi descriși de structuri numite cromozomi. Cromozomii sunt uzual structuri liniare, ansambluri de gene. Figura alăturată ilustrează doi indivizi prin cromozomii lor, genele fiind reprezentate prin culori.

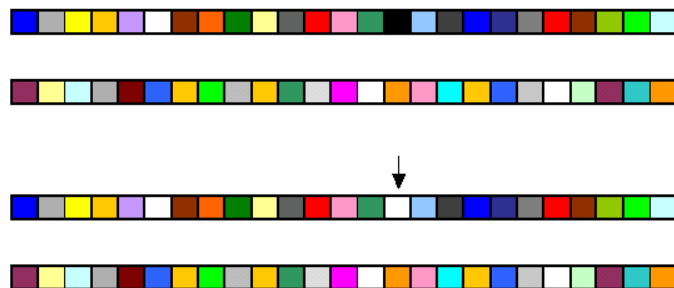


Orice populație este în evoluție. Indivizii care o alcătuiesc se combină în perechi pentru a genera urmași. Procedul curent este cel al combinării-încrucisării. Prin combinație rezultă descendenți care sunt la rândul lor caracterizați de cromozomi. Cromozomii lor rezultă printr-o lectură încrucisată a cromozomilor parentali, în linii mari conform schemei din figura care urmează. În partea de jos sunt reprezentați prin cromozomii specifici descendenții rezultați.

Nu este obligatoriu ca din combinare să rezulte doi descendenți dar în multe aplicații tehnice aplicarea *operatorului de combinare* produce doi descendenți. Desigur, punctul de comutare a lecturii de la un cromozom la celălalt poate fi poziționat și altundeva. De asemenea, pot exista și mai multe puncte de traversare.



Lectura cromozomilor parentalți se poate face corect dar se poate face și cu eroare. Dacă s-a produs o eroare, se spune că a avut loc o mutație. Așadar, există un al doilea operator genetic, *operatorul de mutație*. Figura următoare ilustrează efectul unei mutații. Sunt prezentați din nou descendenții rezultați prin lectura corectă a genelor, apoi descendenții dintre care unul este afectat de o mutație la gena marcată cu săgeată.



În aplicațiile ingineresti se vorbește de populații de soluții ale unei probleme și de determinarea evolutivă a soluției acelei probleme. Este vorba mai ales de probleme complexe, de dimensionalitate excesivă pentru care nu sunt căi analitice de soluționare, iar enumerarea tuturor soluțiilor acceptabile este o iluzie. Și aici, ca și în cazul populațiilor biologice se vorbește de adecvarea mai bună sau mai slabă a soluțiilor la problema tratată, întocmai cum indivizii unei specii sunt adecvați mai mult sau mai puțin la problema supraviețuirii într-un mediu generator de variate provocări. Și într-un caz și în altul principiul darwinian al selecției naturale “*supraviețuiesc cei mai adecvați*” lucrează sistematic pentru adaptarea soluțiilor la problema formulată, respectiv a indivizilor la problema supraviețuirii și implicit a perpetuării.

Din expunerea generală de mai sus rezultă că problemele tehnice și economice se pot rezolva evolutiv dacă există o codare prin cromozomi adecvați a soluțiilor admisibile și dacă se definește corespunzător o funcție de adecvare.

Cromozomii din aplicatiile ingineresti pot avea forme diverse. La fel functiile de adecvare. Cea mai frecventă codare este cea binară: cromozomii sunt siruri de biti, genele sunt bitii însisi.

Orice formă ar avea cromozomii, solutionarea unei probleme prin utilizarea algoritmilor genetici parcurge o cale evolutivă, solutia se obtine prin *evolutie*. Algoritmul porneste de la o *populatie* de solutii reprezentate prin *cromozomi*. Solutiile dintr-o populatie sunt utilizate pentru a forma o nouă populatie de solutii. Motivatia este cât se poate de naturală: speranta că noua populatie va fi mai bună decât populatia veche. Solutiile alese pentru a produce solutii noi, pentru a produce *descendenti*, sunt alese pe baza potrivirii lor cu mediul problemei de solutionat: cu cât sunt mai adecvate, cu atât ele au mai mari sanse de a se *reproduce*.

Procedura este repetată până când s-a generat un număr dat de populatii succesive sau o anumită conditie de adecvare a fost atinsă.

Algoritmii genetici (AG) cuprind în general pasii următori:

1. Generarea aleatoare a unei populatii initiale de n solutii acceptabile ale problemei, reprezentate de n cromozomi
2. Evaluarea unei functii de adecvare $f(x)$ pentru fiecare cromozom x din populatie
3. Crearea unei populatii noi prin repetarea pasilor următori până ce populatia nouă este completă
 - a. Selectia: se selectează o pereche de cromozomi părinti în acord cu adecvarea lor (cu cât sunt mai adecvati cu atât au sanse mai mari de a fi alesi pentru reproducere)
 - b. Încrucisarea: cu o probabilitate de încrucisare dată se încrucisează părintii pentru a genera o pereche de descendenti (dacă nu are loc o încrucisare descendentii vor fi copii identice ale părintilor)
 - c. Mutatia: cu o probabilitate precizată se modifică unele pozitii, unele gene din cromozomii descendentilor
4. Populatia generată înlocuieste populatia veche si este folosită pentru o nouă parcurgere etapă cu etapă a algoritmului
5. Dacă conditia de oprire este atinsă, algoritmul se încheie si se retine solutia cea mai bună din populatia curentă, care este si ultima
6. Dacă conditia de oprire nu este atinsă se reiau evaluările de la pasul 2.

Liniile generale ale algoritmilor genetici date mai sus au implementări variate.

Una din probleme este, asa cum s-a spus, cum să se creeze cromozomii, cum să se realizeze această codare a indivizilor dintr-o populatie. În functie de forma cromozomilor se definesc cei doi operatori de bază ai algoritmilor genetici, combinarea-încrucisarea si mutatia.

O altă problemă este selectarea judicioasă a părintilor pentru încrucisare. Selectarea se poate face în moduri diferite dar ideea generală este a retine părintii dintre cei mai buni, în speranta că descendentii lor vor fi si mai buni. Poate interveni un dubiu si anume că alcătuirea populatiei noi numai din descendenti ar putea conduce la pierderea cromozomilor cei mai buni din generatia precedentă. Asta se poate întâmpla si, de aceea, se foloseste uneori

asa-zisul *elitism*. Asta înseamnă că cel puțin una din cele mai bune solutii din generatia curentă este reținută prin copiere în generatia următoare ceea ce o face viabilă poate până în faza finală a evaluărilor.

Modul cel mai obisnuit de codare cromozomică constă în constituirea unei secvente de valori binare.

Cromozomii arată în acest caz astfel:

| | |
|----------------|------------------|
| Cromozomul k | 1101100100110110 |
| Cromozomul l | 1101111000011110 |

Fiecare bit din secvență reprezintă o anumită caracteristică a solutiei. Uneori secventa poate reprezenta unul sau mai multe numere. Desigur, sunt și alte modalități de codare. Codurile adoptate depind și de tipul problemei de rezolvat. Se pot coda, de pildă, direct numere întregi sau reale, uneori anumite permutări, structuri grafice etc.

Parametri pentru AG. Probabilitățile asociate încrucișării și mutației sunt parametri de bază ai algoritmilor genetici. Probabilitățile referitoare la încrucișări se asociază cu frecvența cu care un individ sau altul este selectat în vederea încrucișării: indivizii sau solutiile mai adecvate au probabilități mai mari de a fi selectați pentru combinare, pentru aplicarea operatorului de încrucișare. Când punctul, altfel aleator, de comutare a lecturii de pe un cromozom pe celălalt este situat chiar pe prima sau pe ultima genă din secventa cromozomială descendentii sunt copii identice ale părinților. Încrucișarea este făcută în speranța că se poate de naturală conform căreia cromozomii noi vor conține genele asociate părților bune din cromozomii parentali și acești noi cromozomi vor reprezenta solutii mai bune ale problemei. Uneori se renunță total la o generație de solutii de îndată ce o nouă generație este completă. Alteori este îngăduit ca o parte a populației să supraviețuiască și în generatia următoare pentru a păstra solutiile cele mai perfectionate ca material genetic valoros pentru încrucișările efectuate în etapa/etapele viitoare.

La mecanismul încrucișărilor se recurge aproape în orice algoritm genetic cu o frecvență mare. Mutația este folosită mai rar, mai curând ca accident. De aceea probabilitatea de apariție a unei mutații este fixată la valori mici, sub 0,1. Mutația este folosită pentru a preveni stagnarea căutării într-o zonă de adecvare bună numai relativ la o vecinătate restrânsă, ceva analog unui extrem local în optimizare.

Un alt parametru important este dimensiunea populației menținută de regulă constantă de la o generație la următoarea. Dacă populația este redusă, diversitatea cromozomială este modestă și algoritmul genetic are posibilități slabe de încrucișare ceea ce se traduce în conducerea explorării pe un spațiu restrâns. Pe de altă parte populațiile prea numeroase fac ca algoritmi genetici să lucreze lent. O recomandare de luat în considerare are în vedere populații de zeci de indivizi-solutii.

În una din lucrările aplicative prevăzute la disciplina *Modelarea si simularea sistemelor de productie* se propune spre studiu si observare actiunea de căutare a extremului unei functii de o variabilă cu foarte multe extreme, o functie multimodală a cărei expresie este

$$f(x) = -\frac{480}{4.2} \sin \frac{\pi x}{640} \left(1 - \sin \frac{30\pi x}{640}\right) \left(1 - \sin \frac{5.3\pi x}{640}\right)$$

Populatia initială este de 20 de solutii. Dimensiunea populatiilor următoare este aceeași. Se practică elitismul total, adică la fiecare nouă generatie clasamentul adecvării solutiilor se întocmeste pe 40 de solutii vechi si noi. Sunt eliminate 20 de solutii din josul clasamentului indiferent dacă sunt printre ele solutii abia generate. Algoritmul genetic foloseste parametrii pe care observatorul îi poate stabili el însusi. Acestia sunt numărul de generatii propus pentru stoparea automată a algoritmului, apoi raportul, supraunitar desigur, între probabilitatea de selectare în vederea încrucisării a celei mai perfectionate solutii si a celei mai puțin adecvate si în sfârșit, probabilitatea aparitiei unei mutatii.

BIBLIOGRAFIE

1. J.E.Beasley “OR-Notes”, <http://mscmga.ms.ic.ac.uk/jeb/or/> , Imperial College, Londra, 2002
2. R.E.Bellman si S.E.Dreyfus “Programarea dinamică aplicată” Editura Tehnică, Bucuresti, 1967
3. Gh.Boldur-Lătescu, Gh.Ciobanu si I.Băncilă “Analiza sistemelor complexe” Editura Stiintifică si Enciclopedică, Bucuresti, 1982
4. S.Călin, Th.Popescu, B.Jora si V.Sima “Conducerea adaptivă si flexibilă a proceselor industriale” Bucuresti, Ed.Tehnică 1988
5. G.Cohen “Théorie algébrique des systèmes à événements discrets” Centre Automatique et Système, École des Mines de Paris, Fontainbleau & INRIA Rocquencourt, 1995
6. G.Cohen “Analysis y control de sistemas de eventos discretos: de redes Petri temporizadas al algebra” Universidad de Rosario, Argentina, 2001
7. S.E.Elmaghraby “Proiectarea sistemelor de productie” Editura Tehnică, Bucuresti, 1968
8. A.Kauffmann “Metode si modele ale cercetării operationale” Editura Stiintifică, Bucuresti, 1967
9. L.Lasdon “Teoria optimizării sistemelor mari” Editura Tehnică, Bucuresti, 1975
10. S.Lazăr “Analiza drumului critic” Editura Stiintifică, Bucuresti, 1968
11. O.Păstrăvanu “Sisteme cu evenimente discrete. Tehnici calitative bazate pe formalismul retelelor Petri” Editura MATRIX-ROM, Bucuresti, 1997

